



2025 YILI TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

İçerikler	
GENEL BİLGİLER	3
Kurumsal Tanıtım	3
Kurumsal Misyonumuz.....	4
Kurumsal Vizyonumuz.....	4
Rapor Hakkında	4
2025 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu	6
Yönetim Kurulu Üyeleri.....	6
Yönetim Kurulu Faaliyetleri ve Görev Süresi.....	6
Yönetim Kurulu Komiteleri	7
Üst Yönetim Kadrosu	9
Sermaye Yapısı ve Pay Sahipliği	10
Yatırımlar ve Üretim Kapasiteleri.....	10
Yatırım Odakları	11
Satış ve İhracat Performansı	14
Finansal Performans ve Rasyolar.....	18
İş Modelimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız	24
Hissedarlar ve Yatırımcılara Yönelik İletişim ve Bilgilendirme Uygulamaları.....	29
ÇALIŞANLARIMIZ	30
YÖNETİŞİM	32
Sürdürülebilirlik Gözetiminden Sorumlu Organlar	33
Yönetim Kurulu Komiteleri ve Sürdürülebilirlik ile İlişkileri	33
Kurumsal Yönetim Komitesi	33
Denetimden Sorumlu Komite	33
Riskin Erken Saptanması Komitesi	34
Marka & Ürün & İnovasyon Komitesi	34
Yatırım Komitesi	34
Strateji ve İş Geliştirme Komitesi	34
Dijital Dönüşüm Komitesi.....	34
Sürdürülebilirlik Komitesi.....	35
Yönetim Fonksiyonu ve Kontrol Mekanizmaları	35
Sürdürülebilirlik Raporlamasıyla Bağlantı.....	35
İç Denetim Faaliyetleri	35

Dijital Süreç Entegrasyonu	36
STRATEJİ	36
Geçiş Planı	37
İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler	38
Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski	38
Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski.....	38
İklimle İlgili Fırsatlar	39
Sürdürülebilir Tüketim Eğilimleri	39
Döngüsel Ekonomi ve Geri Kazanım Uygulamaları.....	39
Yenilenebilir Enerji ve Verimlilik Odaklı Dönüşüm	40
Önemlilik	41
Ölçüm Belirsizliği.....	42
Senaryo Tabanlı İklim Risk Analizi.....	42
İklimle İlgili Fırsatlar	48
RİSK YÖNETİMİ	52
Risk Yönetim Süreci	52
Komite Yapısı ve Kurumsal Sorumluluklar	53
METRİK VE HEDEFLER	54
Emisyonlarımız	54
Emisyon Azaltım Stratejimiz ve Yönelimimiz.....	55
Su Kullanımı ve Verimlilik Hedefleri	56
Sermaye Dağılımı	57
İç Karbon Fiyatlandırması.....	57
Sürdürülebilirlik ve Ücretlendirme İlişkisi	57
EKLER	58

GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı : Selva Gıda Sanayi Anonim Şirketi

Ticaret Sicil Numarası: 19231 – Konya Ticaret Sicili Müdürlüğü

Kuruluş Yılı : 1988

Merkez Adres: Konya Organize Sanayi Bölgesi Büyükkayacık Mah. Güzel Konak Sokak No: 6 Selçuklu / KONYA

İletişim:

- **Telefon:** +90 (332) 221 40 50 – +90 (332) 239 01 24
- **Faks:** +90 (332) 239 09 81
- **E-Posta:** yatirimciiliskileri@selva.com.tr
- **Web Sitesi:** www.selva.com.tr



Kurumsal Tanıtım

Selva Gıda Sanayi A.Ş., 1988 yılında Konya’da kurulmuş ve faaliyetlerine un üretimi ile başlamıştır. Şirket, 1994 yılında “Seyran” markasıyla makarna üretimine geçerek sektördeki varlığını güçlendirmiştir; ardından irmik üretimini de bünyesine katarak ürün portföyünü genişletmiştir. 2011 yılında TÜBİTAK iş birliğiyle geliştirilen Türkiye’nin ilk “Akıllı Un Değirmeni” projesini hayata geçirerek dijitalleşme ve otomasyon alanında öncü uygulamalara imza atmıştır.

Bugün Selva Gıda, Konya Organize Sanayi Bölgesi’nde 34.561 m² alan üzerine kurulu modern tesislerinde faaliyet göstermekte olup, bunun 16.382 m²’si kapalı üretim alanıdır.

Selva Gıda’nın 2025 yılı itibarıyla kurulu üretim kapasitesi aşağıdaki şekilde özetlenmektedir:

- **Un değirmeni:** 125 ton/gün buğday kırma kapasitesi
- **İrmik değirmeni:** 455 ton/gün buğday kırma kapasitesi
- **Makarna üretimi:** 360 ton/gün

Makarna tarafında kısa ve uzun kesme hatlarına yapılan yatırımlar ile toplam kurulu kapasite 107.712 ton/yıl seviyesine ulaşmıştır. Şirket, 2 kısa kesme ve 3 uzun kesme olmak üzere toplam 5 üretim hattı ile üretim gerçekleştirmektedir.

İrmik üretiminde ise gerçekleştirilen kapasite artışı yatırımları sonucunda buğday kırma kapasitesi 340 ton/gün seviyesinden 455 ton/gün seviyesine yükseltilmiştir.

Selva Gıda, hammadde tedarik güvenliğini ve operasyonel sürekliliği güçlendirmek amacıyla depolama altyapısını büyümüştür. Devreye alınan 4 adet 5.000 ton kapasiteli yeni çelik silo ile toplam buğday depolama kapasitesi 25.250 ton seviyesine ulaşmıştır.

Selva, geniş ürün portföyü ile farklı tüketici beklentilerine cevap vermektedir. Makarna (kısa kesme, uzun kesme, tam buğday vb.), irmik, un, erişte, şehriye ve fonksiyonel ürün grupları başta olmak üzere 15 farklı kategoride 180’in üzerinde ürün çeşidi sunmaktadır.

Kalite ve gıda güvenliği yaklaşımını sürekli geliştiren Selva Gıda; ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, TSE,

Helal ve Kosher gibi belgelere sahip olup, bu standartları üretim süreçlerine entegre etmektedir. Yüksek kalite standartları, şirketin yurt içi pazardaki gücünü desteklerken, uluslararası pazarlarda da önemli bir rekabet avantajı yaratmaktadır.

Selva Gıda, 2025 yılı itibarıyla ihracat ağını güçlendirerek 5 kıtada 57 ülkeye ihracat gerçekleştirmekte; Uzak Doğu, Asya, Afrika, Orta Doğu, Güney Amerika ve Okyanusya gibi stratejik bölgelerde etkinliğini sürdürmektedir. 2025 yılında toplam ihracat hacmi 25.142 ton olarak gerçekleşmiştir.

Selva'nın ürün kalitesi, Brüksel merkezli International Taste Institute (ITI) tarafından da ödüllendirilmiştir. Selva Makarna, 2013'ten bu yana toplam 8 kez ödül kazanmış; 2022 yılında 3 yıldızlı "Superior Taste Award" ödülünü alarak "Diamond" düzeyindeki markalar arasında yerini güçlendirmiştir.

Selva Gıda, Loras Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet göstermekte olup; kurumsal kaynak planlamasında SAP tabanlı sistemler ve veriye dayalı karar alma modelleriyle operasyonel verimliliğini artırmaktadır.

2025 yılında şirketin yatırım odağı; üretim kapasitesini artırma, otomasyon ve dijitalleşme, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji uygulamaları olmuştur. 01.01.2025–31.12.2025 döneminde toplam yatırım tutarı 318.904.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım harcamalarının ağırlığı, makarna üretim ve paketleme makine/ekipman yatırımları (250.075.722,86 TL) ile güneş paneli (GES) yatırımlarında (65.669.068,34 TL) yoğunlaşmıştır; kalan kısım diğer yatırım kalemlerinden oluşmaktadır.

Selva Gıda, büyüme hedeflerini destekleyen insan kaynağı yaklaşımıyla 2025 yılı raporlama döneminde 225 çalışan ile faaliyetlerini sürdürmüştür.

Kurumsal Misyonumuz

Selva Gıda olarak; sunduğumuz lezzetlerle tüm paydaşlarımız için sürekli değer üreten, yenilikçi ve gelişime açık bir şirket olmayı amaçlıyoruz. Sermaye, teknoloji ve insan yeteneğini bir araya getirerek; verimli ve sürdürülebilir bir yaklaşımla güven ve istikrar temelinde değer üretmek, paydaşlarımızın ve toplumun refahına ve mutluluğuna katkı sağlamak için çalışıyoruz.

Kurumsal Vizyonumuz

İnsanın yaşadığı her yerde damaklarda ve akıllarda kalıcı bir tat olmak; değerlerimiz ve farklılıklarımızla itibarlı, güçlü ve seçkin bir dünya şirketine

dönüşmek. Tüm iş ortaklarımızla uyum içinde çalışarak, mutlak müşteri memnuniyetini en üst seviyede hedefleyen ürün ve hizmet anlayışını sürdürmek.



Rapor Hakkında

Selva Gıda, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında sürdürülebilirlik raporlamasını 2024 yılında başlatmış olup, işbu rapor 01.01.2025–31.12.2025 hesap dönemine ilişkin ikinci sürdürülebilirlik raporudur. Rapor, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standardı esas alınarak yapılandırılmıştır.

Raporda yer alan açıklamalar; Şirket'in sürdürülebilirlik yaklaşımını, iklimle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirmelerini, stratejik önceliklerini ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini paydaşlara şeffaf ve tutarlı bir biçimde

sunmayı amaçlamaktadır. Açıklamalar, TSRS çerçevesinde yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrikler ve hedefler başlıkları altında kurgulanmıştır.

Sera Gazı Emisyonları ve Organizasyonel Sınırlar

Selva Gıda, sera gazı emisyonlarının ölçüm ve raporlanmasında TSRS 2’de referans verilen GHG Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) yaklaşımını esas alır. Bu doğrultuda organizasyonel sınırlar özkaynak payı yaklaşımı ile tanımlanmış; Şirket’in doğrudan sahip olduğu üretim tesislerinden kaynaklanan Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (dolaylı/enerji kaynaklı) emisyonlar raporlanmıştır. Şirketin operasyonları üzerindeki kontrol yapısı doğrultusunda, ilgili tesislerden kaynaklanan emisyonların hesaplamalara dahil edilmesi sağlanmıştır.

Senaryo Analizleri ve Risk Değerlendirmesi

İklim değişikliğinin potansiyel etkilerini daha sistematik analiz edebilmek amacıyla rapor kapsamında senaryo analizlerine yer verilmiştir. Analizlerde, IPCC tarafından önerilen RCP 4.5 (orta düzeyde azaltım senaryosu) ve RCP 8.5 (yüksek emisyon senaryosu) temel alınmış; aşırı hava olayları, sıcaklık artışları, kuraklık ve enerji altyapısına yönelik risklerin üretim süreçleri ile tedarik zinciri üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmiştir.

Bu projeksiyonların doğası gereği; meteorolojik değişkenlik, bölgesel etki farklılıkları ve uzun vadeli modelleme sınırlamaları nedeniyle ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır. Ayrıca iklimsel etkilerin finansal etkilerinin kapsamı ve büyüklüğü; ekonomik koşullar, operasyonel varsayımlar ve uyum/azaltım aksiyonlarının zamanlamasına bağlı olarak değişebileceğinden, rapordaki değerlendirmeler ilgili metodolojik çerçeve ve varsayımlar kapsamında yorumlanmalıdır.

Karşılaştırmalı Bilgi ve Geçiş Yaklaşımı

2025 raporlamasında, TSRS’nin tutarlılık ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri gözetilerek mümkün olan göstergelerde 2024–2025 karşılaştırmalı sunum yaklaşımı benimsenmiştir. Bununla birlikte, bazı alanlarda veri altyapısının olgunlaşma süreci devam ettiğinden, belirli metrikler kademeli geliştirme yaklaşımıyla ele alınmıştır.

Bu kapsamda:

- Kapsam 3 emisyonları için metodoloji oluşturma, veri toplama ve değer zinciri paydaşlarıyla entegrasyon çalışmaları sürdürülmektedir. Kapsam 3’ün raporlanması, kurumsal veri bütünlüğü ve doğrulanabilirlik hedefleri doğrultusunda kademeli şekilde geliştirilecektir.
- Bazı TSRS 2 açıklamalarında nicel veri gereksinimleri nedeniyle henüz tam ölçüm seti oluşturulamayan başlıklar niteliksel açıklamalarla desteklenmiş; ilgili alanlarda ölçüm metodolojilerinin geliştirilmesi ve veri kalitesinin artırılması için iyileştirme planları belirlenmiştir.

Selva Gıda, raporun hazırlanmasında benimsediği yöntemsel yaklaşımları, veri kapsamını, sınırlılıkları ve gelecek dönem geliştirme hedeflerini açıklıkla beyan ederek; paydaşlara güvenilir, tutarlı ve zaman içinde daha karşılaştırılabilir bir sürdürülebilirlik bilgi seti sunmayı hedeflemektedir.

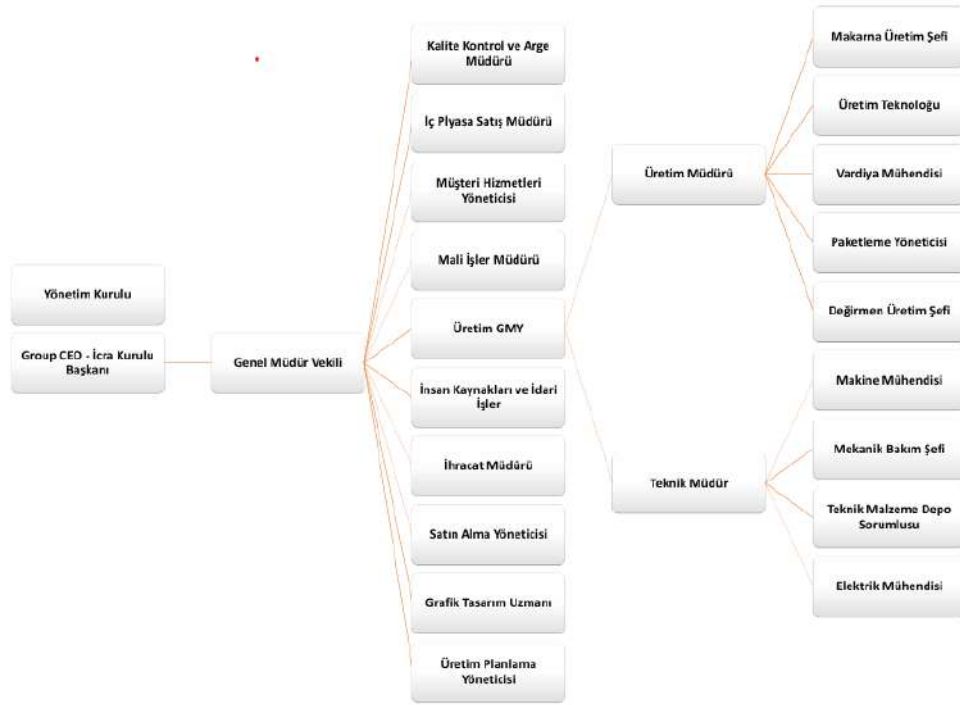


Önemlilik Yaklaşımı

Açıklamalar; TSRS 1 kapsamında yer alan yönlendirmelere uygun biçimde önemli konular (material topics) dikkate alınarak yapılmış; ilgili alanlardaki gelişmeler, mümkün olan ölçüde nesnel ve ölçülebilir göstergelerle desteklenmiştir.

2025 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirketin Organizasyon Yapısı



Yönetim Kurulu Üyeleri

Selva Gıda Yönetim Kurulu; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde görev yapmakta olup, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda şirketin stratejik hedeflerinin belirlenmesi, yönetim performansının gözetimi, iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ile sürdürülebilirlik odaklı karar alma mekanizmalarının işlerliğinin sağlanması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

2025 yılı itibarıyla görev yapan Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Adnan Çolak	Yönetim Kurulu Başkanı	07.05.2025 – 07.05.2028
Mustafa Özdemir	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	07.05.2025 – 07.05.2028
Caner Eratak	Yönetim Kurulu Üyesi	07.05.2025 – 07.05.2028
Fulya Çolak	Yönetim Kurulu Üyesi	07.05.2025 – 07.05.2028
Gürsel Özdoğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.05.2025 – 07.05.2028
Murat Karataş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.05.2025 – 07.05.2028

Yönetim Kurulu üyeleri farklı mesleklerden gelmekte olup; finans, mühendislik, yöneticilik ve kurumsal yönetim alanlarında bilgi ve deneyime sahiptir. Bu çeşitlilik, şirketin stratejik karar alma süreçlerinde kapsamlı ve çok yönlü değerlendirmeler yapılmasına olanak tanımaktadır.

2025 faaliyet yılı içerisinde Yönetim Kurulu toplam 32 adet Yönetim Kurulu Kararı almış; kararların alındığı toplantıların tamamına Yönetim Kurulu üyeleri eksiksiz katılım sağlamıştır. 2025 yılı içinde gerçekleştirilen toplantılarda alınan kararlara ilişkin herhangi bir karşı oy veya muhalefet şerhi bulunmamaktadır.

Gürsel Özdoğan ve Murat Karataş, bağımsız üye niteliğini taşımakta olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) kapsamında bağımsızlık beyanlarını yazılı olarak sunmuşlardır. Bağımsızlık niteliğinin korunmasına yönelik değerlendirmeler yıl boyunca gözetilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin seçilme ve görev süreleri, pay sahiplerinin oy haklarını gözetilen adil bir yapı ile düzenlenmiştir. A grubu paylara tanınan imtiyaz kapsamında, Yönetim Kurulu'nun yarısı A grubu pay sahiplerinin önerisi ile seçilmektedir.

Yönetim Kurulu Faaliyetleri ve Görev Süresi

Selva Gıda Yönetim Kurulu üyeleri; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, ilgili ikincil düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde görev yapmakta; şirketin stratejik yönünün belirlenmesi, yönetim performansının gözetimi, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği ile kurumsal yönetim ilkelerine uyumun sağlanması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Görev Süresi

Şirket Yönetim Kurulu, 07.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen genel kurul kapsamında yeniden yapılandırılmış olup, seçilen Yönetim Kurulu üyeleri 07.05.2025 – 07.05.2028 dönemini kapsayacak şekilde üç yıl süreyle görev yapacaktır.



2025 yılı boyunca Yönetim Kurulu; şirketin stratejik hedefleri, yatırım programı, mali performansı ve kurumsal yönetim uygulamalarının takibi başta olmak üzere önemli gündem maddelerini görüşmek üzere düzenli toplantılar gerçekleştirmiştir. 2025 yılı içerisinde toplam 32 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış; alınan kararların tamamı oy birliği ile kabul edilmiş ve herhangi bir üyeden karşı oy veya muhalefet şerhi gelmemiştir.

Tüm toplantılar, katılım ve karar yeter sayısına uygun şekilde gerçekleştirilmiş; Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara etkin katılım sağlamıştır. Bu yaklaşım, şirketin hesap verebilirlik, şeffaflık ve sorumlu yönetim anlayışına verdiği önemin bir göstergesi olarak değerlendirilmektedir.

Ele Alınan Başlıca Gündem Konuları

Yönetim Kurulu, 2025 yılında yalnızca karar alıcı bir organ olarak değil; aynı zamanda şirket faaliyetlerini yönlendiren, denetleyen ve stratejik uyumu sağlayan bir yapı olarak aktif rol üstlenmiştir. Toplantı gündemleri kapsamında özellikle aşağıdaki konular değerlendirilmiştir:

- Yatırım kararları ve yatırım programının izlenmesi
- Finansal raporların değerlendirilmesi ve onay süreçleri
- Bütçe, nakit akışı ve finansal risk göstergelerinin izlenmesi
- Risk yönetimi raporlarının değerlendirilmesi ve risk azaltım aksiyonlarının takibi
- Ar-Ge, kapasite artışı, verimlilik, dijitalleşme ve otomasyon odaklı stratejik planlamalar
- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve uyum başlıkları
- Bağımsız denetim süreçleri ve ilgili hizmet sağlayıcı seçim/değerlendirmeleri
- Sürdürülebilirlik ve iklim gündemi kapsamında; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji uygulamaları, emisyon yönetimi ve TSRS raporlama yaklaşımının değerlendirilmesi

Komitelerle Koordinasyon

Yönetim Kurulu; kurumsal yönetim çerçevesinde görev yapan Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanan raporları düzenli olarak değerlendirmiş; komitelerin önerileri doğrultusunda gerekli aksiyonların planlanması ve takibi konusunda etkin koordinasyon sağlamıştır.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Selva Gıda bünyesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) çerçevesinde oluşturulmuş Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılında da aktif olarak faaliyetlerini sürdürmüştür. Komiteler; şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumlu yönetim ilkeleri doğrultusunda Yönetim Kurulu'nun etkin

gözetim fonksiyonunu desteklemek üzere düzenli değerlendirmeler yapmış, tespit ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı/sözlü olarak sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite

Görev ve Sorumluluklar

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sisteminin işleyişi, finansal bilgilerin doğruluğu ve bütünlüğü, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal raporların gerçeğe uygunluğu, iç kontrol sistemlerinin etkinliği ile bağımsız denetim süreçlerinin gözetimi konularında çalışmalar yürütmektedir.

2025 yılı komite üyeleri

- **Murat Karataş** – Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- **Gürsel Özdoğan** – Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

2025 yılı faaliyetleri

- Finansal raporlamaya ilişkin süreçler ve kritik muhasebe tahminleri/varsayımlar değerlendirilmiş, Yönetim Kurulu bilgilendirilmiştir.
- Bağımsız denetim planı, kapsamı ve denetim bulguları gözden geçirilmiş; bağımsız denetçi ile iletişim ve koordinasyon sağlanmıştır.
- Kamuyu aydınlatma kapsamında yayımlanan finansal bilgilerin doğruluk ve tutarlılığına yönelik gözetim gerçekleştirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Görev ve Sorumluluklar

Komite; şirketin varlığını, gelişmesini ve sürekliliğini tehdit edebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve uyum risklerinin erken aşamada belirlenmesi, risklere karşı önlemlerin değerlendirilmesi ve risk yönetim süreçlerinin etkinliğinin artırılması amacıyla faaliyet göstermektedir.

2025 Yılı Komite Üyeleri

- **Murat Karataş** – Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- **Mustafa Özdemir** – Komite Üyesi (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

2025 Yılı Faaliyetleri

- Kur riski, faiz riski, likidite riski, hammadde tedarik riski, üretim sürekliliği/arıza riskleri, gıda güvenliği riskleri ve enerji fiyat oynaklığı başlıkları düzenli olarak değerlendirilmiştir.
- Tedarik sürekliliği, stok optimizasyonu, yatırım planlaması ve kapasite kullanımına ilişkin risk azaltım aksiyonları izlenmiştir.
- İklim değişikliği kaynaklı fiziksel riskler ile mevzuat/pazar kaynaklı geçiş riskleri risk yönetimi perspektifine dahil edilerek Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.
- Risk envanteri ve risk iştahı yaklaşımının olgunlaştırılmasına yönelik değerlendirmeler yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, 02.02.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuş olup; Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kurumsal yönetime uyumun izlenmesi, iyileştirme önerilerinin geliştirilmesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün gözetimi görevlerini yürütmektedir.

2025 Yılı Komite Üyeleri

- **Gürsel Özdoğan** – Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- **Murat Karataş** – Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- **Hasan Özülkü** – Komite Üyesi (Yatırımcı İlişkileri Bölüm Direktörü)

Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 Yılı Faaliyetleri

Kurumsal yönetim uyumunun izlenmesi ve değerlendirilmesi

Komite, 2025 yılı boyunca şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyum düzeyini değerlendirmiş; uygulamada geliştirmeye açık alanları tespit ederek iyileştirici önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmuştur. Şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda kurumsal yönetim yapısının güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

KGUR ve KGBF Süreçlerinin Gözetimi

Komite; kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KGUR) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KGBF) dokümanlarının hazırlanma/gözden geçirme süreçlerini izleyerek içerik doğruluğunu ve mevzuata uyumunu değerlendirmiş, KAP'ta yayımlanma sürecine ilişkin gözetim sağlamıştır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün Gözetimi

Komite, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün 2025 yılı faaliyetlerini izlemiş; yatırımcı taleplerinin karşılanması, bilgilendirme politikası uygulamaları ve kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin etkinliğine ilişkin değerlendirmeler yapmıştır. Bu kapsamda Hasan Özülkü, yatırımcı ilişkileri performansına ilişkin raporlamaları Komite'ye sunmuştur.

Genel Kurul Süreçleri ve Pay Sahipliği Uygulamaları

Komite; olağan genel kurul hazırlıkları, bilgilendirme dokümanları ve toplantı süreçlerini mevzuat, esas sözleşme ve kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde değerlendirmiş; pay sahipliği haklarının kullanımını destekleyen uygulamaların güçlendirilmesine yönelik öneriler geliştirmiştir.

Politikalar ve Kamuyu Aydınlatma Uygulamaları

Etik kurallar, kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası ve benzeri temel politika dokümanları gözden geçirilmiş; gerekli görülen alanlarda güncelleme/iyileştirme önerileri Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Şirket internet sitesi ve kamuyu aydınlatma kanalları üzerinden şeffaf bilgilendirme yaklaşımının sürdürülmesi hedeflenmiştir.

Komite Toplantıları ve Raporlama

Komite, yıl içinde ihtiyaç duyulan dönemlerde toplanarak değerlendirmelerini yapmış; bulgularını ve önerilerini yazılı raporlarla Yönetim Kurulu'na sunmuştur. Toplantılarda ele alınan başlıca konular; KGUR/KGBF içerik doğrulaması, yatırımcı ilişkileri faaliyetleri, kurumsal yönetim uygulamalarının takibi ile iç politika belgeleri ve kamuyu aydınlatma süreçleri olmuştur.

Üst Yönetim Kadrosu

2025 yılı itibarıyla Selva Gıda Sanayi A.Ş., sektör deneyimi yüksek ve stratejik bakış açısına sahip bir üst yönetim kadrosu ile faaliyetlerini sürdürmüştür. Şirketin operasyonel ve stratejik karar alma süreçleri, yıl boyunca CEO, Genel

Müdür ve Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonlarında görev yapan üst düzey yöneticiler tarafından koordine edilmiştir.

2025 faaliyet döneminde CEO, şirketin genel stratejisinin belirlenmesi, organizasyonel koordinasyonun sağlanması ve kurumsal hedeflerle operasyonel uygulamalar arasındaki uyumun tesis edilmesinden sorumlu olmuştur. Üretimden finansal yönetime, yatırım süreçlerinden sürdürülebilirlik politikalarına kadar geniş bir yönetim alanında liderlik görevini yürütmüştür. CEO, 31.12.2025 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Genel Müdür, satış ve lojistik birimlerinin koordinasyonunu sağlamış; müşteri ilişkileri yönetimi, dağıtım ağı performansı ve tedarik zinciri süreçlerinin etkinliğini gözetmiştir. İç ve dış pazar dinamiklerine uyum, ihracat operasyonlarının sürekliliği ve ticari risklerin yönetimi Genel Müdürlük sorumluluk alanında yürütülmüştür.

Genel Müdür Yardımcısı ise üretim operasyonlarının sürekliliği, kapasite kullanım oranlarının optimizasyonu, verimlilik artışı ve kalite standartlarının korunması çerçevesinde tüm operasyonel süreçlerin yönetiminde aktif rol almıştır. Üretim hatlarında gerçekleştirilen teknolojik yatırımlar ve süreç iyileştirme çalışmaları üst yönetim koordinasyonunda hayata geçirilmiştir.

Şirket, organizasyonel yapısında yatay yönetim anlayışını sürdürmüş; fonksiyonlar arası iletişim, hızlı karar alma mekanizmaları ve çevik yönetim prensipleri doğrultusunda faaliyet göstermiştir. Üst yönetim yalnızca finansal ve operasyonel performansa değil; aynı zamanda kurumsal yönetim ilkeleri, sürdürülebilirlik stratejileri, dijital dönüşüm uygulamaları ve risk yönetimi süreçlerine de öncelik vermiştir.

2025 yıl sonu itibarıyla şirket bünyesinde istihdam edilen toplam çalışan sayısı 225 olarak gerçekleşmiştir. İnsan kaynakları yönetimi; çalışan bağlılığı, yetkinlik gelişimi, performans değerlendirme sistemleri ve iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları çerçevesinde yürütülmüş olup, bu süreçler üst yönetimin gözetim ve yönlendirmesi altında yapılandırılmıştır.



Sermaye Yapısı ve Pay Sahipliği

Selva Gıda, sermaye piyasası mevzuatına tabi olarak kayıtlı sermaye sistemini benimsemekte olup; 2.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketin çıkarılmış sermayesi 31 Aralık 2025 itibarıyla 1.053.000.000 TL olup sermayenin tamamı ödenmiştir.

Şirket sermayesi, pay grupları itibarıyla aşağıdaki şekilde oluşmaktadır:

- **A Grubu imtiyazlı paylar: 87.750.000 TL** (borsada işlem görmez)
- **B Grubu paylar: 965.250.000 TL** (borsada işlem görür)

B Grubu paylar Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmektedir. Genel kurul oy hakları bakımından A Grubu payların 5 oy, B Grubu payların 1 oy hakkı bulunmaktadır. Ayrıca, esas sözleşme düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı, A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilmektedir.

Selva Gıda'nın halka açık yapısı; kurumsal şeffaflık, kamuyu aydınlatma ve hesap verebilirlik ilkeleriyle uyumlu şekilde yatırımcı ilişkileri süreçlerinin etkin yönetilmesine olanak sağlamaktadır.

Yatırımlar ve Üretim Kapasiteleri

Selva Gıda, üretim sürekliliğini güçlendirmek, kapasite ve verimlilik artışını desteklemek ve operasyonel altyapıyı modernize etmek amacıyla yatırım programlarını planlı bir çerçevede yürütmektedir. Bu kapsamda 01.01.2025–31.12.2025 döneminde toplam yatırım tutarı 318.904.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım harcamaları ağırlıklı olarak makarna üretim ve paketleme hatlarına yönelik makine/ekipman yatırımları ile güneş paneli (yenilenebilir enerji) yatırımlarında yoğunlaşmıştır.

2025 Yılı Yatırım Tutarı ve Dağılımı

Aşağıdaki dağılım, faaliyet raporunda yer alan yatırım kalemleri baz alınarak hazırlanmıştır.

Yatırım Kalemi	Tutar (TL)	Payı*
Güneş paneli (GES)	65.669.068,34	%20,59
Makarna üretim ve paketleme makinası	250.075.722,86	%78,42
Diğer	3.159.208,80	%0,99
Toplam	318.904.000,00	%100,00

Yatırım Odakları

Güneş Enerjisi Santrali (GES) Yatırımı ve Düşük Karbonlu Dönüşüm

Selva Gıda, emisyon azaltım yol haritası kapsamında yenilenebilir enerji yatırımlarını stratejik bir kaldıraç olarak konumlandırmaktadır. Bu çerçevede, 2024 sürdürülebilirlik raporunda şirketin iklim hedefleri doğrultusunda başlatılan GES yatırımının devam ettiği; kurulu gücü 7.500 kW olan sistemin 2026 yılı içinde devreye alınmasının hedeflendiği belirtilmektedir.

Söz konusu proje, tesis içi öz tüketim ile farklı lokasyonda yer alma nedeniyle şebekeye enerji aktarımı ve mahsuplaşma mekanizmalarını kapsayan hibrit bir model olarak kurgulanmış olup, üretimin doğrudan Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının azaltımına katkı sağlaması beklenmektedir.

2025 Faaliyet Raporu'nda ise yatırım programı içinde yenilenebilir enerji yatırımlarının ağırlığı sermaye tahsisi üzerinden somutlaştırılmış; 01.01.2025–31.12.2025 döneminde yapılan yatırımlar içinde “Güneş Paneli” yatırım tutarı 65.669.068,34 TL olarak raporlanmıştır.

Bu büyüklük, GES'in sürdürülebilirlik odağında önemli bir yatırım kalemi olarak ele alındığını göstermektedir.

GES Yatırımı – Teknik Çerçeve ve Devreye Alma Perspektifi

Kurulu güç: 7.500 kW

- Model: Öz tüketim + şebekeye aktarım/mahsuplaşma içeren hibrit yapı
- Devreye alma hedefi: 2026
- Emisyon etkisi: Kapsam 2 azaltımına katkı

- İzleme yaklaşımı: Devreye almayı takiben TEİAŞ emisyon faktörleri dikkate alınarak Kapsam 2 azaltım etkisinin dönemsel izlenmesi/ raporlanması

Yenilenebilir Elektrik Kullanım Oranı

Yıl	Yenilenebilir Elektrik Kullanım Oranı (Hedef)	Açıklama
2024	%0	GES yatırımı devam etmektedir; şebekeye tam bağımlılık sürmektedir.
2026	%15	GES devreye alınarak öz tüketim ve/veya mahsuplaşma başlar.
2028	%30	Sistem kapasitesi stabil çalıştığında planlanan ilk geçiş seviyesi.
2030	%45	GES katkısı ve ileri faz yenilenebilir tedarik modelleriyle desteklenen hedef.

GES Sermaye Tahsisi – Yatırım Büyüklüğü

Dönem	GES / Güneş paneli yatırım tutarı
2024	58,8 milyon TL
2025	65,7 milyon TL
Toplam	124,5 milyon TL



Makarna Üretim ve Paketleme Yatırımları

Selva Gıda'nın 01.01.2025–31.12.2025 dönemindeki yatırım programı içinde “Makarna Üretim ve Paketleme Makinası” kalemi, şirketin kapasite artışı ve operasyonel modernizasyon odağının merkezinde yer almıştır. Bu kapsamda söz konusu yatırım kalemi için 250.075.722,86 TL tutarında harcama gerçekleştirilmiştir.

Bu yatırım, üretim sürekliliğini güçlendirme, hat verimliliğini artırma ve paketleme/kolileme süreçlerinde standardizasyon sağlama hedefleri doğrultusunda değerlendirilmiştir.

Makarna üretim tarafında gerçekleştirilen hat yatırımları, ürün portföyünün ana omurgasını oluşturan makarna üretiminin kurulu kapasitesini ve üretim esnekliğini artıracak şekilde kurgulanmıştır. Bu çerçevede yeni uzun kesme makarna hattının montajına Mart 2025'te başlanmış ve hat Temmuz 2025 itibarıyla devreye alınmıştır; Ağustos 2025'te yapılan kapasite güncellemesi ile toplam kurulu makarna üretim kapasitesi 107.712 ton/yıl seviyesine ulaşmıştır.

Tesis, 2 kısa kesme ve 3 uzun kesme olmak üzere toplam 5 üretim hattı ile üretim gerçekleştirmekte; böylece üretim planlama esnekliği ve pazar bazlı ürün karmasını yönetme kabiliyeti güçlenmektedir.

Paketleme ve kolileme tarafında ise artan üretim hacmi ve dış pazarların ambalaj/lojistik ihtiyaçları doğrultusunda uzun kesme paketleme tesisine 2

adet yeni paketleme makinesi ve 1 adet otomatik kolileme sistemi kurulmuş; Temmuz 2025 itibarıyla test üretimlerine başlanarak hat performansı ile ürün/ambalaj uyumu doğrulanmıştır.

Bu yatırımlar, sevkiyata hazırlık süreçlerinde standardizasyonu artıran; paket formatları, koli standardı ve sevkiyat dayanımı gibi kriterlerde pazar uyumunu destekleyen tamamlayıcı bir altyapı oluşturmuştur.

Üretim ve paketleme yatırımlarının operasyonel etkisini güçlendirmek amacıyla saha altyapısında da iyileştirmeler yapılmıştır. Üretim ve paketleme alanlarında zemin ve tesisat iyileştirmeleri ile iş güvenliği, hijyen ve operasyonel düzen standartları yükseltilmiş; ayrıca hatlar arası ürün aktarım ekipmanlarının devreye alınması ile üretim esnekliği ve süreç sürekliliği desteklenmiştir.

Dijitalleşme ve otomasyon perspektifinde, üretim ve paketleme hatlarına yapılan yatırımlar yalnızca kapasite artışı değil; aynı zamanda duruş sürelerinin azaltılması, hata azaltımı, operasyonel KPI'ların daha etkin izlenmesi ve kalite/izlenebilirlik standartlarının desteklenmesi yönünde de katkı üretmektedir.

Üretim Kapasitesi

2025 yılı itibarıyla Selva Gıda'nın kurulu üretim altyapısı ve kapasitesi aşağıdaki şekilde özetlenmektedir

Değirmen tarafı

- Un değirmeni: 125 ton/gün buğday kırma kapasitesi
- İrmik değirmeni: 455 ton/gün buğday kırma kapasitesi

Makarna tarafı

- Makarna üretimi: 360 ton/gün (kurulu günlük kapasite)
- Makarna üretiminde tesis toplam 5 hat ile (2 kısa kesme, 3 uzun kesme) üretim gerçekleştirmektedir.
- Yapılan yatırımların devreye alınmasıyla toplam kurulu makarna üretim kapasitesi Ağustos 2025 itibarıyla 107.712 ton/yıl seviyesine yükselmiştir.

Bu kapasite artışı, Selva Gıda'nın iç pazarda ürün bulunurluğu ve servis seviyesini desteklemesine; ihracat siparişlerinde termin ve teslimat performansını

güçlendirmesine; ürün çeşitliliği ve paketlenme kabiliyetleriyle hedef pazarlara uyumunu artırmasına yönelik operasyonel kapasitesini geliştirmiştir.

Operasyonel Etki ve Stratejik Kazanımlar

2025 yatırımları, Selva Gıda'nın operasyonel kapasitesi üzerinde aşağıdaki temel etkileri yaratmıştır:

- **Kapasite ve esneklik artışı:** Yeni hat yatırımlarıyla kısa kesme ve uzun kesme segmentlerinde üretim planlama esnekliği güçlenmiştir.
- **Paketleme ve lojistik uyumu:** Paketleme ve otomatik kolileme yatırımları; sevkiyata hazırlık hızını, standardizasyonu ve dış pazar uyumunu desteklemiştir.
- **Verimlilik ve kalite:** Modernizasyon ve otomasyon uygulamaları; duruş sürelerinin azaltılması, hat veriminin artırılması ve kalite standardının korunması açısından destekleyici rol oynamıştır.
- **Enerji dayanıklılığı:** Güneş paneli (GES) yatırımları; enerji maliyetlerine duyarlılığın azaltılması ve çevresel performansın iyileştirilmesi yaklaşımıyla uyumlu bir kaldıraç olarak konumlanmıştır.
- **Sürdürülebilir büyüme altyapısı:** Yatırımlar, kısa vadeli kapasite artışının yanı sıra uzun vadeli rekabetçilik, kurumsal dayanıklılık ve sürdürülebilir büyüme yaklaşımını destekleyecek şekilde ele alınmıştır.



Ar-Ge ve Ürün Geliştirme

Selva Gıda, 2025 yılı boyunca rekabet üstünlüğünü güçlendirmek, değişen tüketici beklentilerine daha hızlı yanıt verebilmek ve sürdürülebilir gıda üretimi odağında katma değerli çözümler geliştirmek amacıyla Ar-Ge ve ürün geliştirme faaliyetlerini stratejik öncelik olarak sürdürmüştür. Şirketin Ar-Ge yaklaşımı; ürün çeşitliliğini artırmanın yanı sıra proses verimliliğini yükseltmeyi, kalite güvence sistemlerini güçlendirmeyi, ambalaj performansını iyileştirmeyi ve çevresel etkileri azaltmayı hedefleyen bütüncül bir yapı üzerine kurgulanmıştır.

Ar-Ge Odak Alanları ve 2025 Yaklaşımı

2025 yılında Ar-Ge çalışmaları üç ana ekseninde yoğunlaşmıştır:

- **Ürün inovasyonu ve portföy geliştirme:** Yeni ürün şekilleri, tüketim alışkanlıklarına uygun formatlar ve farklı pazarların beklentilerine cevap veren ürün uyarlamaları.
- **Proses ve verimlilik iyileştirmeleri:** Hat performansını artıran teknik optimizasyonlar, üretim kayıplarını azaltan süreç revizyonları, standardizasyon ve izlenebilirlik.
- **Ambalaj Ar-Ge'si ve pazar uyumu:** Raf ömrü ve ürün koruma performansını destekleyen, aynı zamanda operasyonel verimliliği artıran ambalaj tasarımı/malzeme iyileştirmeleri.

Bu yaklaşım sayesinde Ar-Ge, yalnızca “yeni ürün” geliştirmeye değil; aynı zamanda üretim süreçlerinin daha ölçeklenebilir, sürdürülebilir ve maliyet etkin şekilde yönetilmesine doğrudan katkı sağlamıştır.

2025'te Öne Çıkan Projeler ve Uygulamalar

Stand-up ambalajlara geçişin tamamlanması

2025 yılında kısa kesme ürün grubunda stand-up ambalaj sistemine geçiş tamamlanmıştır. Bu dönüşüm; raf performansının desteklenmesi, ambalaj performansının iyileştirilmesi ve paketlenme süreçlerinde standardizasyonun güçlendirilmesi amaçlarıyla yürütülmüştür. Stand-up ambalaj formatına geçişle birlikte ilgili ambalaj tasarım ve tedarik süreçleri tamamlanarak üretimler yeni formatta sürdürülmüştür. Ayrıca dış ambalaj sisteminde yapılan revizyon ile koli ambalajları da yenilenmiştir.

Yeni makarna şekilleri ve hat yatırımları

Ürün çeşitliliğini artırmak amacıyla 2025'te yeni makarna şekilleri için proje çalışmaları hızlandırılmış; bu kapsamda özel kalıplar üzerinden ürün geliştirme süreçleri yürütülmüştür. Şubat 2025'te devreye alınan 4.000 kg/saat kapasiteli yeni kısa kesme hattı ile kapasite ve üretim esnekliği desteklenmiş; yeni ürünlerin seri üretime geçişinde proses parametreleri, pişme/tekstür performansı, paketleme uygunluğu ve kalite kriterleri doğrultusunda doğrulama çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Paketleme/kolileme altyapısının güçlendirilmesi ve ihracat pazar uyumu

Şirketin ihracat pazarlarındaki ambalaj ve sevkiyat gereksinimlerine uyum sağlamak amacıyla 2025 yılında paketleme ve sevkiyat hazırlık süreçleri güçlendirilmiştir. Bu çerçevede uzun kesme tarafında 2 yeni paketleme makinesi ve 1 otomatik kolileme sistemi kurulmuş; Temmuz 2025 itibarıyla test üretimlerine başlanarak yeni sistemlerin hat performansı ve ürün/ambalaj uyumu doğrulanmıştır. Bu çalışmalar, hedef pazarlarda talep edilen paket formatları ve lojistik dayanım kriterlerine uyumu destekleyen bir altyapı oluşturmuştur.

Dış ambalaj (koli) sisteminin yenilenmesi

2025'te koli ambalajları yenilenmiş; dış ambalaj standardı lojistik dayanım ve ürün koruma kriterleri dikkate alınarak revize edilmiştir. Bu kapsam, ürünlerin tedarik zinciri boyunca daha güvenli taşınmasını ve depo/sevkiyat süreçlerinde standardizasyonun güçlenmesini desteklemiştir.

Dijitalleşme ve Veri Odaklı Ürün Geliştirme (ince ayarlı)

2025 yılında ürün geliştirme ve proses optimizasyonunda izleme ve kontrol disiplini destekleyen uygulamalardan yararlanılmış; üretim hattı izleme ve proses kontrol yaklaşımları üzerinden ürün kalitesini etkileyen kritik parametrelerin takibi, yeni ürünlerin pazara çıkış öncesi test süreçlerinin daha kontrollü yürütülmesi ve üretim kayıplarını azaltmaya yönelik iyileştirme alanlarının daha net belirlenmesi amaçlanmıştır.

Satış ve İhracat Performansı

2025 yılı, Selva Gıda açısından satış ve ihracat faaliyetlerinde hacim artışının belirginleştiği ve kapasite artışı ile operasyonel iyileştirmelerin sevkiyat performansına yansıdığı bir dönem olmuştur. Faaliyet raporunda yer alan gerçekleştirmelere göre, 2025 faaliyet yılı içerisinde toplam 90.061 ton ürün sevk edilmiş; bunun 25.142 tonu ihracat, 43.033 tonu yurtiçi ve 21.886 tonu yan ürün sevkiyatlarından oluşmuştur. Bir önceki yıl toplam sevkiyatın 67.503 ton olduğu dikkate alındığında, tonaj bazında büyüme %33,4 seviyesinde gerçekleşmiştir.



Sevkiyat Kırılımı	2024 (Ton)	2025 (Ton)	Değişim (Ton)	Değişim (%)
İhracat Sevkiyatı	18.742	25.142	6.400	%34,1
Yurtiçi Sevkiyat	31.608	43.033	11.425	%36,1
Yan Ürün Sevkiyatı	17.153	21.886	4.733	%27,6
Toplam	67.503	90.061	22.558	%33,4

Sevkiyat artışında; makarna hatlarındaki kapasite artışı, paketleme/kolileme süreçlerindeki iyileştirmeler ve tedarik-üretim-sevkiyat planlamasının daha

etkin yürütülmesi belirleyici olmuştur.

Satış Gelirleri

2025 yılında satış gelirleri, iç pazarın güçlü seyrinin etkisiyle dengeli bir kompozisyon sergilemiştir. Buna ek olarak, dönem performans değerlendirmesinde toplam ciro 2.008.952 TL seviyesine ulaşmış ve önceki yıla kıyasla %10,39 büyümeye kaydedilmiştir. Bu büyümeye; hacim artışı, ürün/kanal karması ve operasyonel ölçeklenmenin etkilerini yansıtmaktadır.

Gelir Kırılımı (Bin TL)	2024	2025	Değişim (Bin TL)	Değişim (%)
İhracat	956.273	828.718	-127.555	-%13,34
Yurtiçi	863.527	1.180.234	+316.707	+%36,68
Toplam	1.819.800	2.008.952	+189.152	+%10,39



Pazar Yapısı, İhracat ve İç Pazar Yaklaşımı

Selva Gıda, satış yönetimini yalnızca hacim büyütme perspektifiyle değil; gelir çeşitliliğini güçlendiren, kapasite kullanım sürekliliğini destekleyen ve operasyonel dayanıklılığı artıran iki ayaklı bir pazar kurgusu ile ele almaktadır. Bu çerçevede ihracat; döviz bazlı gelir yaratımı, pazar çeşitliliği ve uluslararası rekabetçilik açısından stratejik bir büyüme bileşeni olarak konumlanırken, iç pazar ise nakit akışı sürekliliğini ve üretim planlamasında dengeleyici rolünü koruyan temel satış ayağıdır. 2025 yılı satış kompozisyonu bu dengeyi yansıtmış; toplam satış gelirleri 2.008.952 Bin TL seviyesinde gerçekleşirken, yurtiçi satış gelirleri 1.180.234 Bin TL, ihracat gelirleri 828.718 Bin TL olmuştur. Bu gerçekleştirmeler, iç pazarın toplam satışlar içindeki payının %58,75, ihracatın payının ise %41,25 düzeyinde oluştuğunu göstermektedir. Aynı dönemde sevkiyat tarafında toplam 90.061 ton ürün sevk edilmiş; bunun 43.033 tonu yurtiçi, 25.142 tonu ihracat sevkiyatlarından oluşmuştur. İç pazarın gelir bazında ağırlık kazanması, kanal karmasının güçlenmesi ve dağıtım kabiliyetinin korunmasıyla birlikte; ihracat tarafında ise termin, kalite standardı ve lojistik uyum başlıklarında kurulan disiplinin sürdürülmesiyle birlikte değerlendirilmelidir.

Pazar portföyü ve müşteri yönetimi yaklaşımında Selva Gıda, hem yurtiçinde hem de yurtdışında tek bir kanal/tek bir müşteri/tek bir coğrafyaya bağımlılığı artıracak yoğunlaşmalardan kaçınmayı hedeflemektedir. İhracat tarafında farklı coğrafyalarda değişen tüketim alışkanlıkları, ürün format beklentileri ve mevzuat/etiketleme gereklilikleri dikkate alınarak pazar planlaması yapılırken; iç pazarda perakende zincirleri, toptan kanal ve kurumsal müşteri segmentlerinin dinamikleri birlikte değerlendirilerek satış planlaması yürütülür. Bu yapı içinde müşteri bazında sürdürülebilir ilişkiler kurmak amacıyla yalnızca ürün kalitesi ve fiyat rekabetçiliği değil; termin yönetimi, parti tutarlılığı, ambalaj standardı ve dokümantasyon doğruluğu gibi operasyonel kriterler de performansın ayrılmaz parçası olarak yönetilmektedir.

Ürün standardı, kalite ve uyum gereklilikleri, özellikle ihracat pazarlarında sürdürülebilir büyümenin ana belirleyicilerinden biridir; ancak aynı disiplin iç pazar performansının sürdürülebilirliği için de kritik bir rol oynamaktadır. Bu çerçevede Selva Gıda; ürün özelliklerini, paket formatlarını ve etiket içeriklerini hedef pazar gereklilikleriyle uyumlu olacak şekilde planlamakta; üretim süreçlerinde standardizasyon ve izlenebilirlik disiplini satışın temel

destekleyicisi olarak ele almaktadır. Kalite kontrol süreçleri, sevkiyat öncesi doğrulama adımları ve parti bazında izlenebilirlik uygulamaları; hem iç pazarda servis seviyesini koruyan hem de ihracatta müşteri şikâyeti/uygunsuzluk riskini azaltan, iade maliyetlerini sınırlayan ve markanın güvenilirliğini güçlendiren unsurlar olarak konumlandırılmaktadır.

Ambalaj ve lojistik uyumluluğu ise pazar yaklaşımının operasyonel “omurgası” niteliğindedir. İhracat performansında ambalajın rolü yalnızca raf görünürlüğü ile sınırlı olmayıp; sevkiyat dayanımı, koli standardı, paletleme düzeni, depolama koşulları ve taşıma sırasında ürün bütünlüğünün korunması gibi lojistik gereklilikleri de kapsar. Bu nedenle Selva Gıda, ihracat pazarlarının ambalaj ve lojistik ihtiyaçlarına uyum sağlamak amacıyla paketleme/kolileme altyapısını güçlendirmiş; paket format çeşitliliği ve standardizasyonunu destekleyen bir yaklaşım benimsemiştir. İç pazarda da aynı standardizasyon mantığı; dağıtım sürekliliği, depo/sevkiyat süreçlerinde düzen ve servis seviyesi açısından önem taşımakta; özellikle dönemsel talep dalgalanmalarında ürün bulunurluğunu ve sevkiyata hazırlık hızını destekleyen bir kaldıraç olarak çalışmaktadır.

Termin ve teslimat performansı, ihracat tarafında müşteri memnuniyetini doğrudan belirleyen temel göstergelerden biridir; iç pazarda ise sipariş yönetimi, stok/termin disiplini ve saha dağıtım performansı başlıklarıyla aynı yönetim mantığı içinde ele alınır. İhracat operasyonlarında termin yönetimi; üretim planlama, hammadde tedariki, paketleme kapasitesi, depo yönetimi ve lojistik planlama bileşenlerinin uyumlu çalışmasına bağlıdır. Selva Gıda, sevkiyat süreçlerini daha öngörülebilir ve izlenebilir kılmak amacıyla tedarik–üretim–sevkiyat entegrasyonunu güçlendirmekte; sezonluk talep dalgalanmaları, taşıma planlaması ve liman süreçleri gibi dış etkenleri de dikkate alarak termin risklerini yönetmektedir. İç pazarda ise perakende, toptan ve kurumsal kanalların sipariş ritmine uygun planlama yapılması; ürün bulunurluğu, servis seviyesi ve dağıtım sürekliliği hedeflerini destekleyen kritik bir operasyonel disiplin alanı olarak konumlandırılmaktadır.

Son olarak finansal ve operasyonel risk yönetimi perspektifinde, ihracat gelirlerinin kur ve ödeme vadeleri gibi değişkenlere duyarlı yapısı nedeniyle kur riski, tahsilat riskleri, ülke riski ve lojistik maliyet dalgalanmaları düzenli olarak izlenir; iç pazarda ise kanal bazlı tahsilat dengesi, stok yönetimi ve maliyet baskıları gibi başlıklar öncelikli izleme alanları arasında yer alır. Operasyonel

tarafı tedarik sürekliliği, üretim hattı sürekliliği, sevkiyat kapasitesi ve kalite tutarlılığı; her iki pazarda da performansı doğrudan etkileyen risk alanları olarak yönetilmekte; gerekli görülen durumlarda aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu bütüncül yaklaşım sayesinde Selva Gıda, hem iç pazarda büyümeyi ve servis seviyesini sürdürmeyi hem de ihracatta pazar uyumu ve teslimat disipliniyi korumayı amaçlayan dengeli bir satış ve kanal yönetimi çerçevesi ile ilerlemektedir.

Yurtiçi tarafı 2025 yılında satış gelirlerinin ihracata kıyasla daha yüksek gerçekleşmesi; perakende zincirleri, toptan kanal ve kurumsal müşteri segmentlerinde sürdürülen etkin iş birlikleri ile dağıtım kabiliyetinin korunmasıyla ilişkilidir. İç pazar, şirketin nakit akışı ve kapasite kullanım sürekliliği açısından dengeleyici bir rol üstlenmeye devam etmiştir.

Sürdürülebilirlik ve Enerji Yönetimi

Selva Gıda, 2025 yılında sürdürülebilir üretim yaklaşımını; enerji verimliliği, yenilenebilir enerjiye geçiş, çevresel etkilerin azaltılması ve operasyonel sürekliliğin güçlendirilmesi eksenlerinde geliştirmeye devam etmiştir. Artan çevresel regülasyonlar, iklim değişikliği kaynaklı riskler ve enerji maliyetlerindeki oynaklık karşısında şirket; enerji ve çevre yönetimini bir “maliyet kalemi” olarak değil, rekabetçiliği ve kurumsal dayanıklılığı artıran stratejik bir alan olarak ele almaktadır.

Enerji Yönetimi Yaklaşımı ve 2025 Öncelikleri

2025 yılında enerji yönetimi; üretim sürekliliğini destekleyen, kaynak verimliliğini artıran ve çevresel etkiyi azaltan uygulamalarla yürütülmüştür. Bu kapsamda temel öncelikler:

- **Enerji altyapısının modernizasyonu ve verimlilik artışı:** Üretim hatlarının ihtiyaçlarına uygun şekilde enerji ve yardımcı tesislerin iyileştirilmesi, kayıp/kaçakların azaltılması, proses stabilitesinin güçlendirilmesi.
- **Yenilenebilir enerji yatırımları:** Özellikle güneş enerjisi yatırımlarıyla elektrik tüketiminin bir bölümünün yenilenebilir kaynaklardan karşılanması ve karbon ayak izinin yönetilmesine katkı sağlanması.

- **Operasyonel izleme ve kontrol:** Enerji tüketiminin izlenmesi, iyileştirme alanlarının belirlenmesi ve uygulamaların sonuçlarının takip edilmesi.

2025 Enerji Tüketim Göstergeleri

2025 raporlama döneminde enerji ve yakıt tüketimi göstergeleri aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

Gösterge	2024	2025	Değişim	Değişim (%)
Elektrik (kWh)	12.857.301	13.620.210,98	762.909,98	%5,9
Doğalgaz (m ³)	1.540.338	1.606.432,20	66.94,20	%4,29
Araç Yakıt (Litre)	42.236	28.340,17	-13.895,83	-%32,9

2025 raporlama döneminde Selva Gıda Sanayi A.Ş.'nin enerji tüketim göstergeleri, bir önceki yıl ile karşılaştırmalı olarak değerlendirildiğinde üretim ölçeği ve operasyonel kapsam değişimleriyle paralel bir seyir izlemiştir. Elektrik tüketimi 2024 yılında 12.857.301 kWh seviyesindeyken 2025 yılında %5,9 artışla 13.620.210,98 kWh olarak gerçekleşmiştir. Doğalgaz tüketimi 2024 yılında 1.540.338 m³ iken 2025 yılında 1.606.432,20 m³ seviyesine yükselmiş; bu artış raporlama kapsamı ve operasyonel kullanım yoğunluğundaki değişimlerle birlikte değerlendirilmelidir. Araç yakıt tüketimi ise 2024 yılında 42.236 litre seviyesindeyken 2025 yılında 28.340,17 litreye gerileyerek %32,9 oranında azalmış, bu durum lojistik optimizasyonu ve filo verimliliği uygulamalarının etkisini göstermiştir. Genel olarak değerlendirildiğinde, elektrik tüketimindeki



sınırlı artışa rağmen yakıt tüketimindeki düşüş operasyonel verimlilik açısından olumlu bir tablo ortaya koyarken, doğalgaz kullanımındaki belirgin artışın kapsam ve kapasite bazlı analizi sürdürülebilirlik performansının doğru yorumlanması açısından önem arz etmektedir.

Enerji Altyapısı ve Verimlilik Odaklı İyileştirmeler

2025 yılında enerji ve yardımcı tesisler tarafında kazan, vakum, kompresör ve soğutma sistemlerinin modernizasyonu öne çıkmıştır. Mevcut altyapının yenilenmesiyle birlikte daha yedekli, sürdürülebilir ve üretim ihtiyaçlarına uyumlu bir yapı hedeflenmiştir. Bu kapsamda:

- Vakum, buhar ve soğutma hatları üretim ihtiyaçlarına göre yeniden düzenlenmiş,
- Değirmen ve silo besleme sistemlerinde revizyonlar yapılmış,
- Üretimde sürekliliği destekleyen, enerji kayıplarını azaltmaya hizmet eden teknik iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

Bu çalışmalar; enerji verimliliği, operasyonel performans ve üretim sürekliliği açısından 2025 hedeflerine katkı sağlayacak şekilde kurgulanmıştır.

Yenilenebilir Enerji ve Düşük Karbonlu Dönüşüm

Selva Gıda, 2025 yılında yenilenebilir enerji entegrasyonunu güçlendirme yaklaşımı doğrultusunda güneş enerjisi yatırımlarını sürdürmüştür. Yatırım odağı; enerji maliyetlerinde dalgalanmalara karşı dayanıklılığı artırmak, elektrik tüketiminde yenilenebilir kaynak payını büyütme ve emisyon yönetimi altyapısını desteklemek olmuştur.

- 2025 döneminde güneş paneli yatırımları, yatırım programı içinde önemli bir kalem olarak konumlanmış; yıl içinde bu alandaki harcamalar yatırım bütçesinde yerini korumuştur.

Çevresel Yönetim ile Entegrasyon

Enerji yönetimi, 2025 yılında çevresel yönetim yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmıştır. Bu kapsamda enerji verimliliği ve kaynak kullanımı; proses verimliliği, atık azaltımı ve çevresel performans hedefleriyle birlikte

değerlendirilmiştir. Özellikle üretimde verimliliği artıran teknik iyileştirmeler sayesinde kayıpların azaltılması ve çevresel etkilerin yönetimi desteklenmiştir.



Finansal Performans ve Rasyolar

2025 faaliyet yılında Selva Gıda'nın finansal performansı; satış gelirlerindeki artış ve brüt kârlılıkta iyileşmeye karşın, faaliyet kârlılığı ve net dönem sonucu tarafında zayıflamanın öne çıktığı bir görünüm sergilemiştir. Toplam gelirler 2024'e kıyasla %10,39 artışla 2.008.952 Bin TL seviyesine ulaşmıştır.

Brüt kâr aynı dönemde %20,70 artışla 345.986 Bin TL olmuş; brüt kâr marjı %15,75'ten %17,22'ye yükselmiştir.

Bu gelişme, satış maliyetlerinin kontrolü ve operasyonel verimliliğin artırılması

yönünde kaydedilen gelişmelerle ilişkilendirilmiştir.

Bununla birlikte 2025 yılında faaliyet kârı/zararı -189.217 Bin TL olarak gerçekleşmiş; 2024'te 355.076 Bin TL olan faaliyet sonucu negatif seviyeye dönmüştür.

Benzer şekilde vergi öncesi kâr/zarar -326.575 Bin TL olurken, net dönem kârı/zararı -453.966 Bin TL seviyesinde gerçekleşmiş; 2024'teki 42.634 Bin TL net kârdan net zarara geçilmiştir.

Seçilmiş finansal rasyolar kapsamında net kâr marjı -%22,60, brüt kâr marjı %17,22 olarak raporlanmıştır.

Bilanço tarafında şirketin aktif büyüklüğü 2024'e göre %12,77 artışla 4.373.806 Bin TL seviyesine yükselmiştir.

Toplam özkaynaklar 2.504.858 Bin TL, toplam yükümlülükler 1.868.948 Bin TL olarak raporlanmıştır.

Finansal kaldıraç göstergeleri içinde Borç/Öz Kaynak oranı 0,75 seviyesinde yer almış; likidite oranı 0,47, cari oran ise 0,60 olarak açıklanmıştır.

Ayrıca faaliyet raporunda, şirketin sermayesinin karşılıksız kaldığına veya borca batık olduğuna ilişkin bir durum olmadığı belirtilmiştir.

Risk Yönetimi ve Değerlendirme

Selva Gıda, risk yönetimini; finansal istikrarı, operasyonel sürekliliği ve stratejik hedeflere uyumu destekleyen kurumsal yönetim bileşeni olarak ele almaktadır. Faaliyet raporunda şirketin maruz kaldığı temel finansal riskler faiz oranı riski, yabancı para (kur) riski, kredi riski ve likidite riski olarak tanımlanmıştır.

Faiz oranı riskinde, piyasa faizlerindeki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanma yaratabildiği; bu riskin, faiz değişimlerinden etkilenen varlıkların kısa vadeli elde tutulması yaklaşımıyla yönetildiği belirtilmektedir.

Kur riski bakımından, şirketin maruz kaldığı kur riskinin ABD doları ve Euro cinsi kredilerden kaynaklandığı; riskin azaltımı için finansal pozisyonun ve nakit giriş/çıkışlarının detaylı nakit akım tabloları ile izlendiği ve gerekli

görülen durumlarda kur riskinden korunma amaçlı finansal işlemler yapıldığı ifade edilmektedir.

Kredi riski; belirli üçüncü şahıslarla yürütülen işlemlerin kısıtlanması ve karşı taraf kredi riskinin sürekli gözden geçirilmesiyle yönetilirken, likidite riskinin ise kredi kuruluşlarıyla önceden belirlenmiş kredi limitleri kapsamında dengelenen nakit giriş/çıkışları aracılığıyla yönetildiği belirtilmektedir.

Risk yönetimi faaliyetlerinin gözetimi ve iç kontrol sisteminin etkinliğinin izlenmesi; ilgili birimler, Yönetim Kurulu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile birlikte, grup bünyesindeki İç Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülen denetim/gözetim mekanizmalarıyla desteklenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 2025 yılında 6 toplantı gerçekleştirdiği ve toplantı sonuçları hakkında Yönetim Kurulu'nun bilgilendirildiği faaliyet raporunda açıkça yer almaktadır.



Faaliyet raporu değerlendirmesinde, 2025 yılı içerisinde şirket risklerinin etkili şekilde yönetildiği ve gerekli altyapının mevcut olduğu ifade edilmektedir.

Kurumsal Risk Yönetim Çerçevesi

Şirketin risk yönetimi; Yönetim Kurulu gözetiminde, ilgili komiteler ve icra fonksiyonlarının koordinasyonu ile yürütülmektedir. 2025 yılında risk yönetiminin temel bileşenleri aşağıdaki şekilde işletilmiştir:

- **Risk envanteri ve sınıflandırma:** Finansal, operasyonel, stratejik, uyum ve itibar riskleri ile iklim kaynaklı riskler ayrı başlıklar altında ele alınmış; riskler etki-olasılık yaklaşımıyla derecelendirilmiştir.
- **Risk iştahı ve kontrol ortamı:** Kritik risklerde kabul edilebilir eşikler belirlenerek izleme mekanizmaları kurulmuş; iç kontrol sistemi ile risk yönetimi uygulamaları birbirini destekleyecek biçimde çalıştırılmıştır.
- **Senaryo analizi ve stres testleri:** Özellikle döviz/finansman koşulları, emtia fiyatları, enerji maliyetleri, arz kesintisi ve iklim kaynaklı kesinti riskleri için senaryo bazlı değerlendirmeler yapılarak hazırlık planları oluşturulmuştur.
- **Raporlama ve iyileştirme döngüsü:** Riskin Erken Saptanması Komitesi ve ilgili yönetim birimleri tarafından hazırlanan değerlendirmeler Yönetim Kurulu'na düzenli olarak sunulmuş; alınan kararların uygulama sonuçları takip edilmiştir.

2025'te Öne Çıkan Risk Başlıkları ve Yönetim Yaklaşımı

1) Finansal Riskler

2025 yılında şirketin finansal risk yönetimi; kur riski, faiz riski, likidite riski ve kredi riski başlıklarında proaktif bir çerçevede ele alınmıştır.

- **Kur riski:** Gelir ve maliyetlerin para birimi dağılımı ile açık pozisyonlar düzenli izlenmiş; fiyatlama, tahsilat-vade yönetimi ve gerektiğinde riskten korunma araçlarıyla kur oynaklığının etkisi sınırlandırılmaya çalışılmıştır.
- **Faiz riski:** Finansman maliyetlerindeki dalgalanmalar; vade yapısı,

kredi kompozisyonu ve nakit akışı planlamasıyla yönetilmiştir.

- **Likidite riski:** Nakit akışı projeksiyonları, işletme sermayesi yönetimi ve alternatif finansman kanalları üzerinden likidite yeterliliği korunmuştur.
- **Kredi riski:** Müşteri bazında limit/teminat politikaları, tahsilat performansı ve kanal bazlı risk takibi ile yönetilmiştir.

2) Emtia ve Hammadde Tedarik Riskleri

Gıda sektöründe maliyet yapısını belirleyen ana unsurlardan biri olan hammadde tarafında 2025'te; buğday fiyatları, tedarik sürekliliği, kalite standardı ve arz güvenliği kritik risk alanları olarak yönetilmiştir.

- **Tedarik sürekliliği:** Alternatif tedarikçi yaklaşımı, bölgesel tedarik avantajları ve sözleşme yönetimiyle dışsal şoklara karşı dayanıklılık artırılmıştır.
- **Stok ve depolama kapasitesi:** Stok optimizasyonu ve depolama altyapısı sayesinde arz kesintisi riskinin operasyonlara etkisi azaltılmış; kritik dönemler için emniyet stok seviyeleri izlenmiştir.
- **Kalite riski:** Hammadde kabul kriterleri, numune/analiz süreçleri ve izlenebilirlik uygulamalarıyla kalite kaynaklı riskler kontrol edilmiştir.

3) Operasyonel Süreklilik ve Üretim Riskleri

2025 yılında artan kapasite ve hat yatırımlarıyla birlikte operasyonel risk yönetimi; üretim sürekliliği, bakım-onarım planlaması, iş sağlığı ve güvenliği, ürün güvenliği ve kalite ekseninde güçlendirilmiştir.

- **Varlık yönetimi ve bakım:** Kritik ekipmanları için planlı bakım yaklaşımı, yedek parça yönetimi ve arıza kaynaklı duruşların azaltılmasına yönelik önleyici çalışmalar yürütülmüştür.
- **Kalite ve gıda güvenliği:** Üretim proses kontrolleri, denetimler ve standartlara uyum mekanizmalarıyla ürün güvenliği riski yönetilmiştir.
- **İSG riskleri:** Eğitim, saha denetimleri ve güvenli çalışma uygulamalarıyla kaza/yaralanma riskleri azaltılmaya çalışılmıştır.

4) Lojistik ve Tedarik Zinciri Riskleri

İhracat ve iç pazar dağıtımının eş zamanlı yönetildiği yapıda; 2025'te lojistik riskleri taşıma maliyetleri, teslimat süreleri, liman/rota kesintileri ve paketleme standardı odağında ele alınmıştır.

- **Dağıtım performansı:** Sevkiyat planlama, depo süreçleri ve paketleme/kolileme standardizasyonu ile teslimat performansının korunması hedeflenmiştir.
- **Tedarik zinciri esnekliği:** Alternatif rotalar, tedarikçi çeşitliliği ve sözleşmesel şartlar üzerinden operasyonel esneklik artırılmıştır.



5) İklim ve Çevresel Riskler

2025 yılında iklim değişikliği kaynaklı riskler, TSRS yaklaşımıyla uyumlu şekilde risk yönetimi gündeminde daha görünür bir yer edinmiştir. Şirket, iklim risklerini iki boyutta ele almıştır:

- **Fiziksel riskler:** Aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, kuraklık, su stresi ve enerji altyapısında kesinti risklerinin üretim ve tedarik zinciri üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir.
- **Geçiş riskleri:** Regülasyon değişimleri, karbon maliyetleri, müşteri beklentileri ve piyasa/rekabet dinamikleri izlenmiş; enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarıyla uyum kapasitesi güçlendirilmiştir.

Bu çerçevede, iklim senaryoları üzerinden yapılan değerlendirmeler; belirsizlikler içermekle birlikte, risk azaltım önlemlerinin önceliklendirilmesinde yönetim kararlarına girdi sağlamıştır.

6) Uyum, Mevzuat ve İtibar Riskleri

Sermaye piyasası düzenlemeleri, gıda mevzuatı, iş sağlığı ve güvenliği, çevre yükümlülükleri ve kamuyu aydınlatma süreçleri 2025'te uyum risk yönetiminin ana eksenleri olmuştur. Politika ve prosedür setleri, iç denetim/uyum kontrolleri ve kurumsal yönetim uygulamalarıyla uyum seviyesi gözetilmiştir.

7) Bilgi Güvenliği ve Siber Riskler

Dijitalleşme ve otomasyonun artmasıyla birlikte bilgi güvenliği riskleri 2025 yılında daha kritik hale gelmiştir. Erişim yetkileri, yedekleme, sistem sürekliliği ve veri bütünlüğü kontrolleri üzerinden operasyonel teknoloji (OT) ve bilgi teknolojileri (IT) risklerinin etkisi azaltılmaya çalışılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar

Selva Gıda'nın 31 Aralık 2025 itibarıyla bağlı ortaklığı aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	Selva Pay Tutarı	Pay Oranı	İlişkinin Niteliği
Selva İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Gıda ve tarım ürünleri ithalatı ve ihracatı	500.000 TL	500.000 TL	%100	Bağlı ortaklık



Denetim ve İç Kontrol Süreci

Selva Gıda, kurumsal yönetim yaklaşımı doğrultusunda şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir performans ilkelerini destekleyen bir denetim ve iç kontrol yapısını 2025 yılında da etkin biçimde işletmiştir. İç denetim ve iç kontrol süreçleri; risklerin erken tespiti, kontrol ortamının güçlendirilmesi ve süreçlerin sürekli iyileştirilmesi amacıyla risk temelli, sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla yürütülmüştür.

İç Denetim Organizasyonu ve Kapsam

İç denetim faaliyetleri, grup yapılanması kapsamında Loras Holding bünyesindeki İç Denetim Direktörlüğü koordinasyonunda yürütülmekte; Denetimden Sorumlu Komite'nin gözetimi altında planlanmaktadır. İç Denetim Direktörlüğü, yıllık denetim planlarını kurumsal risk değerlendirmeleri doğrultusunda oluşturarak aşağıdaki kritik iş alanlarında denetim çalışmaları gerçekleştirmektedir:

- Üretim süreçleri ve operasyonel verimlilik
- Tedarik zinciri, satınalma ve stok yönetimi
- Finansal raporlama ve muhasebe süreçleri
- Bilgi sistemleri ve veri güvenliği kontrolleri
- İnsan kaynakları ve uyum süreçleri

Bu denetimler sayesinde; operasyonel ve finansal riskler izlenmekte, kontrol zafiyetleri tespit edilmekte ve düzeltici/önleyici aksiyon planları oluşturularak uygulama sonuçları takip edilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin Rolü ve 2025 Faaliyetleri

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, kamuya açıklanacak finansal raporların doğruluğu, iç kontrol sistemlerinin etkinliği ve bağımsız denetim süreçlerinin gözetimi kapsamında aktif rol üstlenmektedir. Ayrıca:

- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, sözleşme süreçleri ve denetimin her aşamasının izlenmesi
- Yıllık ve ara dönem finansal raporların hazırlanma süreçlerinin gözden geçirilmesi
- İç denetim bulgularının değerlendirilmesi ve aksiyonların izlenmesi
- Muhasebe/denetim süreçlerine ilişkin bildirim ve şikâyetlerin değerlendirilmesine yönelik yöntemlerin belirlenmesi

2025 faaliyet yılı içinde Denetimden Sorumlu Komite 4 kez toplanmış; toplantı çıktıları ve değerlendirmeler Yönetim Kurulu'na düzenli olarak iletilmiştir. Bu kapsamda yıllık ve ara dönem finansal raporlar ile raporlama süreçlerinin uygunluğu gözden geçirilmiş; bağımsız denetçi seçimi ve denetim sürecine ilişkin gözetim faaliyetleri yürütülmüştür.

Süreklilik ve İyileştirme Yaklaşımı

Selva Gıda'nın iç kontrol sistemi yalnızca tespit edici değil, aynı zamanda önleyici bir işleve sahiptir. İç denetim bulgularının aksiyon planlarına dönüştürülmesi, süreç sahiplerinin sorumluluklarının netleştirilmesi ve izleme mekanizmalarının çalıştırılmasıyla; kontrol ortamının olgunlaştırılması ve kurumsal dayanıklılığın artırılması hedeflenmiştir. Böylece 2025 yılında denetim ve iç kontrol süreçleri, şirketin büyüyen operasyonel hacmiyle uyumlu biçimde güçlendirilmiş ve kurumsal yönetişimin temel destek mekanizmalarından biri olarak konumlandırılmaya devam etmiştir.

Kâr Dağıtımı

Selva Gıda, kâr dağıtım politikasını; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde; pay sahiplerinin uzun vadeli menfaatlerini, şirketin sermaye yapısını, finansal esnekliğini ve yatırım önceliklerini gözeterek bir anlayışla yürütmektedir. Kâr dağıtımına ilişkin kararlar; piyasa koşulları, büyüme stratejisi, finansman ihtiyacı, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.

2025 Yılındaki Genel Kurul Kararı (Kâr Dağıtımına İlişkin)

2025 yılında gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu'nun önerisi doğrultusunda kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir. Bu karar; şirketin yatırım ve büyüme öncelikleri ile finansal istikrar yaklaşımıyla uyumlu olarak alınmıştır.

2025 Finansal Sonuçların Kâr Dağıtımına Etkisi

2025 faaliyet döneminde şirketin finansal performansında iyileşme eğilimi görülmekle birlikte, net sonuç zarar seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu çerçevede kâr dağıtımını değerlendirmelerinde; finansal sonuçlar, nakit yönetimi ve devam

eden yatırım programı birlikte ele alınmıştır. Şirket, kâr dağıtım stratejisini; kapasite artışı, verimlilik, dijitalleşme/otomasyon, enerji dönüşümü ve sürdürülebilir büyüme hedeflerini destekleyecek şekilde temkinli ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmeye devam etmektedir.

Politika ve Güncelleme Esasları; Kâr dağıtım politikası, yatırımcılar açısından öngörülebilirliği desteklemek amacıyla kamuya açık şekilde beyan edilmekte; gerekli görülmesi halinde makroekonomik gelişmeler, likidite koşulları ve yatırım öncelikleri dikkate alınarak güncellenebilmektedir. Finansal göstergelerdeki güçlenme ve nakit akışındaki istikrarın kalıcı hale gelmesi durumunda, pay sahiplerine değer yaratacak sürdürülebilir kâr dağıtım uygulamalarına geri dönülmesi hedeflenmektedir.

Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Selva Gıda olarak 2025 yılı; küresel ölçekte devam eden ekonomik dalgalanmalar, finansman koşullarındaki sıkılaşma, enerji maliyetleri ve emtia fiyatlarındaki oynaklık ile jeopolitik belirsizliklerin iş dünyası üzerindeki etkilerinin sürdüğü bir dönem olmuştur. Bu zorlu görünüm altında şirketimiz; kurumsal yönetim ilkelerine bağlı, riskleri proaktif yöneten ve operasyonel verimliliği merkeze alan yaklaşımıyla faaliyetlerini sürdürmüş; büyüme ve dönüşüm hedefleri doğrultusunda stratejik adımlarını kararlılıkla uygulamaya devam etmiştir.

Yönetim Kurulu olarak, 2025 faaliyet döneminde Selva Gıda'nın özellikle üretim kapasitesi artışı, paketleme/kolileme altyapısının güçlendirilmesi, enerji dönüşümü ve verimlilik ile ihracat pazarlarında sürdürülebilir varlığın korunması alanlarında kaydettiği ilerlemeyi memnuniyetle değerlendirmekteyiz. Bu dönemde şirket, yalnızca nicel büyümeyi değil; kalite standardizasyonu, operasyonel süreklilik ve sürdürülebilirlik odağında daha güçlü bir üretim ve yönetim modeli oluşturmayı hedeflemiştir.

Yatırımlar, Modernizasyon ve Kapasite Artışı

2025 yılında toplam 318.904.000 TL yatırım gerçekleştirilmiş; yatırım harcamalarının odağı makarna üretim ve paketleme hatları ile yenilenebilir enerji (güneş paneli) yatırımları olmuştur. Devreye alınan hat ve ekipman yatırımlarıyla; üretim sürekliliği, verimlilik ve hedef pazarlara uyum kabiliyeti geliştirilmiştir.

Bu yatırımların somut çıktıları arasında:

- Kısa kesme tarafında kapasite ve esneklik kazandıran yeni hat devreye almaları,
- Uzun kesme paketleme ve kolileme süreçlerinde otomasyon yatırımları,
- Üretim ve sevkiyata hazırlık süreçlerinde standardizasyonun güçlenmesi öne çıkmıştır.

2025 itibarıyla Selva Gıda'nın makarna üretiminde kurulu kapasitesi 107.712 ton/yıl seviyesine yükselmiş; şirketin üretim altyapısı iç pazar taleplerini daha etkin karşılayabilecek ve ihracat operasyonlarını daha iyi destekleyebilecek bir ölçeğe taşınmıştır.

Satış, Sevkiyat ve İhracat Performansı

2025 yılında operasyonel kapasite artışı ve süreç iyileştirmelerinin etkisiyle sevkiyat performansında belirgin artış sağlanmıştır. Toplam sevkiyat 90.061 ton olarak gerçekleşmiş; bunun 25.142 tonu ihracat, 43.033 tonu yurtiçi, 21.886 tonu yan ürün sevkiyatlarından oluşmuştur. Bu artış, üretim planlama ve lojistik hazırlık süreçlerinin etkinliğinin güçlendiğini göstermektedir. Finansal tarafta satış gelirleri; ihracatta 828,7 milyon TL, yurtiçinde 1.180,2 milyon TL olarak gerçekleşmiş; toplam satış gelirleri (ciro) 2.009,0 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Yönetim Kurulu olarak, büyümenin sürdürülebilir kılınması adına ürün/kanal karması, maliyet disiplini ve operasyonel verimlilik odağını korumayı öncelikli görmekteyiz.

Enerji ve Sürdürülebilirlik Odağı

Enerji maliyetleri ve iklim kaynaklı risklerin etkisinin arttığı bir dönemde, Selva Gıda 2025 yılında enerji yönetimini stratejik bir başlık olarak ele almış; verimlilik ve yenilenebilir enerji yatırımlarıyla riskleri azaltan, dayanıklılığı artıran adımlar atmıştır. Yenilenebilir enerji yatırımları, sadece maliyet optimizasyonu değil; aynı zamanda çevresel etkiyi azaltma ve iklimle uyum hedeflerini destekleyen bir kaldıraç olarak konumlandırılmıştır.



Kurumsal Yönetişim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi

2025 yılında Yönetim Kurulu; kurumsal yönetişimin etkin işlemlerini, iç kontrol ve risk yönetimi mekanizmalarının güçlendirilmesini önceliklendirmiştir. Dönem içinde Yönetim Kurulu karar süreçleri düzenli işletilmiş; şirketin yatırım gündemi, finansal performansı, risk görünümü ve sürdürülebilirlik odağı sistematik biçimde ele alınmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi; mevzuata uyum, raporlama güvenilirliği, risklerin erken tespiti ve yatırımcı ilişkileri gözetimi alanlarında Yönetim Kurulu'nu desteklemiş; raporlama ve koordinasyon düzenli biçimde sürdürülmüştür. Risk yönetimi tarafında; kur, faiz, likidite, emtia/hammadde, tedarik zinciri ve enerji oynaklığı gibi riskler yakından izlenmiş; gerektiğinde senaryo bazlı değerlendirmelerle karar süreçleri desteklenmiştir.

Sosyal sorumluluk ve paydaş yaklaşımı

Selva Gıda, 2025 yılında da paydaş odaklı yaklaşımını koruyarak; çalışan gelişimi, iş sağlığı ve güvenliği, toplumsal katkı ve etik iş yapış ilkeleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmüştür. Yönetim Kurulu olarak, şirketin sadece finansal performansla değil; toplumsal fayda, şeffaflık ve sürdürülebilirlik çıktılarıyla da değer üretmesini temel yönetim ilkelerimiz arasında görmekteyiz.

İş Modelimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Selva Gıda, gıda sektöründe değer zincirinin tüm halkalarını kapsayan entegre bir iş modeli ile faaliyet göstermektedir. İş yapış biçimimiz; buğday tedarikinden başlayarak değirmen (un/ırmik) üretimi, makarna üretimi, paketlenme ve lojistik, yurtiçi–yurtdışı satış yönetimi, müşteri memnuniyeti ve paydaş iletişimi aşamalarının tamamını kapsar. 2025 yılında bu entegre yapı; kapasite artışı, otomasyon ve dijitalleşme, enerji dönüşümü ve sürdürülebilirlik odaklı yönetişim ile daha da güçlendirilmiştir.

1) Değer Zincirimiz ve Entegre İş Modelimiz

Selva Gıda'nın iş modeli, “uçtan uca kontrol” prensibiyle çalışır:

- **Hammadde ve tedarik yönetimi:** Buğday temini, kalite kriterleri, tedarikçi ilişkileri ve arz güvenliği yaklaşımı.
- **Üretim (değirmen + makarna):** Un/ırmik üretimi ile makarna üretiminin entegre yürütülmesi; proses standardizasyonu ve verimlilik odaklı yönetim.
- **Kalite ve gıda güvenliği:** Hammadde girişinden nihai ürüne kadar izlenebilirlik, laboratuvar kontrolleri ve kalite güvence süreçleri.
- **Paketlenme ve lojistik:** Hedef pazarlara uygun ambalaj çözümleri, otomasyon destekli paketlenme/kolileme, dağıtım ve sevkiyat yönetimi.
- **Satış ve pazarlama:** Yurtiçi kanallar (perakende/toptan/kurumsal) ve ihracat pazarlarının birlikte yönetimi; pazar çeşitliliği ve müşteri odaklı servis seviyesi.
- **Sürdürülebilirlik ve paydaş yönetimi:** Enerji ve çevre yönetimi, iklim

riskleri, çalışan ve toplum odaklı uygulamalar, kurumsal raporlama.

Bu bütüncül yapı; Selva Gıda'nın sadece ekonomik değer üretmesini değil, aynı zamanda çevresel ve sosyal etkileri gözeterek sürdürülebilir değer yaratmasını sağlar.

2) Entegre Üretim ve Kapasite Yapımız

Selva Gıda, Konya'daki modern tesislerinde entegre üretim yapısını sürdürmektedir. 2025 itibarıyla üretim altyapısı:

- **Un değirmeni:** 125 ton/gün buğday kırma
- **İrmik değirmeni:** 455 ton/gün buğday kırma
- **Makarna üretimi:** 360 ton/gün; 2 kısa kesme + 3 uzun kesme olmak üzere 5 hat

2025 yılında devreye alınan hat ve ekipman yatırımlarıyla makarna tarafında kurulu kapasite artışı desteklenmiş; üretim planlama esnekliği, hat verimliliği ve sevkiyata hazırlık kabiliyeti güçlendirilmiştir. Bu sayede şirket; iç pazar taleplerini karşılama hızını artırırken, ihracat operasyonlarında da teslimat performansını güçlendiren bir ölçeğe ulaşmıştır.

3) Kalite, Gıda Güvenliği ve İzlenebilirlik

Selva Gıda'nın üretim yaklaşımı, “ilk seferde doğru üretim”, “sıfır hata” ve “toplam kalite yönetimi” ilkeleriyle uyumlu şekilde kurgulanmıştır. Ürün güvenliği ve kalite standardı;

- Kalite yönetim sistemleri,
- Proses kontrolleri,
- Laboratuvar analizleri,
- İzlenebilirlik ve kayıt altyapısı

ile güvence altına alınır.

2025 yılında dijital izleme ve kayıt disiplininin güçlenmesiyle; hammadde



kabulünden nihai ürüne kadar kritik kalite parametrelerinin izlenmesi, sapmaların hızlı tespiti ve düzeltici aksiyonların daha etkin yönetimi hedeflenmiştir. Bu çerçevede hammadde olarak kullanılan buğday; protein/gluten, nem ve diğer kalite kriterleri doğrultusunda sınıflandırılarak işleme alınır; nihai ürün kontrolleri (fiziksel–kimyasal–mikrobiyolojik) düzenli şekilde yürütülür.

4) Dijitalleşme, Otomasyon ve Operasyonel Mükemmellik

2025 yılında Selva Gıda'nın iş modeli, dijitalleşme ve otomasyon odağıyla güçlendirilmiştir. Üretim ve paketleme tarafındaki yatırımlar:

- Hat verimliliğini artırma,
- Duruş ve kayıpları azaltma,
- Kalite standardizasyonunu güçlendirme,
- İş güvenliğini destekleme

hedeflerine hizmet etmiştir.

Özellikle paketleme ve kolileme alanında otomasyonun artması; sevkiyata hazırlık hızını, standardizasyonu ve hedef pazar gerekliliklerine uyumu

destekleyen önemli bir kaldıraç olmuştur.

5) Sürdürülebilirlik Yaklaşımımızın İş Modeline Entegrasyonu

Selva Gıda'nın sürdürülebilirlik yaklaşımı, iş modelinin ayrılmaz parçasıdır ve 2025 yılında dört temel eksenle yönetilmiştir:

Kaynak verimliliği ve enerji yönetimi

Enerji tüketiminin izlenmesi, verimlilik projeleri ve yenilenebilir enerji yatırımlarıyla enerji maliyet oynaklığına karşı dayanıklılık artırılırken çevresel etki azaltımı hedeflenmiştir.

İklim riskleri ve kurumsal dayanıklılık

İklim kaynaklı fiziksel riskler ve geçiş riskleri; tedarik, operasyon ve finansal etkiler bakımından değerlendirilerek risk yönetimi süreçlerine entegre edilir.

Sorumlu üretim ve çevresel etki azaltımı

Atık azaltımı, proses verimliliği, ambalaj iyileştirmeleri ve operasyonel kayıpların düşürülmesi gibi başlıklar; çevresel performansın geliştirilmesinde öncelikli alanlardır.

Paydaş odağı ve toplumsal katkı

Çalışan gelişimi, iş sağlığı-güvenliği, etik iş yapış ve paydaş iletişimi; sürdürülebilirlik yaklaşımının sosyal boyutunu oluşturur.

Bu yaklaşım sayesinde sürdürülebilirlik; ayrı bir proje alanı değil, yatırım kararlarından üretim planlamasına, tedarik zincirinden satış stratejilerine kadar şirketin karar mekanizmalarına entegre edilen bir yönetim pratiği olarak yürütülür.

6) Ar-Ge ve Ürün Geliştirme ile Sürdürülebilir Değer Yaratma

2025 yılında Ar-Ge ve ürün geliştirme çalışmaları; ürün çeşitliliği, ambalaj dönüşümü ve pazar uyumu odağında ilerlemiştir. Kısa kesme ürün grubunda stand-up ambalaj dönüşümü, yeni ürün şekilleri ve hat uyarlamaları gibi çalışmalar hem tüketici beklentilerine uyum hem de operasyonel verimlilik

hedeflerini desteklemiştir. Bu yaklaşım, Selva Gıda'nın katma değerli ürün segmentlerinde derinleşmesini ve ihracat pazarlarında rekabetçiliğini güçlendiren temel unsurlardan biridir.



İhracat Odaklı ve Esnek Pazar Yapısı

Selva Gıda, küresel pazarlarda büyümeyi stratejik öncelik olarak benimseyen iş modeli doğrultusunda 2025 yılında da ihracat odaklı ve pazar çeşitliliğine dayalı büyümesini sürdürmüştür. Şirketin dış ticaret yaklaşımı; güçlü üretim ölçeği, gelişen paketleme/kolileme altyapısı, farklı bölgelere uyarlanabilen ürün ve ambalaj esnekliği ile kurumsal yönetim ve risk yönetimi mekanizmalarıyla entegre biçimde yürütülmektedir.

2025 İhracat Performansı ve Pazar Yayılımı

2025 yılında Selva Gıda'nın ihracat sevkiyatı 25.142 ton olarak gerçekleşmiş; ihracat gelirleri 828,7 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Aynı dönemde yurtiçi satış gelirleri 1.180,2 milyon TL, toplam satış gelirleri ise 2.009,0 milyon TL olmuştur. Bu kompozisyonda ihracatın toplam satış gelirleri içindeki payı yaklaşık %41 düzeyindedir.

Şirket, 2025 yılında ihracat ağını genişletmeye devam ederek 5 kıtada 57 ülkeye erişimini sürdürmüştür; Orta Doğu, Afrika, Asya, Güney Amerika ve Okyanusya

başta olmak üzere farklı coğrafyalarda yapılandırılmış satış ve distribütörlük ilişkileri ile ihracat sürekliliğini desteklemiştir.

Esnek Ürün ve Ambalaj Yaklaşımı

İhracat stratejisinin temelinde, uluslararası talep koşullarına hızlı uyum ve bölgesel ihtiyaçlara uygun ürün sunma esnekliği yer almaktadır. 2025 yılında:

- Kısa kesme ürün grubunda stand-up ambalaj dönüşümünün tamamlanması,
- Uzun kesme tarafında yeni paketleme makineleri ve otomatik kolileme sistemi ile sevkiyata hazırlık standardının güçlendirilmesi,
- Koli ambalajlarının yenilenmesi gibi uygulamalar; hedef pazarlardaki ambalaj, koli standardı ve lojistik beklentilerine uyumu artırmış; teslimat performansına ve müşteri deneyimine katkı sağlamıştır.

Pazar Çeşitliliği ve Risk Dengeleme

Selva Gıda, ihracat faaliyetlerinde hem olgun pazarlarda istikrarı korumayı hem de gelişmekte olan pazarlarda büyümeyi hedefleyerek pazar çeşitliliği ile riskleri dengeleme yaklaşımını sürdürmüştür. Kur dalgalanmaları, gümrük/lojistik değişkenler ve jeopolitik belirsizliklere karşı; alternatif dağıtım kanalları, ürün/ambalaj uyarlamaları ve sevkiyat planlama kabiliyetleriyle esnek bir ticaret yapısı korunmuştur.

Sürdürülebilirlik Entegrasyonu

Selva Gıda, sürdürülebilirliği iş modelinin ayrılmaz parçası olarak konumlandırmakta; çevresel etkilerin azaltılması ve kaynakların verimli kullanımı hedeflerini 2025 yılında da enerji yönetimi ve operasyonel iyileştirmelerle desteklemektedir.

Enerji Yönetimi ve Verimlilik Uygulamaları

2025 yılında enerji yönetimi; tüketimin izlenmesi, verimlilik odaklı altyapı iyileştirmeleri ve yenilenebilir enerji uygulamaları ile güçlendirilmiştir. Raporlama döneminde enerji tüketim göstergeleri:

- **Elektrik tüketimi:** 13.620.210,98 kWh
- **Doğalgaz tüketimi:** 1.606.432,20 m³
- **Araç yakıt tüketimi:** 28.340,17 litre

Bu veriler, iyileştirme alanlarının belirlenmesinde ve enerji performansının izlenmesinde temel girdi olarak değerlendirilmiştir.



Yenilenebilir Enerji ve Enerji Dönüşümü

2025 yatırım programında güneş enerjisi (GES) yatırımları önemli bir bileşen olarak ele alınmış; şirketin enerji maliyet oynaklığına karşı dayanıklılığını artırma ve çevresel etkiyi azaltma hedefleriyle uyumlu biçimde yenilenebilir enerji entegrasyonu sürdürülmüştür.

Çevresel Yönetim ile Bütünleşik Yaklaşım

Enerji yönetimi; atık azaltımı, proses verimliliği ve operasyonel kayıpların düşürülmesi gibi çevresel yönetim başlıklarıyla bütünleşik şekilde ele alınmaktadır. 2025 yılında üretim/paketleme modernizasyonları ve süreç standardizasyonu hem verimlilik hem de kaynak kullanım performansını iyileştiren bir kaldıraç olarak değerlendirilmiştir.

Paydaş Odaklılık ve Sosyal Katkı

Selva Gıda, çalışanlardan müşterilere, tedarikçilerden yatırımcılara ve topluma uzanan geniş paydaş ekosistemi için değer yaratmayı sürdürülebilir büyümenin temel koşulu olarak görmektedir. 2025 yılında paydaş yönetimi yaklaşımı; kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumlu şekilde şeffaflık, etik uyum ve sorumlu iş yapış anlayışı üzerine kurulmuştur.

Çalışanlar ve İnsan Kaynağı

2025 raporlama kapsamındaki toplam çalışan sayısı 225 olarak izlenmiştir. Çalışanlara ilişkin temel yaklaşım; adil uygulamalar, fırsat eşitliği, gelişim olanakları ve iş sağlığı-güvenliği kültürünün güçlendirilmesi üzerine kurgulanmıştır. Kadın çalışan sayısı 55 olup kadın çalışan oranı %23,4 seviyesindedir. İnsan kaynağı yönetimi süreçleri üst yönetim gözetimi altında yürütülmüş; yetkinlik gelişimi ve bağlılığı destekleyen uygulamalar önceliklendirilmiştir.

Tedarikçiler, İş Ortakları ve Müşteri Memnuniyeti

Tedarikçi ve iş ortağı ilişkilerinde şeffaflık, etik ilkeler ve karşılıklı fayda esaslı temel alınmakta; tedarik sürekliliği ve kalite standartları, risk yönetimi yaklaşımıyla birlikte ele alınmaktadır. Müşteri memnuniyeti ise ürün kalitesi, teslimat performansı ve pazar ihtiyaçlarına uyum başlıklarıyla bütünsel olarak yönetilmektedir.

Risk Yönetimi ve Finansal Dayanıklılık

Selva Gıda, 2025 yılında finansal, operasyonel ve çevresel riskleri sistematik şekilde tanımlayan ve yöneten entegre risk yönetimi yaklaşımını sürdürmüştür. Risk yönetimi; Riskin Erken Saptanması Komitesi başta olmak üzere ilgili yönetim mekanizmaları aracılığıyla izlenmiş; kur, faiz, likidite, emtia/hammadde, tedarik zinciri, enerji oynaklığı ve iklim kaynaklı riskler düzenli olarak değerlendirilmiştir.

Finansal Dayanıklılık ve Operasyonel Ölçeklenme

2025 yılında sevkiyat hacmi 90.061 ton seviyesine ulaşmış; operasyonel ölçeklenme ve kapasite artışı şirketin pazar servis seviyesini güçlendirmiştir.

Toplam satış gelirleri (ciro) 2.009,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş; bu performans, ölçek büyümesinin ve ticari etkinliğin güçlendiğine işaret etmiştir. Bu görünüm altında Yönetim Kurulu, büyümeyi sürdürülebilir kılmak adına maliyet disiplini, etkin işletme sermayesi yönetimi ve yatırım önceliklendirmesi yaklaşımını sürdürmüştür.



Gelecek Perspektifi

Selva Gıda, 2025 yılında güçlenen üretim ölçeği ve modernizasyon yatırımları üzerine inşa ederek önümüzdeki döneme ilişkin perspektifini aşağıdaki stratejik eksenlerde şekillendirmektedir:

- **Verimlilik ve dijitalleşme:** Üretim ve paketlenme süreçlerinde otomasyonun derinleştirilmesi, veri odaklı izleme ve standardizasyonun güçlendirilmesi
- **İhracat pazarlarında derinleşme:** Ürün/ambalaj uyarlamalarıyla hedef pazarlarda müşteri bağlılığını artırma, pazar çeşitliliğini güçlendirme
- **Katma değerli ürün ve ambalaj inovasyonu:** Yeni ürün şekilleri, ambalaj dönüşümü ve pazar ihtiyaçlarına uygun ürün geliştirme
- **Enerji dönüşümü ve iklim uyumu:** Enerji verimliliği projeleri ve

yenilenebilir enerji yatırımlarıyla maliyet dayanıklılığını artırma, çevresel etkiyi azaltma

- **Kurumsal dayanıklılık:** Risk yönetimi, iç kontrol ve kurumsal yönetim mekanizmalarını sürekli iyileştirme

Hissedarlar ve Yatırımcılara Yönelik İletişim ve Bilgilendirme Uygulamaları

Yatırımcı İlişkileri Görüşmeleri

Selva Gıda'da yatırımcı ilişkileri faaliyetleri; pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme haklarının eşitlik ilkesi çerçevesinde korunması, kamuyu aydınlatma yükümlülükleri ile uyumun sürdürülmesi ve yatırımcı beklentilerinin düzenli biçimde izlenmesi amacıyla yapılandırılmıştır. Yatırımcı ilişkileri görüşmeleri; telefon, e-posta ve yüz yüze iletişim kanalları üzerinden yürütülmekte; gelen taleplerin konusu, kapsamı ve yanıt yöntemi kayıt altına alınarak sistematik biçimde takip edilmektedir. Bu yaklaşım, pay sahiplerine doğru ve tutarlı bilginin zamanında iletilmesini desteklerken; aynı zamanda yatırımcı gündeminin dönemsel eğilimlerinin izlenmesine ve bilgilendirme içeriklerinin (KAP açıklamaları, web sitesi dokümanları ve SSS içerikleri gibi) daha hedefli güncellenmesine katkı sağlamaktadır.

Kanal Bazında Görüşme Sayıları

2024 yılında yatırımcı ilişkileri birimi ile görüşen pay sahibi sayısı 120 iken 2025 yılında bu sayı 154 olarak gerçekleşmiş; toplam görüşme sayısında +34 artış görülmüştür. Görüşme kanalları incelendiğinde, her iki yılda da en yoğun kanalın telefon olduğu; 2024'te 102 olan telefon görüşmelerinin 2025'te 130'a yükseldiği görülmektedir. E-posta üzerinden yanıtlanan görüşmeler de 2024'te 18 iken 2025'te 23'e çıkmıştır. Ayrıca 2025 yılında 1 adet fiziki görüşme gerçekleşmiştir. Bu tablo, pay sahiplerinin hızlı bilgi akışı ihtiyacında telefon kanalını önceliklendirdiğini; e-posta kanalının ise daha çok belge/konu teyidi, kayıtlı iletişim ve daha detaylı bilgilendirme gerektiren taleplerde öne çıktığını göstermektedir.

Gösterge	2024	2025	Değişim
Kendisi gelen ortak (fiziki)	0	1	+1
Telefonla arayan ortak	102	130	+28
E-posta ile yanıtlanan	18	23	+5
Toplam görüşülen ortak	120	154	+34 (%28,3)

Görüşme Konuları

Görüşme konuları, yatırımcıların bilgi ihtiyacının dönemsel olarak nasıl değiştiğini göstermesi açısından ayrı bir izleme alanı olarak ele alınmaktadır. 2024 yılında görüşmelerin önemli bir kısmı “Şirket faaliyetleri hakkında bilgi” başlığında yoğunlaşmış (84 adet); 2025 yılında bu konu 62 adede gerilemiştir. Bu durum, temel faaliyet bilgisi ihtiyacının bir önceki yıla göre daha sınırlı kaldığını; yatırımcı gündeminin daha fazla sermaye piyasası dinamikleri ve hisse performansı gibi başlıklara kaydığını düşündürmektedir.

2025 yılında “Hisse değer kaybı” başlığındaki görüşmeler 27'den 38'e yükselmiş; yatırımcıların piyasa fiyat hareketleri ve buna ilişkin beklentilerinin iletişim gündeminde daha belirgin hale geldiği görülmüştür. Bununla birlikte 2025 yılında “Bedelli/bedelsiz sermaye artırımı” konusu ilk kez ayrı bir başlık olarak sınıflandırılmış ve 48 adet görüşme bu başlık altında izlenmiştir. Bu değişim, yatırımcı iletişiminde konu sınıflandırmasının 2025'te daha ayrıştırılmış bir izleme yaklaşımına taşındığını; yatırımcıların sermaye yapısı ve olası sermaye işlemlerine yönelik bilgi talebinin görünür biçimde arttığını göstermektedir.

“Yatırımlar hakkında” gelen talepler ise 2024'te 8 iken 2025'te 4 olarak gerçekleşmiştir. Bu azalış, yatırım bilgilerinin KAP/FAALİYET RAPORU/web sitesi gibi kanallarda daha erişilebilir hale gelmesiyle birlikte yatırımcıların doğrudan soru ihtiyacının azalması şeklinde de değerlendirilebilir. “Genel kurul süreci” başlığında ise 2024'te 1, 2025'te 2 görüşme kaydedilmiştir.

Görüşme Konusu	2024	2025	Değişim
Şirket faaliyetleri hakkında bilgi	84	62	-22
Yatırımlar hakkında	8	4	-4
Genel kurul süreci	1	2	+1
Hisse değer kaybı	27	38	+11
Bedelli/bedelsiz sermaye artırım	—	48	+48
Toplam	120	154	+34

İletişim Kalitesi ve Süreç Disiplini

Yatırımcı ilişkileri görüşmeleri kapsamında pay sahiplerinden gelen taleplerin yanıtlanmasında, kamuya açıklanmış bilgi seti esas alınmakta; seçici açıklama riskini önlemek amacıyla KAP bildirimleri, faaliyet raporları ve kurumsal internet sitesinde yayımlanan dokümanlar temel referans olarak kullanılmaktadır. Görüşmelerde iletilen yanıtlar; şeffaflık ve eşitlik ilkeleri çerçevesinde, yatırımcılar arasında bilgi asimetrisi oluşmasına yol açmayacak şekilde standardize edilmekte; ihtiyaç halinde ilgili birimlerle koordinasyon sağlanarak doğrulama yapılmaktadır. Bu sayede yatırımcı iletişimi; yalnızca talep yanıtlayan bir süreç olmaktan çıkarak, paydaş beklentilerinin izlenmesi ve bilgilendirme altyapısının güçlendirilmesine girdi sağlayan bir yönetim mekanizması olarak işletilmektedir.

Geri Bildirim Döngüsü ve İçerik Güncellemeleri

Yatırımcı ilişkileri görüşmelerinde tekrarlayan soru başlıkları ve yoğunlaşan gündem maddeleri, Selva Gıda'nın bilgilendirme içeriklerinin güncellenmesinde bir "geri bildirim döngüsü" olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda yatırımcıların en sık bilgi talep ettiği konular; KAP açıklamaları, faaliyet raporu anlatımı, kurumsal internet sitesinde yer alan yatırımcı ilişkileri dokümanları ve SSS (sık sorulan sorular) içeriklerinin kapsamı açısından izlenmekte; ihtiyaç görülen alanlarda doküman seti güncellenerek bilgiye erişimin kolaylaştırılması hedeflenmektedir. Böylece yatırımcı iletişimi, yalnızca gelen talepleri yanıtlayan bir süreç değil; bilgilendirme altyapısını sürekli iyileştiren bir kurumsal yönetim mekanizması olarak çalıştırılmaktadır.

Eşit Bilgilendirme İlkesi ve Yatırımcı İletişimi Standartları

Selva Gıda, yatırımcı iletişimde Sermaye Piyasası mevzuatı ve kamuyu aydınlatma yükümlülükleri ile uyumlu biçimde hareket ederek "eşit bilgilendirme" ilkesini temel prensip olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda yatırımcı ilişkileri görüşmelerinde, kamuya açıklanmamış nitelikte bilgi paylaşılmamakta; pay sahipleri arasında bilgi asimetrisi yaratabilecek seçici açıklamalardan kaçınılmakta ve iletişim, kamuya açıklanmış bilgi seti üzerinden yürütülmektedir. Ayrıca yatırımcı talepleri yanıtlanırken verilen bilgilerin doğruluğu ve tutarlılığı gözetilmekte; gerektiğinde ilgili birimlerle koordinasyon kurularak doğrulama sağlanmakta ve kayıt altına alma/disiplinli takip yaklaşımı ile iletişim standardı korunmaktadır.



ÇALIŞANLARIMIZ

Selva Gıda olarak sürdürülebilir büyümemizin temelini, insan kaynağımıza duyduğumuz güven ve bağlılık oluşturmaktadır. İnsan kaynakları yaklaşımımız; adil ve kapsayıcı çalışma ortamının güçlendirilmesi, fırsat eşitliğinin gözetilmesi, çalışan gelişiminin desteklenmesi ve iş sağlığı-güvenliği kültürünün tüm organizasyona yaygınlaştırılması eksenlerinde şekillenmektedir. Üretim ve operasyon süreçlerinin gerektirdiği disiplinli iş yapış biçimi; görev tanımlarının netliği, sorumluluk alanlarının açıklığı ve süreç standardizasyonu ile desteklenmekte; çalışanların güvenli, verimli ve gelişimi teşvik eden bir çalışma düzenine erişimi öncelikli konu başlıkları arasında yer almaktadır.

İstihdam Yapımız ve Çeşitlilik

Selva Gıda'da istihdam yönetimi; operasyonel sürekliliği güvence altına alacak şekilde kadro planlaması, yetkinlik bazlı işe alım ve organizasyon ihtiyaçlarına göre kaynak tahsisi prensipleriyle yürütülür. İnsan kaynağı profilinin izlenmesinde toplam çalışan sayısı, işgücü kompozisyonu ve çeşitlilik göstergeleri temel metrikler olarak ele alınır. Çeşitlilik yaklaşımı kapsamında özellikle kadın istihdamı ve kadın çalışan oranı düzenli olarak takip edilmekte; çalışma ortamında eşitlikçi uygulamaların sürdürülmesi ve fırsat eşitliği prensiplerinin desteklenmesi hedeflenmektedir. Aşağıdaki tablo, raporlama dönemlerinde izlenen toplam istihdam düzeyi ile cinsiyet kırılımını karşılaştırmalı olarak göstermektedir.

2024–2025 Karşılaştırmalı İstihdam Göstergeleri

Gösterge	2024	2025	Değişim
Toplam çalışan sayısı	196	225	+29
Kadın çalışan sayısı	36	51	+15
Kadın çalışan oranı	%18,4	%22,7	+4,3 puan
Erkek çalışan sayısı	160	174	+14

Eğitim Programları ve Katılım

Selva Gıda, çalışan gelişimini kurumsal performansın ve operasyonel olgunluğun temel girdilerinden biri olarak değerlendirmektedir. Eğitim ve gelişim faaliyetleri; işin gerektirdiği teknik yetkinliklerin güçlendirilmesi, süreç disiplininin korunması, kalite standartlarının sürdürülebilir biçimde uygulanması ve iş sağlığı-güvenliği kültürünün yerleşmesi hedefleriyle planlanır. Bu çerçevede eğitim planlaması yapılırken saha ihtiyaçları, uyum gereklilikleri, risk alanları ve süreçlerde tespit edilen iyileştirme fırsatları birlikte ele alınır. Eğitimlerin uygulanması sonrasında katılım ve süre verileri izlenerek raporlanır; böylece gelişim faaliyetlerinin ölçülebilirliği ve izlenebilirliği sağlanır.

Eğitim Katılımı ve Süreler

Aşağıdaki tabloda raporlama döneminde izlenen eğitim göstergeleri yer almaktadır. Eğitim verilerinin izlenmesi; hem eğitim planlamasının doğrulanması

hem de sahadaki ihtiyaç alanlarının daha net görünür hale gelmesi açısından önemli bir yönetim aracıdır.

Gösterge	2025
Toplam eğitim süresi	114 saat
Eğitim verilen personel sayısı	389
Kişi başı ortalama eğitim süresi	60 dakika

2025 Eğitim Odağı

Raporlama döneminde eğitimlerin odağı; güvenli çalışma davranışının güçlendirilmesi, operasyonel süreçlerde farkındalığın artırılması ve iş disiplininin destekleyen temel uygulamaların yaygınlaştırılması eksenlerinde şekillenmiştir. Özellikle iş sağlığı ve güvenliği, yangınla mücadele ve sahadaki kritik kontrol noktalarına ilişkin eğitimlerin, çalışanların risk algısını güçlendiren ve iş kazalarını önleyici davranış dönüşümünü destekleyen bir etkisi olduğu değerlendirilmektedir. Bu kapsamda eğitimlerin içerik tasarımı; sahada uygulanabilirlik, tekrar edilebilirlik ve iş başında öğrenmeyi destekleme prensiplerine göre ele alınmaktadır.

Eğitimlerin İş Stratejisiyle İlişkisi

Selva Gıda'nın büyüme ve modernizasyon odağı; üretim süreçlerinde standardizasyon, verimlilik artışı ve operasyonel risklerin yönetimi gibi stratejik öncelikleri beraberinde getirmektedir. Eğitim ve gelişim faaliyetleri bu stratejik çerçeveye uyumlu şekilde; süreç güvenliği, kalite yaklaşımı, iş sağlığı-güvenliği ve uyum başlıklarında kurumsal kapasiteyi destekleyen bir kaldıraç olarak konumlandırılmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde eğitimler yalnızca dönemsel uygulamalar olarak değil; üretim sürekliliğini, ürün güvenliğini ve çalışan güvenliğini güçlendiren kurumsal yönetim unsurlarından biri olarak değerlendirilmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Performansı

Selva Gıda'da iş sağlığı ve güvenliği yönetimi; çalışanların güvenli koşullarda çalışmasının teminat altına alınması, risklerin proaktif şekilde tanımlanması ve

kontrol mekanizmalarının etkin işletilmesi prensipleriyle yürütülmektedir. İSG yaklaşımı; risk değerlendirme çalışmaları, saha gözlemleri, uygunsuzlukların takibi, düzeltici/önleyici faaliyetlerin yönetimi ve eğitimlerle desteklenen davranış odaklı güvenlik uygulamalarını kapsayan bütüncül bir sistem içerisinde ele alınır. Bu çerçevede iş kazası verileri ve kayıp gün göstergeleri düzenli olarak izlenmekte; iyileştirme alanlarının belirlenmesi ve önleyici uygulamaların güçlendirilmesi için yönetsel girdi oluşturmaktadır.

3.1. İSG Göstergeleri

Gösterge	2024	2025	Değişim
İş kazası sayısı	9	30	Artış
İş göremezlik / kayıp gün	49 gün/adam	245 gün/adam	Artış
Meslek hastalığı	Yok	Yok	Değişim yok

3.2. Kaza Analizi

Kazaların niteliğinin anlaşılması; tekrar riskinin azaltılması ve sahada hedefli kontrol noktalarının güçlendirilmesi açısından önem taşımaktadır. Bu kapsamda yaralanma türleri, olayın gerçekleştiği çalışma alanı ve süreç adımı gibi kırılımlar üzerinden değerlendirme yapılmakta; kök neden analizi yaklaşımıyla düzeltici/önleyici aksiyonların etkinliği takip edilmektedir. Kişisel koruyucu donanım (KKD) kullanım disiplininin sürdürülmesi, ekipman/alan güvenliği kontrolleri ve çalışma talimatlarına uyum gibi başlıklar, güvenli davranış kültürünü güçlendiren temel uygulama alanları olarak ele alınmaktadır.

3.3. Güncel İSG İyileştirme Öncelikleri

İSG performansını güçlendirmeye yönelik uygulamalarda, yüksek riskli alanlara odaklanan risk değerlendirme sıklığının artırılması, davranış odaklı saha gözlemleriyle güvenli davranışların pekiştirilmesi ve yakın kaza/ramak kala bildirimlerinin sistematik biçimde ele alınması öncelikli başlıklardır. Ayrıca kök neden analizi standartlarının yaygınlaştırılması, aksiyonların kapanış takibinin disiplinli şekilde yürütülmesi ve yeni işe başlayan çalışanlar için oryantasyon ile kritik İSG eğitimlerinin ölçümlenebilir biçimde uygulanması, İSG yönetim sisteminin sürekliliği açısından önem taşımaktadır.

Tatbikatlar ve Acil Durum Hazırlıkları

Selva Gıda'da acil durum hazırlıkları ve tatbikat uygulamaları; çalışan güvenliğinin desteklenmesi, organizasyonel hazırlığın güçlendirilmesi ve müdahale kapasitesinin artırılması amacıyla yürütülmektedir. Tatbikatların gerçekleştirilmesi, ekiplerin rol ve sorumluluklarının pekiştirilmesi ile saha organizasyonunun test edilmesi açısından önemli görülmektedir. Uygulamalar sonucunda elde edilen çıktılar kayıt altına alınmakta; süreç iyileştirme ihtiyaçları ve farkındalık alanları değerlendirilerek kurumsal İSG yönetimiyle bütünleşik biçimde ele alınmaktadır.



YÖNETİŞİM

Selva Gıda, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesini; kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumlu, sorumlulukları net tanımlanmış ve karar alma süreçlerine entegre edilmiş bir yönetim çerçevesi içinde ele almaktadır. Bu çerçevede Yönetim Kurulu; stratejik yönlendirme, gözetim ve denetim sorumluluğunu üstlenirken, Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler aracılığıyla uyum, şeffaflık, paydaş iletişimi, iç kontrol ve güvence mekanizmaları sistematik bir şekilde işletilmektedir. Yönetişim yaklaşımı; hesap

verebilirlik, adillik, sorumluluk ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda, şirketin uzun vadeli performansını ve sürdürülebilir değer yaratımını destekleyecek şekilde yapılandırılmıştır.

Sürdürülebilirlik Gözetiminden Sorumlu Organlar

Sürdürülebilirlik alanındaki gözetim ve denetim fonksiyonu; Yönetim Kurulu'nun üst düzey gözetimi altında, başta Sürdürülebilirlik Komitesi olmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi gibi komitelerin görev alanlarıyla ilişkilendirilerek yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsatlar; şirketin faaliyet sürekliliği, mevzuata uyum, operasyonel verimlilik, paydaş beklentileri ve kurumsal itibar boyutlarıyla birlikte değerlendirilmekte; gerekli görülen konular ilgili komite gündemlerine taşınarak Yönetim Kurulu'na değerlendirme ve öneri mekanizması oluşturulmaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri ve Sürdürülebilirlik ile İlişkileri

Selva Gıda'da Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler; kurumsal yönetim uygulamalarının etkinliğini artırmak, karar süreçlerinde uzmanlaşmayı sağlamak ve gözetim/denetim fonksiyonunu güçlendirmek amacıyla yapılandırılmıştır. Komiteler, görev alanlarına giren konularda düzenli değerlendirmeler yapmakta; tespit, analiz ve önerilerini Yönetim Kurulu'na sunarak kurumsal gözetimin sürekliliğini desteklemektedir. Faaliyet raporunda da ifade edildiği üzere, komiteler 2025 yılı boyunca görev tanımları doğrultusunda çalışmalarını sürdürmüş; ihtiyaç duyulan durumlarda grup/holding bilgi birikiminden yararlanılmış, dönem içinde dışarıdan bağımsız uzman görüşü alınmasını gerektiren bir konuya rastlanmamıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda; şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını değerlendirmek, uygulanamayan alanlarda gerekçeleri ve olası çıkar çatışmalarını tespit etmek ve kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyeleri Yönetim Kurulu'na sunmak üzere görev yapmaktadır. Komite; kamuya açıklanacak Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nu gözden geçirerek içeriklerin doğruluğu ve tutarlılığını kontrol etmekte, şirket internet sitesinde yayımlanan politika ve yönetim belgelerinin güncelliğini izlemektedir. Yatırımcı ilişkileri fonksiyonunun gözetimi de

komitenin görev alanı içinde değerlendirilmekte; pay sahipliği haklarının korunması, yatırımcılarla etkin iletişimin sürdürülmesi ve bilgi taleplerinin eşitlik ve şeffaflık ilkeleri çerçevesinde karşılanmasına ilişkin süreçler bu kapsamda izlenmektedir. Komite toplantıları kayıt altına alınır; kararlar Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde sunulur.

2025 yılı toplantı sıklığı: Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılında 4 kez toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

Gürsel Özdoğan (Komite Başkanı), Murat Karataş (Komite Üyesi), Hasan Özlükü (Komite Üyesi / Raporlayan – Yatırımcı İlişkileri Bölüm Direktörü).

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim süreçlerinin gözetimi ile iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliğinin izlenmesi kapsamında Yönetim Kurulu'na destek olmak üzere yapılandırılmıştır. Komite; kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğu ve doğruluğu konusunda sorumlu yöneticiler ve bağımsız denetçilerin görüşlerini de alarak değerlendirme yapmakta ve değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak iletmektedir. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, sözleşme süreçleri ve denetimin her aşamasının izlenmesi komitenin gözetim alanında yürütülmektedir. Ayrıca muhasebe ve bağımsız denetim konularında şirkete ulaşan bildirim ve şikâyetlerin ele alınmasına ilişkin yöntem ve kriterlerin belirlenmesi gibi güvence işlevleri de komite kapsamında değerlendirilmektedir.

İç denetim yapılanması bakımından; iç denetim faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite koordinasyonunda yürütülmekte; holding seviyesinde yapılandırılmış iç denetim fonksiyonu tarafından gerçekleştirilen denetimlerin sonuçları Komite ve Yönetim Kurulu ile paylaşılmaktadır. Denetim bulguları; kontrol zafiyetleri, süreç iyileştirme alanları ve uyum riskleri açısından değerlendirilmekte; düzeltici/önleyici aksiyonlar sorumluluk atamalarıyla planlanarak izlenebilirlik sağlanmaktadır.

2025 yılı toplantı sıklığı: Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılında 4 kez toplanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri

Murat Karataş (Komite Başkanı), Gürsel Özdoğan (Komite Üyesi).

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklere ilişkin önlemlerin geliştirilmesi ve risk yönetim sistemlerinin gözden geçirilmesi amacıyla görev yapmaktadır. Komite; risk unsurlarının sistematik olarak tanımlanması, değerlendirilmesi ve izlenmesi; risklerin olasılık ve etki seviyelerine göre yönetilmesi; gerekli görülen durumlarda risk azaltım ve kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na değerlendirme ve öneriler sunar. Ayrıca teknik iflasın erken teşhisi ve Yönetim Kurulu'nun bu konuda bilgilendirilmesi ile gerekli önerilerin geliştirilmesi komitenin görev alanı içinde yer almaktadır.

2025 yılı toplantı sıklığı: Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılında 6 kez toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri

Murat Karataş (Komite Başkanı), Mustafa Özdemir (Komite Üyesi).

Marka & Ürün & İnovasyon Komitesi

Marka & Ürün & İnovasyon Komitesi; üst yönetim, komite ve çalışanlardan gelen önerilerin ürün ve süreç iyileştirme perspektifiyle değerlendirilmesi, karara bağlanması ve uygulamanın izlenmesi amacıyla yapılandırılmıştır. Komite; çalışan ve müşteri geri bildirimleri ile risk ve fırsat analizlerinden gelen önerilerin kayıt altına alınması; sahadan gelen ihtiyaçlar ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda projelerin geliştirilmesi; Endüstri 4.0 yaklaşımıyla dijitalleşme projelerinin üretilmesi; teknik sorunların ele alınarak çözüm geliştirilmesi ve benchmark çalışmalarının yürütülmesi gibi başlıklarda kurumsal bir iyileştirme mekanizması olarak konumlanmaktadır.

2025 yılı toplantı sıklığı: Marka & Ürün & İnovasyon Komitesi 2025 yılında 4 kez toplanmıştır.

Yatırım Komitesi

Yatırım Komitesi; Selva Gıda'nın kısa, orta ve uzun vadeli yatırım stratejisinin oluşturulması, planlanması ve izlenmesi; yatırım ve girişim projelerinin fizibilite,

risk-getiri ve uygulama boyutlarının bütüncül şekilde değerlendirilmesi amacıyla yapılandırılmıştır. Komite; yatırım süreçlerinin işleyişini kontrol eden, proje yol haritasının oluşumunda aktiviteleri izleyen ve ilgili birimler arası koordinasyonu sağlayan bir yönetim mekanizması olarak çalışır. Yatırım programı kapsamında toplanan verilerin analiz edilmesi, yatırım performans kriterlerinin izlenmesi, toplantı çıktılarının ilgili birimlere iletilmesi ve aksiyonların takibi komite işleyişinin parçasıdır. Bu sayede yatırımlar; karar alma, uygulama ve izleme disiplinine bağlanarak yönetilir.

2025 yılı toplantı sıklığı: Yatırım Komitesi 2025 yılında 4 kez toplanmıştır.

Strateji ve İş Geliştirme Komitesi

Strateji ve İş Geliştirme Komitesi; şirketin stratejik planlama sürecinin yürütülmesinden sorumlu olarak tanımlanmış; Genel Müdür başkanlığında birim yöneticilerinin katılımıyla yapılandırılmıştır. Komite; pazar ve sektör analizleri ile şirketin güçlü/zayıf yönleri, fırsat ve tehditlerini değerlendirir; stratejik planların oluşturulması, uygulanması ve ilerlemenin izlenmesini koordine eder. Ara dönem ve yıl sonu değerlendirme toplantılarıyla stratejik hedeflerde ilerleme gözden geçirilir; gerektiğinde aksiyon planları ve iyileştirme önerileri Yönetim Kurulu'na sunulur.

2025 yılı toplantı sıklığı: Strateji ve İş Geliştirme Komitesi 2025 yılında 2 kez toplanmıştır.

Dijital Dönüşüm Komitesi

Dijital Dönüşüm Komitesi; şirketin dijital dönüşüm proje ve yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesinde, oluşturulan veya oluşturulacak sistem ve süreçlerin gözden geçirilmesi, değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunulması amacıyla görev yapmaktadır. Komite; dijital dönüşüm alanındaki gelişmeleri takip ederek bunların şirket yönetimine etkisini araştırır; Yönetim Kurulu tarafından talep edilen dijital dönüşüm faaliyetlerini yürütür; gerek duyulduğunda özel incelemeler başlatabilir. İhtiyaç halinde iç/dış paydaşları, denetçileri veya uzmanları toplantılara davet edebilme ve profesyonel danışmanlık alabilme yetkisi komite işleyişi içinde tanımlanmıştır. Komitenin ana amacı, şirketin dijitalleşme seviyesini her yıl artıracak uygulamaların yönetişimini sağlamaktır. **2025 yılı toplantı sıklığı:** Dijital Dönüşüm Komitesi 2025 yılında 4 kez toplanmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi; sürdürülebilirliği Selva'nın iş yapış biçimine entegre etmek, sürdürülebilirlik stratejisi ile kısa-orta-uzun vadeli hedefler, yol haritaları ve politikaların oluşturulmasına katkı sağlamak amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite; çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki riskleri proaktif şekilde ele almak, sürdürülebilirlik performans ölçütlerini belirlemek ve performansı izlemek/denetlemek; iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında düşük karbonlu ekonomiye geçişi desteklemek ve karbon azaltım projelerinin geliştirilmesini teşvik etmek gibi görev alanlarına sahiptir. Paydaş katılımı süreçleri, çalışanların sürdürülebilirlik yaklaşımını içselleştirmesine yönelik bilgilendirme çalışmaları ve gerekli görülen durumlarda alt çalışma grupları kurarak koordinasyon sağlanması komitenin işleyişi kapsamında yer almaktadır. Sürdürülebilirlik raporlamasına yönelik çalışmaların hazırlanması ve Yönetim Kurulu onayına sunulması da bu çerçevede ele alınmaktadır.

2025 yılı toplantı sıklığı: Sürdürülebilirlik Komitesi 2025 yılında 1 kez toplanmıştır.

Yönetim Fonksiyonu ve Kontrol Mekanizmaları

Selva Gıda'da icra fonksiyonları; stratejik hedeflerin uygulanması ve operasyonel verimliliğin sağlanması amacıyla görev ve sorumlulukların ayrıştırıldığı bir yönetim organizasyonu içinde yürütülmektedir. CEO (İcra Kurulu Başkanı) şirketin genel yönetiminden, Yönetim Kurulu kararlarının etkin biçimde uygulanmasından ve stratejik önceliklerin koordinasyonundan sorumlu olarak konumlanmış; Genel Müdür ise üretim süreçleri, kalite yönetimi, teknik ekipman yönetimi ve iş sağlığı-güvenliği dâhil olmak üzere operasyonun günlük yönetimini üstlenmiştir. Bu görev paylaşımı; stratejik düzeyde kararların oluşturulması ile sahadaki uygulama disiplininin eşgüdüm içinde yönetilmesini, kritik karar süreçlerinin Yönetim Kurulu ile koordineli biçimde yürütülmesini mümkün kılmaktadır. Yıl sonu itibarıyla icra fonksiyonlarının sürekliliği ve geçiş süreçleri Yönetim Kurulu gözetiminde yönetilmektedir.

İç kontrol ve güvence mekanizmaları, şirketin finansal raporlama süreçleri ile birlikte operasyonel riskler ve süreç verimliliğini kapsayacak şekilde ele alınmakta; Denetimden Sorumlu Komite gözetiminde yapılandırılmış bir kontrol yaklaşımı sürdürülmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, finansal raporların hazırlanma süreçleri, mevzuata uyum, iç kontrol sistemlerinin yeterliliği ve

denetim bulgularının değerlendirilmesi kapsamında Yönetim Kurulu'na düzenli bilgi akışı sağlamaktadır. Şirketin iç denetim faaliyetleri, holding düzeyindeki iç denetim yapılanması ile koordineli şekilde yürütülmekte; denetim sonuçları ve tespitler Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu'na raporlanarak kurumsal güvence çerçevesi desteklenmektedir. Bu yapı, kontrol noktalarının yalnızca geriye dönük denetim fonksiyonuyla sınırlı kalmadan; süreçlerin izlenmesi, risklerin erken aşamada tespit edilmesi ve önleyici aksiyonların hayata geçirilmesi yönünde etkin bir yönetim aracına dönüşmesini sağlamayı amaçlamaktadır.

Dijitalleşme ve süreç entegrasyonu uygulamaları ise iç kontrol yaklaşımını güçlendiren tamamlayıcı unsurlar arasında yer almakta; üretim ve operasyon süreçlerinde izlenebilirliğin artması, süreçler arası bilgi akışının bütünleşmesi ve karar destek mekanizmalarının veri temelli biçimde çalışması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda süreç otomasyonu, dijital izleme altyapısı ve veri entegrasyonu uygulamaları; operasyonel görünürlüğü artıran, kontrol noktalarının daha erken aşamada devreye girmesine imkân veren ve kaynak kullanımını iyileştiren bir etki yaratmaktadır.

Sürdürülebilirlik Raporlamasıyla Bağlantı

Sürdürülebilirlik raporlaması; Selva Gıda'nın yönetim yaklaşımı içinde, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerinin bir uzantısı olarak ele alınmaktadır. Raporlamaya konu olan bilgi ve göstergelerin toplanması, doğrulanması ve sunulması süreçlerinde kurumsal politika metinleri, iç kontrol yaklaşımı, komite gözetimi ve paydaş iletişim mekanizmaları ile uyum gözetilir. Bu sayede sürdürülebilirlik raporlaması; yalnızca bilgi paylaşımı işleviyle sınırlı kalmadan, risk yönetimi ve performans izleme döngülerine girdi sağlayan bir kurumsal yönetim enstrümanı olarak konumlandırılmaktadır.

İç Denetim Faaliyetleri

Selva Gıda'da iç denetim yaklaşımı; yalnızca finansal raporlama doğruluğunun teyidiyle sınırlı kalmayıp, süreçlerin etkinliği, iç kontrol yapısının yeterliliği, mevzuata uyum düzeyi ve operasyonel risklerin yönetimi gibi alanları da kapsayan geniş bir güvence perspektifi ile ele alınmaktadır. İç denetim sonuçları, Denetimden Sorumlu Komite'nin gözetim fonksiyonunu destekleyecek şekilde değerlendirilmekte; tespit edilen bulgular, kontrol zafiyetleri ve iyileştirme fırsatları Yönetim Kurulu'nun bilgi ve değerlendirmesine sunulacak biçimde

raporlama disiplinine bağlanmaktadır. Bu sayede iç denetim, dönemsel bir kontrol faaliyeti olmanın ötesinde; kurumsal yönetim sisteminin sürekli iyileştirme döngüsünü besleyen bir mekanizma olarak konumlandırılmaktadır.

Şirketin iç denetim faaliyetleri, holding seviyesindeki iç denetim yapılanması ile koordinasyon içinde yürütülmekte; denetim çalışmaları sonucunda elde edilen bulgular ve öneriler Denetimden Sorumlu Komite'nin gündemine taşınarak izlenebilirlik sağlanmaktadır. Denetim bulgularına yönelik düzeltici ve önleyici aksiyonlar, sorumluluk atamalarıyla birlikte planlanmakta; aksiyon kapanışlarının takibi ve kontrol etkinliğinin güçlendirilmesi amacıyla ilgili birimlerden düzenli geri bildirim alınmaktadır. Böylelikle iç denetim, süreç sahipliği ve hesap verebilirlik kültürünü destekleyen; risklerin erken aşamada görünür kılınmasına katkı sağlayan ve kurumsal güvence çerçevesini güçlendiren bir rol üstlenmektedir.

Dijital Süreç Entegrasyonu

Selva Gıda'da dijitalleşme ve süreç entegrasyonu çalışmaları; operasyonel izlenebilirliğin artırılması, süreçler arası bilgi akışının güçlendirilmesi ve karar alma mekanizmalarının veri temelli yönetilmesi hedefleri doğrultusunda ele alınmaktadır. Dijital süreç entegrasyonu, iç kontrol sistemlerinin etkinliğini artıran tamamlayıcı bir unsur olarak değerlendirilmekte; kontrol noktalarının yalnızca denetim sonrasında devreye giren reaktif bir yapıda kalmaması, aksine süreçlerin akışı içinde önleyici nitelikte çalışması amaçlanmaktadır. Bu yaklaşım; üretim, bakım, kalite ve enerji yönetimi gibi kritik alanlarda performans göstergelerinin daha düzenli izlenmesini ve operasyonel sapmaların erken fark edilmesini mümkün kılmaktadır. Üretim hatlarında otomasyon altyapısının güçlendirilmesi ve operasyonel süreçlerde dijital izleme sistemlerinin devreye alınması, süreç disiplininin korunmasına ve standart uygulamaların yaygınlaştırılmasına katkı sağlamaktadır. Süreçler arası veri entegrasyonu sayesinde iş birimleri arasında bilgi paylaşımı daha sistematik hale gelmekte; operasyonel raporlama ve yönetsel izleme mekanizmaları daha tutarlı ve karşılaştırılabilir bir veri seti üzerinden yürütülebilmektedir. Bu bütünleşik yapı, kaynak kullanımında verimlilik sağlanmasını, süreç verimsizliklerinin görünür hale getirilmesini ve risk yönetimi ile iç kontrol yaklaşımının aynı veri altyapısı üzerinde güçlendirilmesini desteklemektedir.



STRATEJİ

Selva Gıda, gıda üretimi sektöründe faaliyetlerini uzun vadeli değer yaratma yaklaşımıyla sürdürmekte; operasyonel süreklilik, kaynak verimliliği ve rekabetçiliği birlikte gözetten bir stratejik çerçeve ile hareket etmektedir. İklim koşullarındaki değişim, enerji piyasalarındaki dalgalanmalar ve tüketici beklentilerindeki dönüşüm gibi unsurlar, stratejik planlama süreçlerinde dikkate alınarak çevresel, ekonomik ve operasyonel risklere karşı dayanıklılığın güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda 2025 döneminde, yenilenebilir enerji yatırımları ile üretim altyapısının güçlendirilmesi ve süreçlerin geliştirilmesine odaklanılmıştır. Söz konusu dönemde yatırımlar; “Güneş Paneli” 65.669.068,34 TL, “Makarna Üretim ve Paketleme Makinası” 250.075.722,86 TL, “Diğer” 3.159.208,80 TL olmak üzere toplamda 318.904.000,00 TL seviyesinde gerçekleştirilmiştir.

Üretim süreçlerinde verimliliğin artırılması ve pazar gereksinimlerine daha etkin yanıt verilmesi amacıyla, kısa kesme makarna ürünlerinde “stand-

up” ambalaj sistemine geçilmiştir. Bu geçiş, 4.000 kg/saat kapasiteli yeni kısa kesme hattının Şubat ayında devreye alınması ile birlikte hayata geçirilmiştir. Yeni hat kapsamında temin edilen kalıplar ile farklı ürün çeşitlerinin üretimi desteklenmiş; ambalaj tasarımları ve ambalaj malzemeleri tedariki ile üretim süreçleri yeni ambalaj formatı ile sürdürülmüştür.

Üretim kapasitesinin geliştirilmesi ve ürün portföyünün güçlendirilmesi amacıyla, 4.000 kg/saat kapasiteli yeni uzun kesme hattının fabrika kurulum çalışmaları Ağustos ayında tamamlanmış; deneme üretimlerinin ardından hatta seri üretim aşamasına geçilmiştir. Uzun kesme hattı ile entegre çalışacak yeni paketleme makinelerinin kurulumları tamamlanmış; ambalaj ölçülerine uygun formatlar belirlenerek üretim süreçlerine dâhil edilmiştir. Bu kapsamda kullanılacak ambalajlara ilişkin tasarım ve tedarik süreçleri de sonuçlandırılmıştır.

Makarna üretim kapasitesi açısından, 2024 yılında devreye alınan yeni kısa kesme hattı (4 ton/saat) ile toplam üretim kapasitesi %51 artışla 93.000 ton/yıl seviyesine çıkarılmıştır. Mart 2025’te montajına başlanan yeni uzun kesme makarna hattı Temmuz 2025 itibarıyla devreye alınmış, Ağustos 2025’te yapılan kapasite güncellemesi ile toplam kurulu makarna üretim kapasitesi 107.712 ton/yıl seviyesine ulaşmıştır. Bu kapsamda eski 104 üretim hattı devre dışı bırakılmış olup tesis, toplam 5 üretim hattı (2 kısa kesme, 3 uzun kesme) ile faaliyet göstermektedir.

Selva Gıda, söz konusu yatırımlar ve uygulamalar aracılığıyla üretim altyapısını güçlendirmeyi, süreç verimliliğini artırmayı ve stratejik öncelikleri doğrultusunda operasyonel gelişimini sürdürmeyi amaçlamaktadır.

Geçiş Planı

Selva Gıda, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecini kurumsal stratejisinin ayrılmaz bir unsuru olarak ele almakta; kaynak verimliliği ve operasyonel dayanıklılığı güçlendiren yatırım ve uygulamaları bu çerçevede

konumlandırmaktadır.

Yatırım odağı ve dönüşüm bileşenleri: 2025 döneminde gerçekleştirilen yatırımların toplamı 318.904.000,00 TL olup, yatırım dağılımı Güneş Paneli 65.669.068,34 TL (%20,59), Makarna Üretim ve Paketleme Makinası 250.075.722,86 TL (%78,42) ve Diğer 3.159.208,80 TL (%0,99) şeklindedir. Yenilenebilir enerjiye yönelik yatırımlar, enerji tedarik yapısının güçlendirilmesi ve emisyonların yönetimi hedeflerini destekleyen bir bileşen olarak değerlendirilmektedir.

2024 yılında devreye alınan yeni kısa kesme hattı (4 ton/saat) ile toplam makarna üretim kapasitesi %51 artışla 93.000 ton/yıl seviyesine çıkarılmıştır. 2025 döneminde yeni uzun kesme makarna hattının montajına Mart 2025’te başlanmış, hat Temmuz 2025 itibarıyla devreye alınmıştır. Ağustos ayında gerçekleştirilen kapasite güncellemesiyle toplam kurulu makarna üretim kapasitesi 107.712 ton/yıl seviyesine ulaşmıştır. Bu süreçte üretim altyapısı modernize edilerek eski 104 üretim hattı devre dışı bırakılmış; tesis toplam 5 üretim hattı (2 kısa kesme, 3 uzun kesme) ile faaliyet göstermektedir.

2024 döneminde üretim; Makarna 43.000 ton (%90,1), İrmik 2.951 ton (%6,2), Un 1.756 ton (%3,7) ve Toplam 47.707 ton (%100,0) olarak gerçekleşmiştir. 2025 döneminde ise üretim; Makarna 46.662 ton (%92,5), İrmik 3.080 ton (%6,1), Un 721 ton (%1,4) ve Toplam 50.463 ton (%100,0) düzeyindedir. Üretim kırılımlarının düzenli takibi, kaynak kullanımının ve süreç performansının izlenmesine yönelik kurumsal raporlama yaklaşımının bir parçası olarak değerlendirilmektedir.

Üretim süreçlerinin desteklenmesi amacıyla kısa kesme makarna ürünlerinde “stand-up” ambalaj sistemine geçiş, 4.000 kg/saat kapasiteli yeni kısa kesme hattının Şubat ayında devreye alınmasıyla birlikte yürütülmüştür. Yeni hat kapsamında temin edilen kalıplar ile ürün çeşitliliği desteklenmiş;

ambalaj tasarım ve tedarik süreçleri tamamlanarak üretim yeni ambalaj formatı ile sürdürülmüştür. Ayrıca dış ambalaj sisteminde revizyon gerçekleştirilmiş ve tüm koli ambalajları yenilenmiştir. Yeni uzun kesme hattı ile entegre çalışacak paketleme makinelerinin kurulumları tamamlanmış; ambalaj ölçülerine uygun formatlar belirlenerek üretim süreçlerine dâhil edilmiştir. Yeni uzun kesme hattında fabrika/kurulum çalışmaları Ağustos ayında tamamlanmış, deneme üretimlerinin ardından seri üretime geçilmiştir.

Selva Gıda, geçiş planı kapsamında; yatırımlar ve uygulamalar yoluyla dönüşüm adımlarını güçlendirmeyi, izleme ve raporlama altyapısını geliştirmeyi ve düşük karbonlu üretim yaklaşımını operasyonel süreçlere daha bütüncül şekilde entegre etmeyi hedeflemektedir. Bu yaklaşım, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda gelişen politika ve düzenlemelerle uyumlu bir dönüşüm perspektifiyle ele alınmaktadır.

Öncelikli Hedefler ve Stratejik Odaklar

Selva Gıda'nın öncelikli hedefi; üretim faaliyetlerini düşük karbonlu, kaynak verimliliği yüksek ve iklim değişikliğine dayanıklı bir yapıya dönüştürmek, operasyonel emisyonlarını azaltmak ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda dönüşümünü sürdürmektir.

Bu hedef doğrultusunda Selva Gıda; enerji tedarik yapısında yenilenebilir kaynakların payını artırmaya, dijital izleme ve kontrol uygulamalarıyla kaynak tüketimini daha etkin yönetmeye ve üretim süreçlerini çevresel etkiler açısından geliştirmeye odaklanmaktadır.

İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler

Selva Gıda, Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde yürütülen faaliyetler kapsamında iklim koşullarından kaynaklanabilecek fiziksel riskleri, üretim sürekliliği ve operasyonel dayanıklılık çerçevesinde değerlendirmektedir.

Kuraklık, artan sıcaklıklar, su stresi ve enerji arzındaki dalgalanmalar; üretim hatları ile destek operasyonları üzerinde etkisi olabilecek başlıca risk alanları arasında ele alınmaktadır.

Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski

Yaz aylarında artan sıcaklıklar ve buna bağlı tüketim artışı, elektrik şebekesi üzerinde yük oluşturabilmekte; enerji kesintileri veya voltaj dalgalanmaları yaşanabilmektedir. Bu tür kesintiler, sürekli çalışan üretim hatlarında plansız duruşlara, üretim planında sapmalara, fire ve yeniden işleme ihtiyacına, teslimat sürelerinde aksamalara ve ekipman üzerinde ilave bakım gereksinimine neden olabilmektedir.

Bu risk alanında, enerji arz güvenliği ve operasyonel sürekliliğin desteklenmesi amacıyla enerji tedarik yapısının güçlendirilmesine ve kesinti senaryolarına karşı işletme dayanıklılığının artırılmasına odaklanılmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımları ile destekleyici altyapı ve işletme sürekliliği uygulamaları, bu çerçevede değerlendirilen başlıca yaklaşım unsurlarıdır.

Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski

Konya Havzası'nda yağış rejimindeki değişimler ve yer altı su seviyelerindeki düşüş eğilimi, suya dayalı üretim süreçleri açısından risk yaratabilmektedir. Proses suyu temininde yaşanabilecek kısıtlar; üretim hacmi, kalite parametreleri ve hijyen gereklilikleri üzerinde etki oluşturabilecek başlıklar arasında yer almaktadır.

Bu risk alanında Selva Gıda, su yönetimi uygulamalarını operasyonel kontrol mekanizmalarıyla desteklemeyi, su kullanımını izlemeyi ve verimlilik odaklı iyileştirmeleri sürdürmeyi hedeflemektedir. Üretim altyapısında gerçekleştirilen modernizasyonlar ve süreç iyileştirmeleri, su kullanımının daha etkin yönetilmesine katkı sağlayan tamamlayıcı unsurlar olarak ele alınmaktadır. Tedarik zinciri perspektifinde ise hammadde kaynaklı su risklerinin izlenmesi ve

risk yoğunluğu görece düşük alanlardan tedariki artırmaya yönelik yaklaşımlar değerlendirilmekte; bu sayede yalnızca tesis içi süreçlerde değil, tedarik kaynaklı risklerde de dayanıklılığın geliştirilmesi amaçlanmaktadır.



İklimle İlgili Fırsatlar

İklim değişikliği; gıda sektöründe enerji yönetimi, üretim teknolojileri, tedarik zinciri ve tüketici beklentileri başta olmak üzere birçok alanda dönüşümü hızlandırmaktadır. Bu dönüşüm, risklerin yönetimi kadar; verimlilik, kaynak kullanımının geliştirilmesi ve rekabetçiliğin güçlendirilmesi açısından fırsat alanları da yaratmaktadır. Selva Gıda, sürdürülebilirlik yaklaşımını iş modelinin gelişimini destekleyen bir unsur olarak konumlandırmakta ve iklimle ilişkili fırsatları operasyonel uygulamalarla ilişkilendirmektedir.

Bu kapsamda fırsatlar aşağıdaki başlıklar altında ele alınmaktadır:

Sürdürülebilir Tüketim Eğilimleri

Çevresel farkındalığın artması ve ürün şeffaflığına yönelik beklentiler, sürdürülebilirlik odaklı üretim ve ambalaj yaklaşımlarını öne çıkarmaktadır.

Kalite ve gıda güvenliği yönetim sistemleri ile ürün güvenilirliğini destekleyen uygulamalar, çevreye duyarlı pazarlarda müşteri beklentilerine uyum ve marka konumlandırması açısından fırsat alanı oluşturmaktadır.



Döngüsel Ekonomi ve Geri Kazanım Uygulamaları

Üretim süreçlerinde ortaya çıkan yan ürün ve atıkların yeniden kullanım ve geri kazanım yoluyla değerlendirilmesi, kaynak verimliliğini artırma ve atık yönetimi maliyetlerini yönetme açısından fırsat sunmaktadır. Döngüsel

ekonomi yaklaşımı, operasyonel verimlilik ile çevresel performansın birlikte geliştirilmesine yönelik bir çerçeve sağlamaktadır.

Yenilenebilir Enerji ve Verimlilik Odaklı Dönüşüm

Enerji maliyetleri ve enerji arzına ilişkin değişkenlikler, enerji verimliliği uygulamaları ile yenilenebilir enerji yatırımlarını stratejik bir odak alanı haline getirmektedir. Bu kapsamda yürütülen yatırımlar ve altyapı geliştirme çalışmaları, çevresel etkilerin yönetimi ile operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesine yönelik fırsatlar olarak değerlendirilmektedir.

İklim Risklerinin Değerlendirilmesi ve Kurumsal Yaklaşım

Selva Gıda, iklim değişikliğinin operasyonlar üzerindeki etkilerini üretim sürekliliği ve tedarik güvenliği perspektifinden ele almakta; iklimle bağlantılı risk ve fırsatları kurumsal karar süreçlerine dâhil etmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde yürütülen faaliyetler özelinde değerlendirmeler yapılarak; enerji arzı, su temini ve tedarik zinciri kaynaklı risk alanları öncelikli başlıklar olarak izlenmektedir.

İklim risklerinin değerlendirilmesi, ilgili birimlerin koordinasyonu ile yürütülmekte; senaryo temelli çalışmalar, yerel iklim göstergeleri ve sektörel düzenlemelerden elde edilen bulgular değerlendirme sürecine girdi sağlamaktadır. Çalışmalarda; operasyonel süreklilik üzerindeki olası etkiler, maliyet bileşenleri ve düzenleyici gereklilikler çerçevesinde doğabilecek yükümlülükler birlikte ele alınmaktadır. Değerlendirme sonuçları, iç kontrol mekanizmaları ve saha uygulamalarından elde edilen gözlemlerle desteklenerek doğrulama yaklaşımı güçlendirilmektedir.

Selva Gıda, iklimle bağlantılı risklerin yönetimini yalnızca olumsuz etkilerin azaltılması ile sınırlı görmemekte; aynı zamanda oluşan fırsat alanlarını iş süreçlerine entegre etmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda enerji verimliliği uygulamaları, tedarikçi iş birliklerinin geliştirilmesi ve kaynak çeşitlendirmeye

yönelik çalışmalar, karar alma süreçlerinde dikkate alınan öncelikli uygulama alanları arasında konumlandırılmaktadır.

Zamanlamaya Dayalı Uyum Stratejisi

Selva Gıda, iklim değişikliğine uyum yaklaşımını zaman bazlı bir çerçevede ele almakta; iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik uygulamaları kısa, orta ve uzun vadeli öncelikler doğrultusunda yapılandırmaktadır.

Kısa Vadeli Öncelikler (0–3 Yıl)

-Yenilenebilir enerji yatırımlarının ilerletilmesi ve tesisin enerji tedarik yapısının güçlendirilmesi

-Enerji kesintileri ve dalgalanmalara karşı altyapı ve işletme sürekliliği uygulamalarının güçlendirilmesi

-Üretim hattı yatırımları ve proses iyileştirmeleri ile kaynak verimliliğinin artırılmasına yönelik uygulamaların sürdürülmesi

-Su yönetimi ve izleme-kontrol yaklaşımının geliştirilmesi; izlenebilirliği destekleyen dijital altyapının güçlendirilmesi

Orta Vadeli Hedefler (4–10 Yıl)

-Enerji verimliliğini destekleyen ekipman ve sistem yatırımlarının artırılması

-Karbon ve su izleme altyapılarının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması

-Ambalaj ve malzeme kullanımında kaynak verimliliğini artıran dönüşüm uygulamalarının sürdürülmesi

Uzun Vadeli Yönelimler (10 Yıl ve Üzeri)

-Emisyonların azaltımı ve kaynak yönetimi hedefleriyle uyumlu üretim

altyapısının olgunlaştırılması

-Enerji ve su tedarikinde kaynak çeşitlendirme seçeneklerinin değerlendirilmesi

-İklim senaryolarını destekleyen değerlendirme ve karar alma yaklaşımlarının kurumsallaştırılması



Önemlilik

Önemlilik çalışması, TSRS S2 Madde 14 ve devamındaki hükümler doğrultusunda iki aşamalı bir çerçevede ele alınmıştır:

Kısa, orta ve uzun vadede Selva Gıda'nın iş modeli, değer zinciri ve mali performansı üzerinde etkili olabilecek iklim bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi,

Bu risk ve fırsatlar arasından, paydaşların kararlarını etkileyebilecek nitelikte olanların raporlama kapsamına alınması.

Çalışmanın amacı; yatırımcılar, finans kuruluşları ve diğer sermaye sağlayıcıların karar süreçlerinde ihtiyaç duyabileceği, güvenilir ve karşılaştırılabilir iklim bilgilerini ortaya koymaktır.

Bu kapsamda aşağıdaki adımlar izlenmiştir:

Kurumsal düzeyde istişareler: Yönetim Kurulu ve komiteler düzeyinde yürütülen değerlendirmelerde iklim risk ve fırsatları ele alınmış; üretim ve tedarik süreçlerine özgü öncelikler belirlenmiştir.

Toplulaştırma ve ayrıştırma ilkeleri: TSRS 2 Madde 13(b) ve TSRS 1 B29–B30 hükümleri doğrultusunda, değer zincirinde risk yoğunluğu görece yüksek alanlar ayrı başlıklar altında incelenmiştir.

Risk ve fırsat değerlendirmesi: Fiziksel riskler (su kıtlığı, kuraklık, enerji dalgalanmaları) ve geçiş riskleri (CBAM, karbon düzenlemeleri, enerji fiyatlarındaki artış) ilgili fırsatlarla (yenilenebilir enerji yatırımları, verimlilik odaklı uygulamalar, sürdürülebilir tüketim eğilimleri) birlikte değerlendirilmiştir.

Finansal bağlantı kurulması: Risk ve fırsatların potansiyel etkilerinin değerlendirilmesinde, baz yıl performans göstergeleri esas alınarak yüzdesel aralık yaklaşımıyla bir sınıflandırma uygulanmıştır.

İklim değişikliği kaynaklı risklerin Selva Gıda üzerindeki finansal etkileri, şirketin yıllık performans göstergeleri dikkate alınarak yapılandırılmış bir etki değerlendirmesine tabi tutulmaktadır. Bu sınıflandırma; risklerin kapsamı, müdahale ihtiyacı ve stratejik önceliklendirme açısından bir yönetim aracı olarak kullanılmaktadır.

Etki Düzeyi Sınıflandırması

Etki Düzeyi	Kriter (FAVÖK Üzerindeki Etki)	Açıklama
Düşük Etki	Yıllık FAVÖK'ün %1'inden daha az	Operasyonel düzeyde yönetilebilir nitelikte, kısa vadeli ve sınırlı etkiler yaratır. Temel iş modeli üzerinde dönüşüm gerektirmez.
Orta Etki	Yıllık FAVÖK'ün %1 – %5 aralığında	Süreçlerde yeniden yapılandırma ihtiyacı doğurabilir. Belirli yatırım kararlarını, planlama sistemlerini ve performans metriklerini etkileyebilir.
Yüksek Etki	Yıllık FAVÖK'ün %5'inden fazla	Temel iş yapış biçimini etkileyebilir. Strateji, ürün portföyü ve tedarik zincirinde daha kapsamlı değişim gerektirebilir. Uzun vadeli yönetim kararlarını tetikleyebilir.

Analiz sonucunda öne çıkan riskler arasında Konya Havzası'nda kuraklık ve su kıtlığı, enerji arzında yaşanan kesinti ve dalgalanmalar ile Avrupa Birliği'nin karbon düzenlemelerine (CBAM ve ETS) bağlı geçiş riskleri yer almaktadır. Bu riskler; üretim sürekliliği, maliyet yapısı ve ihracat pazarlarında rekabetçiliği etkileyebilecek nitelikte görülmektedir.

Özellikle su temini riski proses suyu ve tarımsal hammadde tedariki üzerinde baskı oluşturabilmekte; enerji kesintileri ve voltaj dalgalanmaları üretim hatlarında plansız duruşlara, fire artışına ve bakım gereksinimlerinde yükselişe neden olabilmektedir. Buna ek olarak, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde CBAM ve ETS kapsamındaki yükümlülükler, AB pazarındaki ticari koşullar açısından izlenmesi gereken bir geçiş riski alanı olarak değerlendirilmektedir.

Bu üç temel riskin tamamı, orta–uzun vadede şirketin yıllık performans göstergeleri üzerinde potansiyel etki yaratabileceği değerlendirilmiş; bu nedenle TSRS S2 Ek A kapsamında “önemli” kategorisinde sınıflandırılmıştır.

geliştirmekte olmakla birlikte, bu unsurların şirketin finansal performansı üzerindeki etkilerini kesin oranlar ve tekil finansal göstergeler üzerinden tam doğrulukla ölçümleyebilme kapasitesi sınırlılık gösterebilmektedir. Bu durum; iklim senaryolarının meteorolojik değişkenlik, bölgesel farklılıklar ve uzun vadeli projeksiyonların doğası gereği belirsizlikler içermesinden kaynaklanmaktadır. Kuraklık, enerji arzında kesinti ve dalgalanmalar ile hammadde fiyatlarındaki oynaklık gibi risklerin mali tablolara hangi düzeyde ve hangi zaman aralığında yansyacağı; iklim koşullarındaki değişim, düzenleyici çerçeveler, piyasa fiyatlamaları ve şirketin operasyonel uyum kapasitesi gibi birçok değişkene bağlı olarak farklılaşabilmektedir.

Bu çerçevede iklim riskleri ve fırsatları, mevcut raporlama döneminde öncelikle niteliksel değerlendirme düzeyinde ele alınmakta; sayısal etki analizlerinin güçlendirilmesi için metodolojik hazırlık ve veri altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. İlerleyen dönemlerde senaryo analizlerinin olgunlaştırılması ve finansal modelleme yaklaşımlarının geliştirilmesiyle birlikte, ölçüm belirsizliğinin azaltılması ve iklim riskleri ile fırsatlarının finansal etkilerinin daha karşılaştırılabilir ve izlenebilir şekilde ortaya konulması hedeflenmektedir.

Ölçüm Belirsizliği

Selva Gıda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları değerlendirme yaklaşımını



Senaryo Tabanlı İklim Risk Analizi

Riskler ve Fırsatlar

Öncelikli Risklerimiz

Selva Gıda'nın iklim, kaynak ve operasyon temelli risk değerlendirmesinde önceliklendirilen başlıca alanlar; enerji arzında kesinti ve dalgalanmalar ile kuraklık ve su kıtlığı üzerindeki iklim kaynaklı belirsizlikler olarak ele alınmaktadır. Bu riskler, üretim sürekliliği, maliyet yapısı ve tedarik zinciri dayanıklılığı açısından izlenmekte; ilgili bölüm ve başlıklarda ayrıntılı olarak değerlendirilmektedir.

Enerji Kesintisi Riski ve Voltaj Dalgalanmaları Kapsamında Belirlediğimiz Stratejimiz

Risk Türü: Fiziksel Risk

Risk Başlığı: Enerji Kesintisi Riski ve Voltaj Dalgalanmaları Riski

Riskin Tanımı

Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren Selva Gıda, üretim süreçlerinde yüksek düzeyde elektrik enerjisine bağımlıdır. Yaz aylarında artan sıcaklıklar nedeniyle şebeke yükü yükselmekte; bu durum, bazı dönemlerde enerji kalitesinde dalgalanmalar ve kesinti riskini artırabilmektedir. Söz konusu riskler, kısa süreli dahi gerçekleşmesi halinde üretim sürekliliğini olumsuz etkileyerek kalite sapmalarına ve teslimat süreçlerinde gecikmelere yol açabilir.

Özellikle sürekli çalışan üretim hatlarında plansız enerji kesintisi yaşanma ihtimali; hammadde ve yarı mamul kaybı riskinin yanı sıra ekipmanlarda ek zorlanma, aşınma ve buna bağlı bakım maliyetlerinde artış gibi sonuçlar doğurabilmektedir. Bu nedenle enerji yönetimi, operasyonel süreklilik açısından kritik bir risk alanı olarak değerlendirilmekte; riskleri azaltmaya yönelik önleyici yatırım ve uygulamalar gündemde tutulmaktadır.

Yenilenebilir Enerji Yatırımı

Enerji arz güvenliğini desteklemek ve enerji tedarik yapısını güçlendirmek amacıyla yenilenebilir enerji yatırımları, enerji kesintisi ile voltaj dalgalanmaları risklerinin yönetiminde öncelikli uygulama alanları arasında değerlendirilmektedir. Bu kapsamda 2024 yılında yenilenebilir enerji (güneş enerjisi) yatırımı 58.803.023,61 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında ise güneş enerjisi yatırımı "Güneş Paneli" kalemi kapsamında 65.669.068,34 TL tutarında gerçekleştirilmiştir. Söz konusu yatırımlar, enerji arzındaki dalgalanmalara karşı operasyonel dayanıklılığın artırılması ve enerji tedarik

yapısının güçlendirilmesi yaklaşımı çerçevesinde ele alınmaktadır.

Kojenerasyon Santrali ve Enerji Verimliliği

Selva Gıda'nın enerji yönetimi yaklaşımında kojenerasyon uygulaması, enerji arz sürekliliğinin desteklenmesi ve proses ihtiyaçlarının daha etkin yönetilmesi açısından tamamlayıcı bir unsur olarak değerlendirilmektedir. 1,712 MW kapasiteli kojenerasyon altyapısı, eş zamanlı olarak elektrik ve ısı enerjisi üretimine imkân sağlayarak üretim proseslerinin ihtiyaç duyduğu enerjinin daha bütünlüklü bir yaklaşımla karşılanmasını desteklemektedir.

Kojenerasyon sistemi, makarna, un ve irmik üretim süreçlerinde ihtiyaç duyulan ısı enerjisinin karşılanmasında önemli bir rol üstlenmekte; enerji yönetimi açısından üretim sürekliliğinin desteklenmesine katkı sağlamaktadır. Bu yaklaşım, enerji arzına ilişkin dalgalanma ve kesinti risklerinin yönetimi kapsamında; operasyonların daha kontrollü ve öngörülebilir şekilde yürütülmesini destekleyen uygulamalar arasında ele alınmaktadır.

Üretim Hattı Yatırımları ve Optimizasyon

Selva Gıda, enerji kesintileri ve dalgalanmaların üretim sürekliliği üzerindeki etkilerini azaltmak amacıyla üretim altyapısını güçlendirmeye ve prosesleri geliştirmeye yönelik yatırımlarını sürdürmektedir. 2025 döneminde üretim ve paketleme süreçlerine yönelik yatırımlar kapsamında "Makarna Üretim ve Paketleme Makinası" için 250.075.722,86 TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir. Kapasite gelişimi açısından, 2024 yılında devreye alınan yeni kısa kesme hattı (4 ton/saat) sayesinde toplam makarna üretim kapasitesi %51 artışla 93.000 ton/yıl seviyesine çıkarılmış; bu kapsamda eski 104 üretim hattı devre dışı bırakılarak yeni uzun kesme hattı yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Yeni uzun kesme makarna hattının montajına Mart 2025'te başlanmış ve hat Temmuz 2025 itibarıyla devreye alınmıştır. Ağustos 2025'te gerçekleşen

kapasite güncellemesiyle toplam kurulu makarna üretim kapasitesi 107.712 ton/yıl seviyesine ulaşmıştır. Tesisin toplamda 5 üretim hattı (2 kısa kesme, 3 uzun kesme) ile faaliyet göstermesi, üretim planlaması ve teslimat süreçlerinin yönetimi açısından operasyonel esnekliği destekleyen bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Selva Gıda'nın iş modeli, sürekli ve yüksek hacimli üretim esasına dayanmakta olup; bu yapının temelini kesintisiz enerji arzı oluşturmaktadır. Elektrik enerjisi hem proses makinelerinin çalışması hem de otomasyon sistemlerinin sürekliliği açısından kritik öneme sahiptir. Plansız elektrik kesintileri üretim hatlarının aniden durmasına neden olabilmekte; yarı mamul ve hammadde kaybı riskini artırabilmekte ve ürün kalitesinde bozulma riski yaratabilmektedir. Yeniden devreye alma süreçleri ise üretim planlamasında sapmalara ve teslimat sürelerinde gecikmelere yol açabilmektedir. Değer zinciri açısından enerji kesintileri; depo süreçleri, sevkiyat planlaması ve sipariş yönetimi gibi süreçleri de etkileyerek zamanında teslimat performansı üzerinde risk oluşturabilmektedir.

Riskin Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkisi

Enerji kesintileri ve voltaj dalgalanmaları; üretim duruşları, fire ve yeniden işleme gereksinimi, ekipman bakım-onarım ihtiyacı ve teslimat süreçlerinde sapmalar üzerinden finansal etki alanları yaratabilmektedir. Bu kapsamda riskin finansal etkisi; üretim sürekliliğinde yaşanabilecek kesintiler, operasyonel kayıplar, plansız bakım-onarım ihtiyacı ve lojistik süreçlerdeki aksama riski başlıkları altında değerlendirilmektedir.

İklim Dirençliliği Yaklaşımı

Enerji arzında yaşanabilecek kesinti ve dalgalanmalar, iklimle bağlantılı

fiziksel risklerin dolaylı etkileri kapsamında ele alınmaktadır. Selva Gıda, bu risk alanında dayanıklılığı artırmayı; yenilenebilir enerji yatırımlarıyla enerji tedarik yapısını güçlendirmeyi, enerji verimliliği odaklı uygulamaları sürdürmeyi ve üretim altyapısını destekleyen yatırımlarla operasyonel sürekliliği güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda güneş enerjisi yatırımları ile enerji verimliliğini destekleyen uygulamalar, risk yönetimi yaklaşımının tamamlayıcı bileşenleri olarak değerlendirilmektedir.

Senaryo Analizi

Selva Gıda, faaliyet gösterdiği bölgedeki enerji altyapısının iklim değişikliği karşısındaki kırılganlığını ortaya koymak amacıyla senaryo temelli değerlendirmeler yürütmektedir. Bu kapsamda, IPCC'nin Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) çerçevesinde tanımlanan RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları kullanılarak enerji kesintisi riskleri analiz edilmiştir.

Analizde; sıcaklık artışı, elektrik talebindeki olası değişimler, altyapının dayanıklılığı ve arz-talep dengesizlikleri gibi faktörler dikkate alınmış; her bir senaryo için operasyonel kırılganlık alanları, izlenecek göstergeler ve uyum yaklaşımları ayrı ayrı ele alınmıştır. Elde edilen çıktılar, kısa vadeli müdahale adımlarının yanı sıra uzun vadeli yatırım kararlarının ve iklime dayanıklı planlama süreçlerinin desteklenmesinde referans olarak değerlendirilmiştir.

Başlık	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	Bu senaryo, küresel sera gazı salımlarının 2040 yılına kadar artmaya devam edip sonrasında düşüşe geçtiği, dolayısıyla atmosferik karbon yoğunluğunun zamanla dengelendiği bir senaryodur. Ortalama sıcaklık artışının 2.4°C civarında sınırlandırılması hedeflenmekte ve bu doğrultuda enerji altyapısı üzerindeki baskının orta düzeyde kalacağı öngörülmektedir.	Bu senaryo, sera gazı salımlarının kontrol altına alınmadığı, karbon emisyonlarının yüksek hızla arttığı ve atmosferik sıcaklık artışının 2100 yılına kadar 4°C'nin üzerine çıktığı bir projeksiyonu temsil eder. Bu koşullarda enerji altyapısı üzerindeki baskı en yüksek seviyeye ulaşmakta ve sistemik arızaların sıklığı artmaktadır.
Senaryo Etki Düzeyi	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	Orta Vade	Orta - Uzun Vade
Senaryo Açıklaması	Türkiye'nin iç kesimlerinde, özellikle yaz aylarında yaşanan sıcaklık artışları nedeniyle enerji talebinde ani sıçramalar yaşanabilir. Bu durum elektrik şebekesinde geçici dengesizlikler yaratabilir ve kısa süreli planlı kesintilerin artmasına neden olabilir. Elektrik altyapısı bu baskıyı absorbe etmekte zorlandığında üretim hatları doğrudan etkilenebilir.	Aşırı sıcaklıkların neden olduğu elektrik talebi artışı, özellikle yaz aylarında şebeke sistemlerinde ciddi yüklenmelere yol açabilir. Altyapıdaki aşınma ve yıpranma, plan dışı ve uzun süreli kesintilere neden olabilir. Bu koşullar, özellikle sanayi bölgelerinde üretim sürekliliği açısından ciddi kırılganlıklar yaratmaktadır.
Selva Üzerindeki Etkisi	UPS sistemleri daha sık devreye girebilir, bu da bakım sıklığını ve enerji kesintisi kaynaklı fire oranlarını artırabilir. Üretim proseslerinde geçici yavaşlamalar, verimlilik sapmaları ve maliyet dalgalanmaları yaşanabilir. Ayrıca sipariş teslim süresinde kısa süreli kaymalar ortaya çıkabilir.	Selva Gıda için bu senaryo, üretim kapasitesinde ciddi düzeyde düşüş riski yaratabilir. UPS ve jeneratör sistemleri aşırı yük altında kalabilir, bu da hem ekipman ömrünü kısaltır hem de bakım maliyetlerini artırır. Teslimat süreleri uzayabilir, ihracat yüklemelerinde gecikmeler yaşanabilir ve sipariş iptali riski artar.

KPI İzleme Yaklaşımı	Enerji kesintisi sıklığı, üretim duruş süreleri, UPS sistemlerinin devreye girme sayısı ve enerji kesintisi kaynaklı fire oranları düzenli olarak izlenmektedir. Bu veriler ışığında sistemlerin önleyici bakım zamanlamaları ve alternatif enerji kullanımı stratejileri şekillendirilmektedir.	Enerji arz sürekliliği açısından batarya sistemlerinin şarj-deşarj döngü performansı, kapasite kullanım oranları ve dış enerji bağımlılığındaki değişimler yakından izlenmektedir.
Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki	GES projesiyle öz tüketim artırılmakta, kojenerasyon sistemi ile üretim desteklenmektedir. Enerji tüketim izleme sistemleri aracılığıyla şebekedeki dengesizlikler anlık olarak takip edilmekte ve vardiya planları dinamik olarak güncellenmektedir.	GES yatırımı ile birlikte entegre edilmesi planlanan batarya sistemleri sayesinde enerji sürekliliği artırılmakta; kritik üretim hatları için bağımsız enerji besleme çözümleri geliştirilmektedir. Aynı zamanda tedarikçi sözleşmelerine esneklik maddeleri eklenerek enerji kaynaklı teslimat gecikmelerine karşı önlem alınmaktadır.
Kaynakça	• IPCC – Sixth Assessment Report (AR6): https://www.ipcc.ch/report/ar6/ • Türkiye İklim Değişikliği Ulusal Eylem Planı (İDEP): https://iklim.gov.tr	• IPCC – Sixth Assessment Report (AR6): https://www.ipcc.ch/report/ar6/ • Türkiye İklim Değişikliği Ulusal Eylem Planı (İDEP): https://iklim.gov.tr

Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski Kapsamında Geliştirilen Strateji

Risk Türü: Fiziksel Risk

Risk Başlığı: Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski

Riskin Tanımı ve Kapsamı

Konya Havzası'nda yağış rejimindeki değişimler ve yer altı su seviyelerinde gözlemlenen azalma eğilimi, bölgesel ölçekte su kaynaklarının sürdürülebilirliği açısından önemli bir risk alanı oluşturmaktadır. Bu durum, özellikle suya dayalı üretim süreçleri ve tarımsal tedarik zinciri açısından kırılganlık yaratabilecek unsurlar arasında değerlendirilmektedir.

Selva Gıda, üretim sahasında su temininde yaşanabilecek aksamaların

etkisini azaltmak amacıyla süreçlerini geliştirmeyi, su kullanımını azaltmayı ve işletme içinde yeniden kullanım uygulamalarını yaygınlaştırmayı hedeflemektedir. Suyla ilişkin risk yönetimi yaklaşımı; tüketimi azaltma, geri kazanımı operasyonel hale getirme ve tüketimin izlenebilirliğini güçlendirme eksenlerinde ele alınmaktadır. Bununla birlikte su riski, yalnızca tesis içi süreçlerle sınırlı olmayıp tarımsal girdilerin temininde kuraklık kaynaklı üretim düşüşleri ve lojistik aksaklıklar gibi dışsal unsurlar nedeniyle tedarik zinciri boyutunda da önemini korumaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

Selva Gıda'nın üretim yapısı, hammadde temininden mamul ürünün iç ve dış pazarlara ulaştırılmasına kadar entegre bir değer zinciri modeline dayanmaktadır. Değer zincirinin çeşitli aşamalarında suya bağlı kesintiler yaşanması; kapasite planlaması, ürün sürekliliği ve maliyet yönetimi açısından baskı oluşturabilecek bir risk unsuru olarak ele alınmaktadır.

Kuraklık ve Su Kıtlığı Riskine Karşı Organizasyonel Reaksiyonlar

Kuraklık riskine karşı geliştirilen önlemler, üretim sahası uygulamaları ile tedarik zinciri yönetimini birlikte kapsayacak şekilde ele alınmaktadır. Üretim süreçlerindeki su kullanımının izlenebilirliğini artırmaya yönelik izleme ve kontrol uygulamaları yürütülmekte; proses ekipmanları ve çalışma yöntemleri üzerinde yapılan iyileştirmelerle tüketimin azaltılması hedeflenmektedir. Temizlik ve ekipman bakım süreçlerinde su kullanımını azaltacak uygulamaların yaygınlaştırılması da bu yaklaşımın bir parçası olarak değerlendirilmektedir.

Riskin Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkileri

Su kaynaklı darboğazların azaltılmasına yönelik süreç iyileştirmeleri, üretim sürekliliği üzerindeki doğrudan etkilerin yönetilmesini desteklemektedir. Bununla birlikte dış kaynaklı tedarik kesintileri; ürün temininde aksama,

hammadde erişiminde gecikme ve buna bağlı maliyet dalgalanmaları oluşturabilecek potansiyel risk unsuru olmaya devam etmektedir. Kuraklık dönemlerinde tarımsal üretimde yaşanabilecek verimlilik kayıpları, hammadde temin süresinin uzaması ve lojistik planlamada sapmalar yoluyla maliyet yapısı üzerinde dalgalanma yaratabilecek başlıklar arasında ele alınmaktadır.

İklim Dirençliliği Yaklaşımı

Selva Gıda, kuraklık ve su kıtlığı gibi fiziksel iklim risklerine karşı iklim dirençli bir üretim yapısını desteklemeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda üretim süreçlerinde su kullanımını azaltmaya, su tüketimini daha etkin izlemeye ve temizlik uygulamalarında daha düşük su tüketimine imkân veren yöntemleri yaygınlaştırmaya yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu yaklaşımın, operasyonel su riskinin yönetilmesine ve üretim sürekliliği ile hijyen gerekliliklerinin korunmasına katkı sağlaması hedeflenmektedir. Kurak dönemlerin etkilerini öngörebilmek amacıyla meteorolojik verilerin süreç planlamalarında dikkate alınması da planlamada esnekliği destekleyen unsurlar arasında değerlendirilmektedir.

Senaryo Analizi

Selva Gıda, kuraklık ve su kıtlığı gibi iklim temelli riskleri değerlendirmek üzere IPCC'nin Temsili Konsantrasyon Yolları çerçevesinde tanımlanan RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarına dayalı analizler yürütmektedir. Bu analizlerde; sıcaklık artışı, yağış rejimindeki değişimler ve su stresi gibi değişkenler dikkate alınarak riskin operasyonlar ve değer zinciri üzerindeki yansımaları değerlendirilmekte; uyum yaklaşımını destekleyecek öncelik alanları senaryolar bazında ele alınmaktadır.

Başlık	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	Bu senaryoda, küresel sera gazı emisyonlarının 2040 yılına kadar artmaya devam edip sonrasında düşüşe geçmesi öngörülmektedir. Atmosferik karbon konsantrasyonlarındaki bu dengelenme sayesinde sıcaklık artışları nispeten sınırlandırılmakta ve çevresel etkiler kontrol altına alınabilmektedir.	RCP 8.5 senaryosu, iklim değişikliğiyle mücadelede etkin önlemlerin alınmadığı, sera gazı emisyonlarının hızla artmaya devam ettiği ve yüzyıl sonunda atmosferik konsantrasyonların kritik seviyelere ulaştığı bir senaryodur.
Senaryo Etki Düzeyi	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	Orta Vade	Uzun Vade
Senaryo Açıklaması	İklim değişikliğinin etkilerinin tamamen ortadan kaldırılmadığı ancak küresel düzeyde atılan sınırlı önlemlerle belli ölçüde kontrol altına alındığı bir senaryodur. Bu senaryoda ortalama sıcaklık artışının yüzyıl sonunda yaklaşık 2.5–3°C arasında sınırlı kalması beklenmektedir. Türkiye özelinde, yarı kurak bölgelerde (Konya gibi) su kaynakları üzerindeki baskılar artmaktadır.	RCP 8.5 senaryosu, 'en kötü durum senaryosu' olarak tanımlanmakta ve fosil yakıt kullanımının sürdüğü, karbon tutma teknolojilerinin yaygınlaşmadığı bir gelecek öngörülmektedir. Türkiye'de yağış rejimi bozulmaları, yer altı su seviyelerinde keskin düşüşler ve tarımsal kuraklık koşullarının kalıcı hale gelmesi beklenmektedir.
Selva Üzerindeki Etkisi	Selva Gıda için en önemli risk, yaz aylarında su kaynaklarının azalmasına bağlı olarak temin sürelerinin uzaması ve maliyetlerin yükselmesidir.	Üretim planlamasında sapmalar, dış tedarik kaynaklarına bağımlılığın artması ve sözleşmeli tarımda iklimden kaynaklı arz dengesizlikleri yaşanabilir.
KPI İzleme Yaklaşımı	Proses bazında su tüketimi (m ³), üretim başına düşen su kullanımı (m ³ /ton) ve üretim süresiyle ilişkili su temin istikrarı takip edilmektedir.	Hammadde temin süreleri, tarımsal tedarik sürekliliği ve operasyonel su tüketim sapmaları düzenli olarak izlenmektedir.
Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki	Su tüketimini azaltan teknolojilerin sürekliliği sağlanmakta; üretim planlarında esneklik artırılmaktadır. Tedarik kaynakları çeşitlendirilerek su riskine karşı dayanıklılık oluşturulmaktadır.	Kuraklık riski yüksek bölgelerdeki tedarikçilere bağımlılığın azaltılması, üretim ve tedarik planlamasının senaryo bazlı olarak yeniden yapılandırılması gerekebilir.

Başlık	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Kaynakça	• IPCC – Sixth Assessment Report (AR6): https://www.ipcc.ch/report/ar6/ • T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı – İklim Değişikliği Ulusal Eylem Planı (İDEP): https://iklim.gov.tr	• IPCC – Sixth Assessment Report (AR6): https://www.ipcc.ch/report/ar6/ • T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı – İklim Değişikliği Ulusal Eylem Planı (İDEP): https://iklim.gov.tr



İklimle İlgili Fırsatlar

İklim değişikliği; gıda sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin üretimden tedarik zincirine, enerji yönetiminden tüketici etkileşimine kadar birçok alanda dönüşüm ihtiyacını beraberinde getirmektedir. Bu dönüşüm, risklerin yönetilmesinin yanı sıra; operasyonel verimliliği destekleyen, çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlayan ve rekabetçiliği güçlendirebilecek fırsat alanlarını da ortaya çıkarmaktadır. Selva Gıda, sürdürülebilirlik yaklaşımını iş modelinin gelişimini destekleyen bir unsur olarak ele almakta ve iklimle bağlantılı fırsatları

stratejik öncelikleri kapsamında değerlendirmektedir.

Bu kapsamda Selva Gıda'nın iklimle bağlantılı stratejik fırsat alanları üç temel başlık altında incelenmektedir:

- Sürdürülebilir Tüketim Eğilimleri
- Döngüsel Ekonomi ve Geri Kazanım Uygulamaları
- Yenilenebilir Enerji ve Verimlilik Odaklı Dönüşüm

Sürdürülebilir Tüketim Eğilimleri

Fırsat Tanımı

İklim değişikliği, çevresel etkilerin azaltılması ve kaynak verimliliği odaklı politikaların yaygınlaşması; tüketici tercihlerinde belirgin bir dönüşümü beraberinde getirmektedir. Çevreye duyarlı, düşük karbon ayak izine sahip ve sürdürülebilir yöntemlerle üretilmiş ürünlere yönelik talep artışı, gıda sektöründe üretim teknolojilerinin yanı sıra tedarik zinciri yönetimi, ambalaj uygulamaları ve satış stratejileri üzerinde de dönüştürücü bir etki yaratmaktadır. Sürdürülebilir üretim yaklaşımını güçlendiren şirketler, değişen müşteri beklentilerine yanıt verebilmekte ve uluslararası pazarlarda rekabetçiliklerini destekleyebilmektedir.

Zaman Aralığı

Orta Vade

Etki Düzeyi

Orta

Stratejimiz

Selva Gıda, ürün ve ambalaj uygulamalarında çevresel etkiyi

azaltmaya yönelik iyileştirmeleri sürdürülebilirlik yaklaşımının bir parçası olarak ele almaktadır. ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgeleriyle kalite güvencesini destekleyen şirket, sürdürülebilirlik vurgusunu pazarlama ve iletişim uygulamalarında da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu çerçevede, sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesi ve çevre odaklı pazar koşullarına uyumun desteklenmesi amacıyla, uluslararası pazarlarda rekabetçiliği artırmaya yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

Sürdürülebilir ürün ve üretim yaklaşımının güçlendirilmesi; tedarik zinciri kurgusu, ambalaj tasarımı ve lojistik süreçlerde çevresel etkilerin yönetimi açısından değer zinciri üzerinde dönüştürücü bir etki yaratabilmektedir. Tedarik zincirinde izlenebilirliğin geliştirilmesi, ambalaj uygulamalarında çevresel etkilerin azaltılması ve lojistik süreçlerin daha etkin yönetilmesi, bu fırsat alanının değer zinciri üzerindeki başlıca yansımaları arasında değerlendirilmektedir. Satış kanallarında sürdürülebilirlik odaklı iletişimin güçlendirilmesi ise marka güvenilirliği ve pazar konumlandırması açısından destekleyici bir unsur olarak ele alınmaktadır.

Beklenen ve Öngörülen Finansal Etkiler

Sürdürülebilir ürünlere yönelik talep artışı; ihracat pazarlarında erişim koşulları, müşteri beklentileri ve rekabet dinamikleri açısından fırsat alanı oluşturmaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik odaklı uygulamaların geliştirilmesiyle birlikte, çevresel performans kriterlerinin öne çıktığı pazarlarda şirketin konumlandırmasının güçlendirilmesi ve gelir istikrarının desteklenmesi beklenmektedir. Bu bölümde yer verilen finansal etkiler, pazar koşullarına ve düzenleyici gerekliliklere bağlı olarak şekillenebilecek bir çerçevede değerlendirilmektedir.

Fırsatın Hayata Geçirilmesi İçin Kaynak ve Uygulama Gereklilikleri

Sürdürülebilir ambalaj dönüşümü ve ürün portföyünün çevresel uyumlu hale getirilmesi kapsamında; ambalaj tasarımı, malzeme seçimi ve tedarik süreçlerinde iyileştirmeler yapılması önem taşımaktadır. Dijital platformlarda ürün görünürlüğünü ve sürdürülebilirlik iletişimini güçlendirmeye yönelik içerik ve iletişim uygulamalarının sürdürülmesi, pazarlama kanallarının daha etkin kullanılmasına katkı sağlayabilmektedir. Bununla birlikte geri dönüştürülebilir ambalaj tedariki için iş birliklerinin geliştirilmesi ve tedarik zinciri anlaşmalarında çevresel kriterlerin gözetilmesi, bu fırsat alanının desteklenmesi açısından öncelikli uygulama gereklilikleri arasında değerlendirilmektedir.

Döngüsel Ekonomi ve Geri Kazanım Uygulamaları

Fırsat Tanımı

Döngüsel ekonomi, kaynakların daha verimli kullanılmasını ve atıkların yeniden ekonomiye kazandırılmasını hedefleyen bütüncül bir yaklaşımdır. Gıda sektöründe üretim süreçlerinden çıkan yan ürünlerin yeniden değerlendirilmesi ve ambalaj atıklarının geri dönüşümü; hem kaynak verimliliği hem de çevresel etkilerin azaltılması açısından önemli bir fırsat alanı sunmaktadır. Selva Gıda, döngüsellik yaklaşımını yalnızca operasyonel verimlilik açısından değil, sürdürülebilirlik performansının destekleyici bir bileşeni olarak ele almaktadır.

Zaman Aralığı

Kısa – Orta Vade

Etki Düzeyi

Orta

Stratejimiz

Selva Gıda, üretim süreçlerinde ortaya çıkan buğday kepeği, makarna firesi ve ambalaj atıklarının geri kazanıma yönlendirilmesi amacıyla atık yönetimi yaklaşımını sistematik bir çerçevede ele almaktadır. Ambalaj atıklarının izlenmesi ve geri kazanım oranlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte; bu kapsamda operasyonel uygulamalar ve süreç yönetimi bütüncül biçimde değerlendirilmektedir.

Üretim süreçlerinden kaynaklanan ve insan tüketimine uygun olmayan gıda nitelikli ürünler, ilgili sınıflandırma ve kontrol yaklaşımı doğrultusunda değerlendirilerek lisanslı alıcılara hayvan yemi amaçlı satışa sunulabilmektedir. Üretim hattı ve paketlenme süreçlerinde oluşan karton, plastik ve metal içerikli atıklar ise geri dönüşüm amacıyla lisanslı geri kazanım firmalarına yönlendirilmektedir. Bu uygulamalar sayesinde atık hacminin azaltılması, atıkların ikincil ürünlere dönüştürülmesi yoluyla kaynak kullanım verimliliğinin desteklenmesi ve atık yönetimi süreçlerinin daha etkin yönetilmesi hedeflenmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

Döngüsel ekonomi uygulamaları, Selva Gıda'nın üretim planlaması, hammadde tedariki ve atık yönetimi süreçleriyle ilişkilendirilmektedir.

Yeniden değerlendirme yaklaşımı; değer zinciri performansının çevresel, operasyonel ve ekonomik boyutlarda geliştirilmesini destekleyen bir çerçeve sunmaktadır. Bu kapsamda atık ayrıştırma, geri kazanıma yönlendirme ve izleme süreçleri; üretim süreçlerinin yönetimi ile birlikte ele alınarak değer zinciri içinde bütüncül bir yaklaşım oluşturulmaktadır.

Beklenen ve Öngörülen Finansal Etkiler

Geri kazanım uygulamaları, atıkların bertaraf maliyetlerinin yönetilmesi ve operasyonel süreçlerde kaynak verimliliğinin artırılması açısından destekleyici bir etki yaratabilmektedir. Geri dönüşüme yönlendirilen materyallerin satışından elde edilen gelir, atık yönetimi giderlerinin dengelenmesine katkı sağlayabilmekte ve süreçlerin ekonomik sürdürülebilirliğini destekleyebilmektedir. Ayrıca çevresel performansın düzenli olarak izlenmesi ve raporlanması, paydaşlarla iletişim ve kurumsal güven açısından destekleyici bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Fırsatın Hayata Geçirilmesi İçin Kaynak ve Uygulama Gereklilikleri

Atık yönetimi uygulamalarının etkin yürütülmesi için ayrıştırma altyapısı, ekipman ve lojistik süreçleri ile birlikte operasyonel süreçlerin yapılandırılması önem taşımaktadır. Çalışan farkındalığını desteklemek amacıyla eğitim ve süreç içi uygulamaların sürdürülmesi; atıkların kontrolü ve izlenebilirliğini güçlendirecek takip uygulamalarının geliştirilmesi bu kapsamda değerlendirilmektedir. Hayvan yemi olarak değerlendirilen ürünlerin sınıflandırılması ve takibi için kalite kontrol prosedürlerinin işletilmesi de geri kazanım uygulamalarının güvenli biçimde yürütülmesini

destekleyen unsurlar arasında yer almaktadır.

Yenilenebilir Enerji ve Verimlilik Odaklı Dönüşüm

Fırsat Tanımı

Küresel enerji maliyetlerindeki artış, enerji arz güvenliği kaynaklı belirsizlikler ve emisyonların azaltılmasına yönelik beklenti ve düzenlemeler; sanayi kuruluşlarında enerji altyapısının güçlendirilmesini ve enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılmasını öncelikli hale getirmektedir. Selva Gıda açısından yenilenebilir enerji ve verimlilik odaklı dönüşüm; enerji arzına bağlı operasyonel risklerin yönetilmesi, çevresel performansın desteklenmesi ve maliyet yapısının daha etkin yönetilmesi bakımından stratejik bir fırsat alanı olarak değerlendirilmektedir.

Zaman Aralığı

Kısa – Orta Vade

Etki Düzeyi

Yüksek

Stratejimiz

Selva Gıda, yenilenebilir enerji ve verimlilik odaklı dönüşüm yaklaşımını; güneş enerjisi yatırımları, enerji verimliliğini destekleyen uygulamalar ve enerji yönetim kapasitesini güçlendiren iyileştirmeler üzerinden yapılandırmaktadır. Güneş enerjisi yatırımı kapsamında 2024 yılında 58.803.023,61 TL yatırım gerçekleştirilmiş; 2025 yılında ise güneş enerjisi yatırımı “Güneş Paneli” kalemi kapsamında 65.669.068,34 TL tutarında yatırım yapılmıştır. Bu yatırımlar, elektrik ihtiyacının bir bölümünün

yenilenebilir kaynaklarla karşılanmasına yönelik yaklaşımın bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Enerji verimliliği odağında ise üretim süreçlerinde enerji kullanımının daha etkin yönetilmesi, ekipman ve sistem performansının desteklenmesi ve izleme yaklaşımının güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu çerçevede enerji verimliliğini destekleyen uygulamalar ve enerji tüketiminin izlenmesine yönelik yaklaşımlar, enerji dönüşümünün tamamlayıcı bileşenleri olarak değerlendirilmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

Enerji dönüşümüne yönelik yatırımlar; enerji tedarik yapısının güçlendirilmesi, üretim sürekliliğinin desteklenmesi ve maliyet yapısında oluşabilecek değişkenliğin yönetilmesi açısından iş modeli üzerinde etkiler yaratabilmektedir. Bu yaklaşım, üretim planlaması ve operasyon yönetiminde daha öngörülebilir bir yapı kurulmasını destekleyebilecek bir alan olarak ele alınmaktadır. Değer zinciri kapsamında ise enerjiye bağlı kırılگانlıkların azaltılması; üretim sürekliliği, teslimat performansı ve operasyonel verimlilik açısından önem taşımaktadır.

Beklenen ve Öngörülen Finansal Etkiler

Yenilenebilir enerji ve verimlilik odaklı dönüşüm projeleri, enerji maliyetlerinin yönetimi ve enerji arzına ilişkin dalgalanmaların etkisinin azaltılması açısından fırsat alanı oluşturmaktadır. Bu kapsamda yatırımların, enerji giderlerinin daha etkin yönetilmesine katkı sağlaması ve enerji kaynaklı maliyet belirsizliklerinin yönetimini desteklemesi beklenmektedir. Ayrıca çevresel performansın güçlendirilmesi, sürdürülebilirlik

beklentilerinin yüksek olduğu pazarlarda ve finansman koşullarında kurumsal konumlandırmayı destekleyebilecek bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Fırsatın Hayata Geçirilmesi İçin Kaynak ve Uygulama Gereklilikleri

Güneş enerjisi yatırımları ve enerji verimliliği uygulamalarının hayata geçirilmesi; proje yönetimi, tedarik ve kurulum süreçleri ile birlikte operasyonel entegrasyonun etkin biçimde yürütülmesini gerektirmektedir. Bu kapsamda yatırım süreçlerinin planlanması, devreye alma ve işletme döneminde izleme yaklaşımının sürdürülmesi önem taşımaktadır. Enerji verimliliği tarafında ise ekipman ve süreçlerin geliştirilmesi, bakım-planlama uygulamalarının güçlendirilmesi ve enerji tüketiminin izlenmesine yönelik sistematik yaklaşımın devam ettirilmesi, fırsatın sürdürülebilir biçimde yönetilmesi açısından gerekli görülen başlıklar arasında yer almaktadır. Kojenerasyon uygulaması da enerji yönetimi yaklaşımı içinde, üretim proseslerinin enerji ihtiyaçlarının daha bütünlüklü biçimde karşılanmasını destekleyen tamamlayıcı unsurlar arasında değerlendirilmektedir.



RISK YONETİMİ Risk Yönetim Süreci

Selva Gıda, iklim değişikliğinin üretim yapısı, enerji kullanımı, tedarik zinciri ve finansal istikrar üzerindeki potansiyel etkilerini bütüncül bir yaklaşımla ele almakta ve bu etkileri kurumsal risk yönetimi sisteminin bir parçası olarak yönetmektedir. Şirket, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda iklim risklerini yalnızca çevresel bir unsur olarak değil; operasyonel süreklilik, stratejik hedefler ve finansal performans üzerindeki olası etkileriyle birlikte değerlendirmektedir.

Risk yönetimi süreci; risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi adımlarını içeren döngüsel bir yapı çerçevesinde yürütülmektedir. Bu kapsamda yapılan iç değerlendirmelerde

enerji tüketimi, su kullanımı, üretim verimliliği, emisyonlara ilişkin ölçüm ve izleme çıktıları gibi göstergeler takip edilmekte; elde edilen bulgular risk değerlendirme çalışmalarıyla birlikte ele alınmaktadır. Şirketin iklimle bağlantılı riskleri, hem operasyonel süreçler hem de düzenleyici gereklilikler ve piyasa koşulları açısından değerlendirilmekte; kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarında farklılaşabilecek etkiler dikkate alınmaktadır.

Yürütülen çalışmalar sonucunda enerji kesintileri ve dalgalanmalar, kuraklık ve su kıtlığı, hammadde tedarikinde aksamalar ile düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinin uyum ve maliyet boyutları öncelikli risk alanları arasında konumlandırılmaktadır. Belirlenen riskler, Yönetim Kurulu gözetiminde oluşturulan komite yapısı tarafından düzenli olarak ele alınmakta; her riskin operasyonel sonuçları ve olası finansal yansımaları zaman ufukları bazında değerlendirme gündemine alınmaktadır. Bu şekilde iklimle bağlantılı riskler, finansal ve operasyonel risklerle birlikte bütünsel biçimde ele alınmakta; değerlendirme çıktılarının kurumsal risk yönetimi uygulamalarına yansıtılması hedeflenmektedir.

Belirlenen risklerin finansal etkileri, mevcut veri olgunluğu ve ölçüm belirsizliği dikkate alınarak öncelikle niteliksel düzeyde ele alınmakta; karşılaştırılabilir nicel etki değerlendirmelerini destekleyecek metodolojik hazırlık ve veri altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu yaklaşım, risklerin izlenmesi ve önceliklendirilmesi süreçlerinin dönemler itibarıyla güçlendirilmesini amaçlamaktadır.

Selva Gıda, risk yönetimini yalnızca koruyucu bir mekanizma olarak değil, aynı zamanda verimlilik, yenilik ve sürdürülebilir dönüşümün yönetişim aracı olarak görmektedir. Bu doğrultuda güneş enerjisi yatırımları ve enerji verimliliği odaklı uygulamalar, enerji arz güvenliği

ve maliyet yönetimiyle ilişkili risklerin yönetiminde destekleyici unsurlar olarak ele alınmaktadır. Üretim süreçlerinde yürütülen izleme, kontrol ve iyileştirme uygulamaları ise operasyonel dayanıklılığı artıran araçlar arasında değerlendirilmektedir.

Komite Yapısı ve Kurumsal Sorumluluklar

Selva Gıda bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi, iklimle bağlantılı risklerin finansal risklerle bütünsel biçimde ele alınmasını destekleyen üç temel yapıyı oluşturmaktadır. Bu üç komite, görev alanları itibarıyla birbirini tamamlayan bir sorumluluk zinciri içinde faaliyet göstermekte; iklimle bağlantılı risk ve belirsizliklerin kurumsal yönetim ve risk yönetimi gündemine sistematik biçimde taşınmasına katkı sunmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, finansal raporlama, iç kontrol sistemleri ve bağımsız denetim süreçlerinde iklim risklerinin dolaylı etkilerini dikkate alan bir gözetim rolü üstlenmektedir. Komite;

- Şirketin muhasebe ve iç denetim sisteminin işleyişini izlemekte,
- Finansal ve sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğunu ve şeffaflığını gözetmekte,

- Enerji izleme ve kontrol uygulamalarının finansal etkilerinin değerlendirilmesine yönelik çalışmaları gündemine almaktadır.

Bu yapı sayesinde iklim değişikliğine ilişkin risklerin finansal raporlama ve iç kontrol süreçleriyle ilişkilendirilmesi, zamanında ve tutarlı biçimde ele alınması amaçlanmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin faaliyetlerini ve finansal sürekliliğini etkileyebilecek risklerin erken tespitine odaklanmaktadır. Komite; enerji arz güvenliği, üretim sürekliliği, tedarik zinciri kırılganlıkları ve karbon düzenlemeleri gibi konuları risk gündeminin önemli başlıkları arasında değerlendirmekte; risklerin etki alanlarını ve olası sonuçlarını değerlendirme çalışmalarına dâhil etmektedir. Bu çerçevede risklerin etki ve maliyet boyutları, zaman ufukları dikkate alınarak ele alınabilmekte; risk azaltım yaklaşımının geliştirilmesi ve uygulamaların izlenmesi amaçlanmaktadır.

Komite, risk azaltım stratejilerini geliştirmeye yönelik değerlendirmeleri destekler; alınan önlemlerin etkinliğini izler ve periyodik olarak Yönetim Kurulu'na raporlama yapar. Bu yönüyle komite, iklimle bağlantılı risklerin kurumsal karar alma süreçleriyle ilişkilendirilmesinde temel rol oynayan yapılardan biridir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, paydaş iletişimi, şeffaf raporlama ve yatırımcı ilişkileri süreçlerinde sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanmasını koordine etmektedir. Komite;

- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu içeriklerinin doğruluğunu gözetmekte,

- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün kamuyu aydınlatma ve bilgilendirme süreçlerini izlemekte,

- Şirket politikalarının (etik, bilgilendirme, kâr dağıtım vb.) güncelliğini ve kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumunu desteklemektedir.

Bu yönüyle Kurumsal Yönetim Komitesi, şeffaflık ve sürdürülebilir yönetim kültürünün kurumsallaşmasını destekleyen bir işleve sahiptir.



İç Kontrol Sistemleri ve Operasyonel İzleme

Selva Gıda'da iç kontrol yapısı, finansal risklerin yanı sıra iklim ve enerji yönetimiyle ilişkili risk başlıklarını da kapsayacak şekilde ele alınmaktadır. Genel Müdür; enerji yönetimi, üretim verimliliği ve çevresel performans göstergelerinin planlama süreçleriyle ilişkilendirilmesinde koordinasyon rolü üstlenmektedir. Üretim, bakım ve tedarik zinciri yönetimi birimleri ise kaynak verimliliği ve operasyonel süreklilikle ilişkili göstergeler üzerinden izlenmekte; süreç iyileştirme ve risk azaltım uygulamaları bu izleme yaklaşımıyla birlikte değerlendirilmektedir.

Tesislerde kullanılan dijital enerji izleme uygulamaları; elektrik tüketimi, voltaj dalgalanmaları ve enerji kayıpları gibi parametrelerin takibini desteklemekte; elde edilen veriler iç kontrol yaklaşımı kapsamında değerlendirilerek yönetim mekanizmalarına raporlanabilmektedir. Bu yapı, yalnızca risklerin tespitine değil; önleyici karar alma süreçlerinin daha sistematik biçimde yürütülmesine ve kurumsal güvence yaklaşımının güçlendirilmesine de hizmet etmektedir.



METRİK VE HEDEFLER

Emisyonlarımız

Selva Gıda olarak sera gazı emisyonlarımızın ölçümünü ve yönetimini, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol) çerçevesinde yapılandırmakta; iklimle bağlantılı yükümlülükleri sistematik bir yaklaşımla ele almaktayız. Bu kapsamda emisyon kaynakları ayrıntılı biçimde tanımlanmakta, faaliyet verisine dayalı hesaplama yöntemleri kullanılmakta ve hesaplamalar, uluslararası geçerliliği bulunan emisyon faktörleriyle desteklenen metodolojiler üzerinden yürütülmektedir.

Sera gazı emisyonlarının konsolidasyonunda finansal kontrol yaklaşımı esas alınmıştır. Bu doğrultuda, Selva Gıda'nın doğrudan veya dolaylı olarak finansal kontrol yetkisine sahip olduğu faaliyet alanlarına ilişkin emisyonlar konsolide edilerek raporlanmaktadır. Bağlı ortaklıkların faaliyet yapısı ve emisyon kaynaklarının niteliği, konsolidasyon yaklaşımı kapsamında değerlendirilmekte; doğrudan emisyon kaynağı bulunmayan faaliyetlerin

emisyon tablosuna dahil edilme yöntemi bu çerçevede belirlenmektedir.

Emisyon verilerinin toplanması ve yönetilmesi, Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (dolaylı) emisyonları kapsayacak şekilde yürütülmektedir. Veriler; üretim faaliyetleri, yakıt kullanımı ve elektrik tüketimi gibi faaliyet verilerine dayalı olarak izlenmekte ve hesaplanmaktadır. Hesaplamalarda kullanılan yöntemler, veri kaynakları, dönemsel değişiklikler, varsayımlar (varsa) ve belirsizlik unsurları raporlama kapsamında açık ve şeffaf biçimde sunulmaktadır.

Emisyon Dağılımı

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının yıllar itibarıyla dağılımı, kullanılan hesaplama yaklaşımı ve veri kaynaklarıyla birlikte karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır.

Enerji Türü	Birim	2024 Tüketim	2024 Emisyon (tCO ₂ e)	2025 Tüketim	2025 Emisyon (tCO ₂ e)	Kapsam
Doğalgaz	m ³	1.540.338	3.211,7	1.606.432,20	3.349,5	1
Benzin	L	41.771	114,5	20.882,09	57,2	1
Motorin	L	465	1,32	7.458,08	21,2	1
Elektrik	kWh	12.857.301	6.030,1	13.620.210,98	6.387,9	2
TOP-LAM			9.357,6		9.815,8	

Kapsam 1 emisyonları, Selva Gıda'nın üretim ve operasyon süreçlerinde kullanılan doğalgaz ile araç ve forkliftlerde tüketilen akaryakıt (benzin ve motorin) kaynaklı emisyonlardan oluşmaktadır. Tüm yakıt tüketim verileri, 2025 yılı fatura kayıtları ve resmî tüketim belgeleri aracılığıyla temin edilmiştir.

Kapsam 2 kaynaklı emisyonların hesaplanmasında yıllar arası karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla, 2024 ve 2025 dönemlerine ilişkin elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonlar, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 26.12.2025 tarihinde yayımlanan “Türkiye Elektrik

Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2023)” dokümanında yer alan ulusal emisyon faktörleri esas alınarak hesaplanmıştır.

Emisyon Azaltım Stratejimiz ve Yönelimimiz

Selva Gıda’nın emisyon azaltım yaklaşımında yenilenebilir enerji yatırımları, elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarının yönetimi açısından öncelikli uygulama alanları arasında değerlendirilmektedir. Bu kapsamda güneş enerjisi yatırımı, raporlama dönemleri itibarıyla sürdürülen dönüşüm programının bir parçası olarak ele alınmış; 2024 döneminde 58.803.023,61 TL, 2025 döneminde ise 65.669.068,34 TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu yatırımın, enerji tedarik yapısının güçlendirilmesine ve emisyon azaltım yol haritasının desteklenmesine yönelik stratejik yönelimin temel bileşenlerinden biri olarak konumlandırılması hedeflenmektedir.

Yıl	Yenilenebilir Elektrik Kullanım Oranı (Hedef)	Açıklama
2025	0%	GES yatırımı devam etmektedir; şebekeye tam bağımlılık sürmektedir.
2026	15%	GES devreye alınarak öz tüketim ve/veya mahsuplaşma başlar.
2028	30%	Sistem kapasitesi stabil çalıştığında planlanan ilk geçiş seviyesi.
2030	45%	GES katkısı ve ileri faz yenilenebilir tedarik modelleriyle desteklenen hedef.

GES yatırımının 2026’da devreye alınması planlanmakta olup, bu yatırım ile elektrik tedarikinde yenilenebilir enerji payının artırılması amaçlanmaktadır. Şirket, TEİAŞ tarafından yayımlanan emisyon faktörlerini dikkate alarak Kapsam 2 emisyonlarına ilişkin azaltım etkisini, yatırımın devreye girişini takiben dönemsel olarak izleyecek ve raporlayacaktır.



Su Kullanımı ve Verimlilik Hedefleri

Konya gibi su stresi yüksek bir coğrafyada faaliyet gösteren Selva Gıda, üretim süreçlerinde kullanılan suyun sürdürülebilir yönetimini sağlamak amacıyla su izleme, ölçüm ve optimizasyon sistemlerini güçlendirmektedir.

2025 yılı itibarıyla, üretim sahasında proses suyu tüketimi dijital sayaçlarla izlenmeye başlanmış, üretim hatlarında yapılan modernizasyonlar sayesinde su kullanımı azaltılmış ve geri kullanım kapasitesi işletme genelinde işleyişe entegre edilmiştir.

Raporlama döneminde Selva Gıda’nın toplam su tüketimi 86.533,85 m³ olarak gerçekleşmiştir. Yıllık tüketim hacmi dikkate alındığında su kullanımı; enerji tüketimi ve karbon ayak izi gibi çevresel performans göstergeleriyle kıyaslandığında daha sınırlı bir etki alanı oluşturmaktadır. Bununla birlikte, su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi yaklaşımı doğrultusunda Selva Gıda’da su tüketimi düzenli olarak izlenmekte; verimliliğin artırılması, gereksiz kullanımın

önlenmesi ve süreç iyileştirmeleriyle tüketimin azaltılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Selva Gıda, kaynak verimliliği yaklaşımını yalnızca su yönetimiyle sınırlı tutmayarak atık azaltımı ve geri kazanım ekseninde de güçlendirmektedir. Bu kapsamda tesisin Sıfır Atık Belgesi bulunmakta; atıkların kaynağında ayrıştırılması ve geri kazanım kanallarına yönlendirilmesiyle çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmektedir. Ayrıca fabrika binası genelinde temizlik süreçlerinde su tüketimini minimize eden “kuru temizlik” yaklaşımı uygulanmakta; böylece temizlik faaliyetlerinin su ayak izi düşürülürken hijyen ve operasyonel standartlar korunmaktadır.

Planlanan Hedefler

- 2026 yılına kadar tüm tesislerde su tüketimi ve geri kullanım oranlarına dair ölçüm altyapısı tamamlanarak karşılaştırmalı analiz yetkinliği artırılabilecektir.

-2028 yılında üretim hatlarındaki düşük su tüketimli ekipman kullanımının yaygınlaştırılmasıyla, pilot hatlar özelinde verimlilik artışı sağlanması hedeflenmektedir.

Sermaye Dağılımı

Selva Gıda, düşük karbonlu üretim yaklaşımı doğrultusunda sermaye tahsis süreçlerini kaynak verimliliği ve operasyonel dayanıklılığı destekleyecek alanlara yönlendirmektedir. Bu çerçevede 2025 döneminde gerçekleştirilen yatırımlar içinde güneş enerjisi yatırımı “Güneş Paneli” kalemi kapsamında 65.669.068,34 TL tutarında gerçekleşmiş; söz konusu yatırım, enerji tedarik yapısının güçlendirilmesi ve elektrik tüketimine bağlı emisyonların yönetimi kapsamında değerlendirilmektedir.

Üretim altyapısının geliştirilmesi ve süreçlerin iyileştirilmesi de sermaye tahsisinin öncelikli bileşenleri arasında yer almıştır. 2025 döneminde “Makarna Üretim ve Paketleme Makinası” yatırımı 250.075.722,86 TL tutarında

gerçekleştirilmiştir. Kapasite gelişimi açısından, 2024 yılında devreye alınan yeni kısa kesme hattı (4 ton/saat) ile toplam makarna üretim kapasitesi %51 artışla 93.000 ton/yıl seviyesine çıkarılmış; Mart 2025’te montajına başlanan yeni uzun kesme hattı Temmuz 2025 itibarıyla devreye alınmış ve Ağustos 2025’te gerçekleşen kapasite güncellemesiyle toplam kurulu makarna üretim kapasitesi 107.712 ton/yıl seviyesine ulaşmıştır. Tesisin toplamda 5 üretim hattı (2 kısa kesme, 3 uzun kesme) ile faaliyet göstermesi, üretim planlaması ve operasyonel sürekliliğin yönetimi açısından sermaye tahsisıyla ilişkilendirilen unsurlar arasında değerlendirilmektedir.

01.01.2025–31.12.2025 döneminde yatırımların toplamı 318.904.000,00 TL olarak gerçekleşmiş; bu yatırım bileşimi, üretim altyapısının güçlendirilmesi ile enerji dönüşümü odağında şekillenmiştir.

İç Karbon Fiyatlandırması

Selva Gıda bünyesinde henüz resmi bir iç karbon fiyatı belirlenmemiştir. Ancak Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) ve karbon vergisi gibi düzenlemelerin olası etkileri senaryo analizleriyle değerlendirilmiş, gelecekte iç karbon fiyatlandırmasına geçiş için hazırlık niteliğinde çalışmalar başlatılmıştır. Raporlama döneminde karbon kredisi kullanılmamıştır.

Sürdürülebilirlik ve Ücretlendirme İlişkisi

Selva Gıda, sürdürülebilirliği kurumsal kültüre entegre etmeyi hedeflemekte, bu kapsamda eğitim ve iç iletişim faaliyetleri yürütmektedir. Ancak çevresel performansla dayalı ücretlendirme modeli henüz uygulamaya alınmamıştır. Bu konu, ilerleyen dönemde yönetsel değerlendirme sistemine entegre edilmesi planlanan gelişim alanları arasında yer almaktadır.



EKLER

Emisyon Hesaplama Metodolojisi ve Kaynaklar

Kapsam 1

Enerji Türü	Birim	Yoğunluk (kg/L)	Alt Isıl Değer (NCV)	Emisyon Faktörleri (kg/TJ)	GWP (100 yıl)	Kaynak / Referans
Doğalgaz (Üretim)	m ³	—	IPCC 2006 Guidelines Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2)	CO ₂ 56 100 CH ₄ 1 N ₂ O 0,1	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 3 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP
Benzin (Binek Araçlar)	L	0,745	44,8 TJ/Gg	CO ₂ 73 300 CH ₄ 86 N ₂ O 24	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 2 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP
Motorin (Forklift-Araçlar)	L	0,840	43,3 TJ/Gg	CO ₂ 74 800 CH ₄ 9,5 N ₂ O 12	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 2 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP

Kapsam 2 – Elektrik Tüketimi (Lokasyon Bazlı)

Enerji Türü	Birim	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Kaynak / Referans
Elektrik (Şebeke)	MWh	0,469	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, 26.12.2025, “Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2023)”, EVÇED-FRM-042 Rev.01 (dağıtım hattından bağlı tüketim noktası)



SELVA GIDA SANAYİ A.Ş.'NİN TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Selva Gıda Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na,

Selva Gıda Sanayi A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarınız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamalarına, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlarına ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir bu senaryoların şirket özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen hususların olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olduğundan ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir.



Senaryolarda kullanılan iklim, enerji ve makroekonomik projeksiyonları için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini artırmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları



içerilebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'ın kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve İklimle İlgili Açıklamalar'da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan "Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar"daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, "Kalite Yönetim Standartları" (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalar'da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalara ilişkin sınırlı güvence denetimini yürüttükten:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait iklimle ilgili açıklamaların elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, iklimle ilgili açıklamaların hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.

ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9 Kadıköy/İstanbul
Tel : (0216) 463 55 11 Faks : (0216) 463 55 09



• Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

• Şirket'in veri toplama yöntemleri, kaynak veriler ve faaliyet sürecini değerlendirmek için saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Seçilen saha, Şirket'in faaliyeti içindeki büyüklüğü ve önemi dikkate alınarak belirlenmiştir. Prosedürlerimiz, süreçlerin anlaşılmasına yönelik olup bilgi sistemleri kontrollerinin veya operasyonel kontrollerin tasarım ve işletim etkinliğine ilişkin testleri kapsamamaktadır.

• Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmalıdır. Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Ertan ÇEBİ'dir.

Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi



Ertan ÇEBİ

Sorumlu Denetçi

02/03/2026

ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM
VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9
Kadıköy/İstanbul Tel.: (0216) 463 55 11 Faks: (0216) 463 55 09
Erenköy V.D.: 066 058 0503 Tic. Sic. No: 381037
Mersis No: 0085058050300016

ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9 Kadıköy/İstanbul
Tel : (0216) 463 55 11 Faks : (0216) 463 55 09

